

# BENBIHI Lahcen



Enseignant et chercheur en Sciences de gestion et du management

EST, Agadir, Université Ibn Zohr, BP 32/S (80000) -Maroc

Membre du Laboratoire de recherche en gestion des entreprises, ENCG, Agadir, Maroc

Chercheur associé au Lirsa (EA4603), Cnam, Paris-France.

[l.benbihi@uiz.ac.ma](mailto:l.benbihi@uiz.ac.ma) / [lahcen.benbihi@lecnam.net](mailto:lahcen.benbihi@lecnam.net)

## I. CURSUS UNIVERSITAIRE & FORMATION

**2018 - 2021** : Doctorat en sciences de gestion et du management en cotutelle internationale entre le Cnam, Hesam Université Paris- France et l'université Ibn Zohr, Maroc.

**Thème** : « Ethique, territoire et certification « commerce équitable » : le cas de la participation des parties prenantes marginalisées à la gouvernance des coopératives de production d'huile d'argane au Maroc »

**Mention** : très honorable avec félicitations des membres du jury et recommandation de publication.

**2015-2018** : Formation pré-doctorale « Méthodologie de recherche » au conservatoire national des arts et métiers (Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action), Paris, France.

**2006-2008** : Master en Ingénierie des Affaires et de la Décision à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées (ENSA) d'Agadir.

**2007-2008** : Licence Professionnelle en Techniques Financières et Comptables à l'ENCG d'Agadir

**2004 - 2006** : Licence Appliquée en Management des Systèmes d'information et de la Décision à l'université Cadi Ayyad de Marrakech (Bac + 4).

**2001 - 2004** : DEUG en Economie et Gestion à l'université IBN ZOHR d'Agadir.

**2000 -2001** : Bac en Sciences Expérimentales Lycée IBN SOULAYMANE RASMOUKI. Ville Tiznit, Académie d'Agadir.

## II. ACTIVITES SCIENTIFIQUE

### PUBLICATION D'ARTICLES DANS DES REVUE A COMITE DE LECTURE :

- Benbihi, L., & Marchais-Roubelat, A. (à apparaitre en décembre 2022). Les Producteurs Marginalisés Face Au Commerce Equitable : Un Scénario A Deux Niveaux ? *Revue de l'Organisation Responsable ROR (revue scientifique francophone des listes FNEGE, CNRS et HCERES dédiée à la transition socio-écologique)*, V18.
- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021). Commerce équitable et résilience des coopératives : Le cas d'une coopérative féminine d'argane dans le contexte de Covid-19. *Revue Alternatives Managériales et Economiques*, 3(4), 538-557. <https://doi.org/10.48374/IMIST.PRSM/ame-v3i4.28924>
- Benbihi, L., Marchais-Roubelat, A., & Bourma, K. (2019). Evaluer les capacités transformationnelles du commerce équitable. Le cas du territoire de l'arganier. *Communication, Organisation, Société du Savoir et Information*, n° 7. <https://revue->

[cossi.numerev.com/articles/revue-7/244-evaluer-les-capacites-transformationnelles-du-commerce-equitable-le-cas-du-territoire-de-l-arganier](https://cossi.numerev.com/articles/revue-7/244-evaluer-les-capacites-transformationnelles-du-commerce-equitable-le-cas-du-territoire-de-l-arganier).

- Marchais-Roubelat, A., & Benbihi, L. (2019). Démocratie et gouvernance dans la certification commerce équitable : Le cas des coopératives féminines de production d'huile d'argan au Maroc. *Éthique publique*, vol. 21, n° 1. <https://doi.org/10.4000/ethiquepublique.4521>

#### **PUBLICATION DANS DES OUVRAGES COLLECTIF A COMITE DE LECTURE**

- Marchais-Roubelat, A., & Benbihi, L. (à paraître). Fair trade certification between international and territorial : Management or creation of paradoxes ? The case of women's argan oil cooperatives in Morocco. In *Internationalization : The mobilization of intangible resources* (Vuibert).
- Benbihi, L., Marchais-Roubelat, A. (2022). La certification commerce équitable entre l'international et le territoire : Gestion ou création de paradoxes ? Communication sélectionnée pour l'ouvrage collectif issu du colloque Atlas-AFMI, ouvrage issu du colloque, à paraître en 2022 chez Vuibert.
- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021). CHAPITRES VII : Le commerce équitable : Innover socialement et entreprendre autrement dans le contexte de covid19 : Cas d'une coopérative féminine d'argane au Maroc. In *Numérique, innovation managériale, organisationnelle et entrepreneuriale* (LARLANCO & LEREG, Vol. 1, p. 109-122).
- Benbihi, L., & Bourma, K. (2020). Evaluation de la rémunération dans la certification commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc. In *Ouvrage collectif sur L'économie sociale et solidaire et exigences du développement économique* (première édition, Vol. 1, p. 138-158).

#### **PUBLICATIONS DES COMMUNICATIONS DANS DES ACTES DE COLLOQUES**

- BENBIHI, L., & BOURMA, K. (2019). *Evaluer la certification Commerce Equitable en termes de rentabilité : Cas de coopératives féminines de production de l'huile d'argane au Maroc*. Actes du Colloque international « Management de la qualité », Marrakech, Maroc.
- Lahcen Benbihi. Commerce Equitable et Développement Durable : Expériences locales du commerce équitable : Actes du colloque international, Agadir, 16-18 avril 2019. 2019. ffhalshs-03221796f.
- Benbihi, L. (2019). *Evaluer la performance globale de la certification commerce équitable selon une approche par les parties prenantes et les territoires : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc*. Commerce équitable et développement durable, Agadir, Maroc. 53-66.

#### **COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES SCIENTIFIQUES :**

- Benbihi, L. (2022). Commerce équitable et territoire : Quels scénarios pour l'avenir du commerce équitable dans le territoire de l'arganier ? Colloque international « *La prospective de la gouvernance des territoires en Afrique face aux enjeux de développement durable* » organisé par la Chaire UNESCO « Anticipation, Prospective et Territoires durables » en collaboration avec l'Université Alassane OUATTARA (Côte d'Ivoire).
- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021, décembre). *Commerce équitable et gouvernance locale : Quelle opportunité pour le développement de la filière d'argane au Maroc ? L'arganier germera-t-il dans l'avenir ? L'arganeraie marocaine entre exploitation, valorisation et préservation*.
- Benbihi, L., & Lahfidi, A. (2021, novembre). *Le commerce équitable : Innover socialement et entreprendre autrement dans le contexte de covid19 : Cas d'une coopérative féminine d'argane au Maroc*. Congrès International sur l'Entrepreneuriat, la Créativité et L'Innovation Managériale : Créativité et innovation en temps de crises, ENCG - Dakhla, Maroc.

- Benbihi, L., Lahfidi, A., & Bourma, K. (2021). Evaluation de la rémunération décente dans la certification commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc. Colloque international sur le modèle coopératif Agricole : « Coopératives agricoles, inégalités et développement durable : Quelles capacités d'innovation », Ait Melloul, Maroc.
- Benbihi, L., & Marchais-Roubelat, A. (2020). *La certification commerce équitable entre l'international et le territoire : Gestion ou création de paradoxes ? Le cas des coopératives féminines d'huile d'argan au Maroc*. 10<sup>ème</sup> Conférence d'Atlas AFMI (Association Francophone de Management International), IAE de Poitiers- Paris.
- Marchais-Roubelat, A., & Benbihi, L. (2019, mars 28). *Evaluer l'équité en amont de la chaîne de valeur du commerce équitable : Cas des coopératives de production de l'huile d'argan au Maroc*. 16<sup>ème</sup> Congrès de l'ADERSE : Ethique, Gouvernance et RSE, IAE, Aix-en-Provence.
- Benbihi, L., & Bourma, K. (2019, avril). *Evaluer la certification Commerce Equitable en termes de rentabilité : Cas de coopératives féminines de production de l'huile d'argane au Maroc*. Colloque international « Management de la qualité », Marrakech, Maroc.
- Benbihi, L., & Bourma, K. (2018, décembre). *Les effets de la certification commerce équitable sur la performance globale des coopératives féminines intervenants sur le territoire de l'arganier au Maroc : Approche par les parties prenantes*. Territoires et Développement Economique, Université Ibn zohr, Agadir, Maroc.
- Marchais-Roubelat, A., & Benbihi, L. (2018, juin). *Does certification play an ambiguous role in Fair Trade governance ? Insights from the case of Moroccan Argan oil cooperatives*. Fair trade international symposium (FTIS), Université de Portsmouth , UK.
- Bourma, K., & Benbihi, L. (2017, mai). *Le commerce équitable des produits de terroir au service de développement durable : Cas des produits d'argane au Maroc*. colloque international commerce équitable et développement durable, Université Ibn zohr, Agadir, Maroc.
- Bourma, K., & Benbihi, L. (2017, novembre). *Contribution des pratiques du commerce équitable à l'amélioration de la dynamique de l'ESS : Cas des produits de terroir dans la réserve de la biosphère au Maroc*. colloque national « L'initiative nationale de développement humain et l'économie sociale et solidaire », Université Ibn zohr, Agadir, Maroc.

## **ORGANISATION DE MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES**

- Membre du comité scientifique des Premières journées de pratique et de recherche du groupe thématique AIMS « Pratiques d'anticipation ». Thématique : Capacités stratégiques, responsabilités et vulnérabilités des organisations, ESDES Lyon Business School – 19 & 20 janvier 2023.
- Membre du comité scientifique du colloque international « Management de la résilience », prévu les 12 et 13 octobre 2022 à Agadir et organisé par l'école nationale des sciences appliquées-Agadir.
- Membre du comité d'organisation du colloque international « Management de la résilience » prévu les 12 et 13 octobre 2022 à Agadir et organisé par l'école nationale des sciences appliquées-Agadir.
- Mars 2022 : Membre du comité scientifique du séminaire « de la recherche scientifique à la pratique : comment atteindre des impacts pratiques pour faire face aux grands enjeux du Nexus Eau, Energie - sécurité alimentaire – environnement ? organisé les 29, 30 et 31 mars 2022 par le Département GBE de l'ESTA-Agadir
- Coordinateur du comité d'organisation du premier séminaire « Employabilité et insertion professionnelle des lauréats des EST : regards croisés et perspectives des acteurs » organisé à l'EST d'Agadir les 17 et 18 mars 2022.
- Coordinateur du comité d'organisation de la 2<sup>ème</sup> édition du colloque international « Commerce Equitable et Développement Durable » organisé à Agadir du 16 au 18 Avril 2019.

- Coordinateur du comité de rédaction des actes du colloque international « Commerce Equitable et Développement Durable » organisé à Agadir du 16 au 18 Avril 2019.
- Chef de projets scientifiques et chargé de relations extérieures de l'association scientifiques Fairness-africa pour le commerce équitable et le développement durable.

### III. EXPERIENCES EN ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNEL

#### ACTIVITES DE L'ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE

**2011- 2022** : Administrateur faisant fonction d'enseignant des Sciences Economiques et de gestion à l'Ecole supérieure de technologie d'Agadir, Université Ibn Zohr.

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
- Economie Générale - Mathématiques financières - Statistiques Appliquées - Economie Générale Analyse des coûts et des marges	DUT en Technique de commercialisation et de communication
- Gestion de projet - Economie Générale - Mathématiques financières	DUT en Aménagement du territoire et environnement
- Fiscalité des entreprises - Economie générale - Comptabilité analytique - Comptabilité générale - Commerce international	DUT en Statistique et informatique décisionnelle (STID)
- Economie générale - Comptabilité générale	DUT en Génie informatique
- Recherche opérationnelle	Licences professionnelles en commerce international et gestion commerciale
- Logistique - culture d'entreprise - Management de la production - Statistique - commercialisation	DUT en Génie Bioindustriel et environnement
- Recherche opérationnelle	Licences professionnelles en commerce international et gestion commerciale
- Prévision des ventes - Droit commercial	Formation Qualifiante : Agent commercial
- Environnement de l'entreprise	Licence professionnelle en commerce international
- culture d'entreprise	Licence Professionnelle «Génie Alimentaire et Protection de l'Environnement (GAPE)

**2010-2021** : Enseignant Vacataire de sciences économiques et de gestion auprès de divers établissements universitaires :

➤ **2009-2013 : Faculté des sciences juridiques économique et sociale - Agadir**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
- Comptabilité générale : travaux dirigés - Microéconomie	Première année du cycle de la licence fondamentale en économie et gestion

➤ **2002013-2015 : Ecole supérieure de technologie, Guelmim, Université Ibn Zohr**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
- Gestion Financière - Comptabilité Analytique -Comptabilité Générale 2 : travaux d'inventaire - Mathématiques financières - Micro-économie - Finance des marchés - Statistique descriptive -Comptabilité Générale : Opérations courantes	DUT en Techniques de Management, Ecole supérieur de technologie- Guelmim
- Contrôle de gestion - Comptabilité générale	DUT en génie informatique, Ecole supérieur de technologie- Guelmim
- Management de l'entreprise	Licence en Maitrise de l'énergie et énergies renouvelables (MEER)

➤ **2020-2022 : Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'Agadir**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
Comptabilité des entreprises	Cycle d'ingénieur en génie civil et génie mécanique – ENSA d'Agadir

**ACTIVITES DE FORMATIONS PROFESSIONNELLES**

**2014-2020** : Formateur vacataire de sciences de gestion auprès des établissements de l'Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPT) d'Agadir :

➤ **2014-2017 : Institut Spécialisé de Technologie en Hôtellerie et Tourisme Founty – Agadir**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
- Gestion de production et des approvisionnements - Comptabilité des travaux d'inventaire - Contrôle de gestion 1 : comptabilité analytique d'exploitation	Technicien spécialisé en gestion des entreprises (TSGE)
- Approche globale et environnement de l'entreprise - Analyse financières - Comptabilité des Sociétés - Comptabilité des opérations courantes - Statistique	Technicien en comptabilité des entreprises (TCE)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Management de projet touristique</li> <li>- Approche Stratégique</li> <li>- Conception et montage de projets touristiques</li> <li>- Planification et organisation des actions</li> </ul> Coordination et encadrement des stages de fin d'étude	Programme de qualification de 25 000 licenciés : Certificat de compétences professionnelle (CCP) en Management des activités hôtelières et touristiques
--	---

➤ **2018-2020 : Centre mixte de la formation professionnelle, Agadir**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Métier et Formation</li> <li>- Environnement de l'Entreprise</li> <li>- Comptabilité Générale : Concepts de base</li> <li>- Statistiques</li> <li>- Comptabilité générale : travaux d'inventaire</li> <li>- Comptabilité générale : opérations courantes</li> </ul>	Technicien spécialisé en gestion des entreprises (TSGE) : cours du soir

➤ **2011-2012 : Institut L'AXIALE d'Agadir**

Cours et formations assurés	Niveau/ Filière
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Environnement de l'Entreprise</li> <li>- Organisation des entreprises</li> <li>- Gestion des ressources humaines</li> </ul>	Formation Qualifiante : gestion des entreprises agroalimentaire
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comptabilité Financière</li> <li>- Statistiques</li> </ul>	Technicien spécialisé en industrie agro-alimentaire

**2006-2007** : Enseignant de statistique (descriptive et probabiliste) et de la comptabilité analytique à Groupe ILEIC - Agadir.

**2006-2007** : Organisation des cours de soutien pour les étudiants universitaires en économie et gestion au centre Al Amal Agadir.

**IV. ACTIVITES DE RENFORCEMENT DE COMPÉTENCES ET D'EXPERTISE**

**2018 - 2021** : Missionnaire accompagnateur du Groupement d'intérêt économique Targanine en vue de la certification selon les normes du commerce équitable (CE) :

Principaux travaux réalisés	Période
Diagnostic et politique équitable : prise en compte des attentes des parties prenantes dans le CE.	Janvier 2019 - mars 2019
Évaluer le prix équitable du fruit d'argane.	Décembre 2018 – mars 2019
Étude de l'impact du CE au niveau des coopératives du GIE Targanine	Sept 2018 – Décembre 2018
Évaluation du revenu décent dans les coopératives du GIE Targanine	Juin 2019 – décembre 2019
Diagnostic de la biodiversité dans les zones d'intervention du GIE	Jan 2019 - Juillet 2019

**Juin 2012** : Facilitateur des ateliers de formation dans le cadre de l'Initiative Nationale de Développement Humaine (INDH) :

Atelier de formation animé	Bénéficiaires	Période
Montage des projets et business Plan	Elus et députés de la province de Tata Membres des bureaux des associations et des coopératives de la préfecture de Tata.	Du 18 au 19 juin 2012
Gestion Axée sur les résultats (GAR) Renforcement de compétences	Personnel de la commune de Tata Elus et députés de la province de Tata Représentants des associations	Du 21 au 22 Juin 2012

**Février 2012** : animateur des thèmes de formation organisés par la délégation du commerce et de l'industrie de Tiznit au profit des commerçants bénéficiaires du Programme Rawaj :

- Techniques de paiements : chèque et effets de commerce
- Fidélisation de la clientèle.

## V. FONCTIONS ADMINISTRATIVES ET RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

**2007-2008** : Administrateur adjoint, département des affaires économiques et financières de la présidence de l'université Ibn Zohr. Attributions :

- Gestion du patrimoine mobilier et immobilier de l'université.

**2008-2011** : Administrateur 2<sup>ème</sup> grade au sein de la présidence de l'université Ibn Zohr. Attributions :

- Paiement des dépenses de fonctionnement.
- Gestion du patrimoine de l'université.

**2017-2020** : Membre du comité du concours d'accès aux licences professionnelles en commerce international et en gestion commerciale.

## VI. LANGUES & AUTRES COMPETENCES

### LANGUES

- **Français** : Lu, écrit et parlé
- **Anglais** : Lu, écrit et parlé
- **Arabe** : Lu, écrit et parlé
- **Tamazight** : parlé

### INFORMATIQUE

- Bureautique: Word, Excel, Access, Power Point,
- Logiciels : RATS, WendeV, SAS, SPSS, ZOTERO, Nvivo
- Algorithmique et Langage C.

### ACTIVITES ASSOCIATIVES ET AUTRES RESPONSABILITES

- Trésorier et chargé de relations extérieures de l'Association scientifique Fairness-Africa.
- Coordinateur du comité d'organisation de la 1<sup>ère</sup> et la 2<sup>ème</sup> édition du colloque international sur le commerce équitable et développement durable.

- Représentant du personnel Administratif au conseil de l'Ecole Supérieure de Technologie de l'université Ibn Zohr d'Agadir, Maroc.
- Ex. Secrétaire Général de l'association Azaghar pour le développement et l'environnement, Tiznit.

### **LOISIRS**

- Lecture d'ouvrages de culture générale ;
- Sport : natation et musculation ;
- Voyage et randonnées.