

CURRICULUM VITAE

BENBIHI Lahcen

EST, Agadir, Université Ibn Zohr, BP 32/S (80000), Maroc

lahcen.benbihi@lecnam.net

l.benbihi@uiz.ac.ma



Enseignant et chercheur en Sciences de gestion

Membre du Laboratoire de recherche en gestion des entreprises, ENCG, Agadir, Maroc

Chercheur associé au Lirsa (EA4603), Cnam, Paris-France.

I. CURSUS UNIVERSITAIRE & FORMATION

2018 - 2021 : Doctorat en sciences de gestion et du management en cotutelle internationale entre le Cnam, Hesam Université Paris- France et l'université Ibn Zohr, Maroc.

Thème : « Ethique, territoire et certification « commerce équitable » : le cas de la participation des parties prenantes marginalisées à la gouvernance des coopératives de production d'huile d'argane au Maroc »

Mention : très honorable avec félicitations des membres du jury et recommandation de publication.

2015-2018 : Formation pré-doctorale « Méthodologie de recherche » au conservatoire national des arts et métiers (Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action), Paris, France.

2006-2008 : Master en Ingénierie des Affaires et de la Décision à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées (ENSA) d'Agadir.

2007-2008 : Licence Professionnelle en Techniques Financières et Comptables à l'ENCG d'Agadir

2004-2006 : Licence Appliquée en Management des Systèmes d'information et de la Décision à l'université Cadi Ayyad de Marrakech (Bac + 4).

2001-2004 : DEUG en Economie et Gestion à l'université Ibn Zohr d'Agadir.

2000-2001 : Bac en Sciences Expérimentales Lycée Ibn Soulaymane Rasmouki, Tiznit, Académie d'Agadir.

II. ACTIVITES SCIENTIFIQUE

PUBLICATIONS DANS DES REVUES A COMITE DE LECTURE :

- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021). Commerce équitable et résilience des coopératives : Le cas d'une coopérative féminine d'argane dans le contexte de Covid-19. *Revue Alternatives Managériales et Economiques*, 3(4), 538-557. <https://doi.org/10.48374/IMIST.PRSM/ame-v3i4.28924>
- Benbihi, L., Marchais-Roubelat, A., & Bourma, K. (2019). Evaluer les capacités transformationnelles du commerce équitable. Le cas du territoire de l'arganier. *Revue COSSI Communication, Organisation, Société du Savoir et Information*, n° 7.

- Marchais-Roubelat, A., & Benbihi, L. (2019). Démocratie et gouvernance dans la certification commerce équitable : Le cas des coopératives féminines de production d'huile d'argan au Maroc. *Éthique publique*, vol. 21, n° 1. <https://doi.org/10.4000/ethiquepublique.4521>

PUBLICATIONS DANS DES OUVRAGES COLLECTIFS A COMITE DE LECTURE :

- Benbihi, L., Marchais-Roubelat, A. La certification commerce équitable entre l'international et le territoire : gestion ou création de paradoxes ? in *Internationalisation : la mobilisation des ressources immatérielles*, S. Nivoix et C. Marcon éd., Vuibert, 2022, à paraître.
- Benbihi, L., Bourma, K. (2020). Evaluation de la rémunération dans la certification commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc. In *Ouvrage collectif sur L'économie sociale et solidaire et exigences du développement économique* (première édition, Vol. 1, p. 138-158).
- Benbihi, L., Lahfidi, A. (2021). Chapitre VII : Le commerce équitable : Innover socialement et entreprendre autrement dans le contexte de covid19 : Cas d'une coopérative féminine d'argane au Maroc. In *Numérique, innovation managériale, organisationnelle et entrepreneuriale* (Larlanco & Lereg, Vol. 1, p. 109-122).

PUBLICATIONS DANS DES ACTES DE COLLOQUES :

- Benbihi, L., Bourma, K. (2019, avril 9). Evaluer la certification Commerce Equitable en termes de rentabilité : Cas de coopératives féminines de production de l'huile d'argane au Maroc. Actes du Colloque international « Management de la qualité », Marrakech, Maroc.
- Benbihi, L. (2019). Commerce Equitable et Développement Durable : Expériences locales du commerce équitable : Actes du colloque international, Agadir, 16-18 avril 2019, ffhalshs-03221796f.
- Benbihi, L. (2019). Evaluer la performance globale de la certification commerce équitable selon une approche par les parties prenantes et les territoires : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc. Commerce équitable et développement durable, Agadir, Maroc. 53-66.

COMMUNICATIONS DANS DES COLLOQUES SCIENTIFIQUES :

- Benbihi, L., Lahfidi, A. (2021, décembre). *Commerce équitable et gouvernance locale : Quelle opportunité pour le développement de la filière d'argane au Maroc ?* L'arganier germera-t-il dans l'avenir ? L'arganeraie marocaine entre exploitation, valorisation et préservation.
- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021, novembre). *Le commerce équitable : Innover socialement et entreprendre autrement dans le contexte de covid19 : Cas d'une coopérative féminine d'argane au Maroc*. Congrès International sur l'Entrepreneuriat, la Créativité et L'Innovation Managériale : Créativité et innovation en temps de crises, ENCG - Dakhla, Maroc.
- Benbihi, L., Lahfidi, A., Bourma, K. (2021). Evaluation de la rémunération décente dans la certification commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc. Colloque international sur le modèle coopératif Agricole : « Coopératives agricoles, inégalités et développement durable : Quelles capacités d'innovation », Ait Melloul, Maroc.
- Marchais-Roubelat, A., Benbihi, L. (2020). *La certification commerce équitable entre l'international et le territoire : Gestion ou création de paradoxes ? Le cas des coopératives féminines d'huile d'argan au Maroc*. 10 -ème Conférence d'Atlas AFMI Association Francophone de Management International, IAE de Poitiers.
- Marchais-Roubelat, A., Benbihi, L. (2019a, mars 28). *Evaluer l'équité en amont de la chaîne de valeur du commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc*. 16ème Congrès de l'ADERSE : Ethique, Gouvernance et RSE, IAE, Aix-en-Provence.

- Benbihi, L., Bourma, K. (2019, avril 9). *Evaluer la certification Commerce Equitable en termes de rentabilité : Cas de coopératives féminines de production de l'huile d'argane au Maroc*. Colloque international « Management de la qualité », Marrakech, Maroc.
- Benbihi, L., Bourma, K. (2018, décembre). *Les effets de la certification commerce équitable sur la performance globale des coopératives féminines intervenants sur le territoire de l'arganier au Maroc : Approche par les parties prenantes*. Territoires et Développement Economique, Université Ibn zohr, Agadir, Maroc.
- Marchais-Roubelat, A., Benbihi, L. (2018, juin). *Does certification play an ambiguous role in Fair Trade governance? Insights from the case of Moroccan Argan oil cooperatives*. Fair trade international symposium (FTIS), Université de Portsmouth, UK.
- Bourma, K., Benbihi, L. (2017a, mai). *Le commerce équitable des produits de terroir au service de développement durable : Cas des produits d'argane*. Colloque international commerce équitable et développement durable, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc.
- Bourma, K., Benbihi, L. (2017b, novembre). *Contribution des pratiques du commerce équitable à l'amélioration de la dynamique de l'ESS : Cas des produits de terroir dans la réserve de la biosphère au Maroc*. Colloque national « L'initiative nationale de développement humain et l'économie sociale et solidaire », Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc.

AUTRES ACTIVITES SCIENTIFIQUES

- Coordinateur du comité d'organisation de la 2^{ème} édition du colloque international « Commerce Equitable et Développement Durable » organisé à Agadir du 16 au 18 Avril 2019.
- Coordinateur du comité de rédaction des actes du colloque international « Commerce Equitable et Développement Durable » organisé à Agadir du 16 au 18 Avril 2019.
- Chef de projets scientifiques et chargé de relations extérieures de l'association scientifique Fairness-Africa pour le commerce équitable et le développement durable.

III. EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE

2011- 2022 : Administrateur faisant fonction d'enseignant des Sciences Economiques et de gestion à l'Ecole supérieure de technologie d'Agadir, Université Ibn Zohr.

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|---|---|
| - Economie Générale - Mathématiques financières - Statistiques Appliquées - Economie Générale Analyse des coûts et des marges | DUT en Technique de commercialisation et de communication |
| - Gestion de projet - Economie Générale - Mathématiques financières | DUT en Aménagement du territoire et environnement |
| - Fiscalité des entreprises - Economie générale - Comptabilité analytique - Comptabilité générale - Commerce international | DUT en Statistique et informatique décisionnelle (STID) |
| - Economie générale | DUT en Génie informatique |

| | |
|---|--|
| - Comptabilité générale | |
| - Recherche opérationnelle | Licences professionnelles en commerce international et gestion commerciale |
| - Logistique - culture d'entreprise - Management de la production - Statistique - commercialisation | DUT en Génie Bioindustriel et environnement |
| - Recherche opérationnelle | Licences professionnelles en commerce international et gestion commerciale |
| - Prévision des ventes - Droit commercial | Formation Qualifiante : Agent commercial |
| - Environnement de l'entreprise | Licence professionnelle en commerce international |
| - culture d'entreprise | Licence Professionnelle «Génie Alimentaire et Protection de l'Environnement (GAPE) |

2010-2021 : Enseignant Vacataire de sciences économiques et de gestion auprès de divers établissements universitaires :

➤ **2009-2013 : Faculté des sciences juridique économique et sociale EST - Agadir**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|--|---|
| - Comptabilité générale : travaux dirigés - Microéconomie | Première année du cycle de la licence fondamentale en économie et gestion |

➤ **2002013-2015 : Ecole supérieure de technologie, Guelmim, Université Ibn Zohr**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|--|--|
| - Gestion Financière - Comptabilité Analytique -Comptabilité Générale 2 : travaux d'inventaire - Mathématiques financières - Micro-économie - Finance des marchés - Statistique descriptive -Comptabilité Générale : Opérations courantes | DUT en Techniques de Management, Ecole supérieur de technologie- Guelmim |
| - Contrôle de gestion - Comptabilité générale | DUT en génie informatique, Ecole supérieur de technologie- Guelmim |
| - Management de l'entreprise | Licence en Maitrise de l'énergie et énergies renouvelables (MEER) |

➤ **2020-2022 : Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'Agadir**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|------------------------------|--|
| Comptabilité des entreprises | Cycle d'ingénieur en génie civil – ENSA d'Agadir |

ACTIVITES DE FORMATION PROFESSIONNELLE

2014-2020 : Formateur vacataire de sciences de gestion auprès des établissements de l'Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPT) d'Agadir :

➤ **2014-2017 : Institut Spécialisé de Technologie en Hôtellerie et Tourisme Founty – Agadir**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Gestion de production et des approvisionnements - Comptabilité des travaux d'inventaire - Contrôle de gestion 1 : comptabilité analytique d'exploitation | Technicien spécialisé en gestion des entreprises (TSGE) |
| <ul style="list-style-type: none"> - Approche globale et environnement de l'entreprise - Analyse financières - Comptabilité des Sociétés - Comptabilité des opérations courantes - Statistique | Technicien en comptabilité des entreprises (TCE) |
| <ul style="list-style-type: none"> - Management de projet touristique - Approche Stratégique - Conception et montage de projets touristiques - Planification et organisation des actions - Coordination et encadrement des stages de fin d'étude | Programme de qualification de 25 000 licenciés : Certificat de compétences professionnelle (CCP) en Management des activités hôtelières et touristiques |

➤ **Centre mixte de la formation professionnelle, Agadir**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Métier et Formation - Environnement de l'Entreprise - Comptabilité Générale : Concepts de base - Statistiques - Comptabilité générale : travaux d'inventaire - Comptabilité générale : opérations courantes | Technicien spécialisé en gestion des entreprises (TSGE) : cours du soir |

➤ **Institut L'AXIALE d'Agadir**

| Cours et formations assurés | Niveau/ Filière |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Environnement de l'Entreprise - Organisation des entreprises - Gestion des ressources humaines | Formation Qualifiante : gestion des entreprises agroalimentaire |
| <ul style="list-style-type: none"> - Comptabilité Financière - Statistiques | Technicien spécialisé en industrie agro-alimentaire |

2006-2007 : Enseignant de statistique (descriptive et probabiliste) et de comptabilité analytique, Groupe ILEIC - Agadir.

2006-2007 : Organisation des cours de soutien pour les étudiants universitaires en économie et gestion au centre Al Amal Agadir.

ACTIVITES DE RENFORCEMENT DE COMPETENCES ET EXPERTISE :

2018 - 2021 : Missionnaire accompagnateur à la certification du Groupement d'intérêt économique Targanine selon les normes du commerce équitable

| Principaux travaux réalisés | Période |
|---|---------------------------|
| Diagnostic et politique équitable : prise en compte des attentes des PP dans le CE. | Janvier 2019 - mars 2019 |
| Évaluation du prix équitable dans la chaîne d'approvisionnement en fruit d'argane. | Décembre 2018 – mars 2019 |
| Étude de l'impact du CE au niveau des coopératives du GIE Targanine | Sept 2018 – Décembre 2018 |
| Évaluation du revenu décent dans les coopératives du GIE Targanine | Juin 2019 – décembre 2019 |
| Diagnostic de la biodiversité dans les zones d'intervention du GIE | Jan 2019 - Juillet 2019 |

Juin 2012 : Facilitateur des ateliers de formation dans le cadre de l'Initiative Nationale de Développement Humain (INDH) :

| Atelier de formation animé | Bénéficiaires | Période |
|---|--|-----------------------|
| Montage des projets et business Plan | Elus et députés de la province de Tata Membres des bureaux des associations et des coopératives de la préfecture de Tata. | Du 18 au 19 juin 2012 |
| Gestion Axée sur les résultats (GAR) Renforcement de compétences | Personnel de la commune de Tata Elus et députés de la province de Tata Représentants des associations | Du 21 au 22 Juin 2012 |

Février 2012 : Animateur des thèmes de formation organisés par la délégation du commerce et de l'industrie de Tiznit au profit des commerçants bénéficiaires du Programme Rawaj :

- Techniques de paiements : chèque et effets de commerce
- Fidélisation de la clientèle.

ACTIVITE ADMINISTRATIVE :

2007-2008 : Administrateur adjoint, département des affaires économiques et financières de la présidence de l'université Ibn Zohr :

- Gestion du patrimoine mobilier et immobilier de l'université.

2008-2011 : Administrateur 2ème grade au sein de la présidence de l'université Ibn Zohr :

- Paiement des dépenses de fonctionnement.
- Gestion du patrimoine de l'université.

IV. LANGUES & AUTRES COMPETENCES

LANGUES

- **Français** : Lu, écrit et parlé
- **Anglais** : Lu, écrit et parlé
- **Arabe** : Lu, écrit et parlé
- **Tamazight** : parlé

INFORMATIQUE

- Bureautique: Word, Excel, Access, Power Point,
- Logiciels : RATS, WendeV, SAS, SPSS, ZOTERO, Nvivo
- Algorithmique et Langage C.

ACTIVITES ASSOCIATIVES

- Trésorier et chargé des relations extérieures de l'Association scientifique Fairness – Africa.
- Coordinateur du comité d'organisation de la 1^{ère} et de la 2^{ème} édition du colloque international sur le commerce équitable et le développement durable.
- Ex. Représentant du personnel Administratif au conseil de l'Ecole Supérieure de Technologie de l'université Ibn Zohr d'Agadir, Maroc.