

Séminaire CERGO-LIRSA-OPTIMA-ÉTAT 21

Proposition de séminaire

L'action publique au 21^e siècle : quelles innovations managériales à l'ère post-NMP?

Les conséquences négatives attribuables aux pratiques du nouveau management public (NMP) ont amené certains pays à adopter des stratégies d'adaptation ou de recalibrage de l'action publique, dont le renforcement des capacités au niveau central, la recentralisation, la réréglementation et la réintégration (Levy, 2010). Si certains auteurs font état d'une véritable « ère de réforme post-NMP » à travers les États-nations, une récente analyse documentaire systématique démontre que le concept serait possiblement en voie d'être institutionnalisé, mais que deux conceptions du post-NMP prévalent : celle de l'« État pilote » de la gouvernance collaborative (ma synthèse), et celle de l'« État fort » (Reiter et Klenk, 2019). Ce flou conceptuel et le fait que les initiatives émaneraient d'adaptations plutôt que de véritables transformations de l'intervention étatique amènent les auteurs à conclure que nous serions davantage témoins de stratification conceptuelle que de l'avènement d'un nouveau paradigme de gestion (*Ibid.*)

Quoiqu'il en soit, des transformations globales et sectorielles sont en cours. Un bref survol de la littérature indique que des initiatives attribuées au post-NMP ou, du moins, témoignant d'une diversification des pratiques de gestion, ont été adoptées dans certains pays (Christensen et Fan, 2018; Laegreid et al. 2015; Lodge et Gill, 2010), dans certains secteurs (Laffin, 2019; Mikula et Kaczmarek, 2019; Klenk et Reiter, 2019), ainsi que par certains gouvernements locaux et infra-nationaux (Howard, 2015; Zafra-Gómez et al., 2013; Kinder 2013; Moldenæs & Torsteinsen, 2017).

- Quelles ont été les conséquences (positives et négatives) du NMP?
- Dans quelle mesure les politiques et les pratiques de gestion relevant du post-NMP sont-elles appliquées par les gouvernements nationaux et infra-nationaux?
- Ces initiatives correspondent-elles davantage à la définition de « l'État pilote » ou de « l'État-fort » du post-NMP?
- Comment les innovations attribuables au post-NMP contribuent-elles à résoudre les défis de gestion des sociétés contemporaines?

Ce séminaire vise à proposer un bilan des transformations de l'action publique depuis le déclin de l'État providence et de faire état des innovations managériales et des stratégies étatiques relevant de l'ère post-NMP.

Dans l'esprit du lancement des partenariats entre le CERGO, LIRSA, OPTIMA et État 21, les chercheurs membres et leurs étudiants sont appelés à résumer leurs travaux de recherche et d'enseignement se rattachant à la thématique susmentionnée sous forme d'une diapo de ppt. L'idée sera de mieux se connaître pour favoriser des recherches communes dans le domaine du management public.

Date

Lundi 27 septembre 2021, 9h00-11h30 (EDT) soit 15h00-17h30 heure française

Représentants des structures de recherche

Maude Benoît, professeure, département de science politique, Université du Québec à Montréal (UQÀM), directrice du groupe de recherche État 21

David Carassus, professeur des universités en sciences de la gestion, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Président du Groupement d'intérêt Scientifique OPTIMA

Madina Rival, professeur des universités, Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam), directrice du Laboratoire Interdisciplinaire de Recherches en Sciences de l'Action (Lirsa)

Fanny Tremblay-Racicot, professeure, École nationale d'administration publique (ENAP), directrice associée au Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO)

Déroulement

Suite aux mots de bienvenue, chaque participant disposera de 20 minutes de présentation, suivies de 10 minutes de questions-réponses rapides. Le séminaire se conclura par une période de 30 minutes d'échanges.

Compte rendu et suites

À déterminer.

Références

Christensen, T. et Fan, Y. (2018). "Le post-nouveau management public : un nouveau paradigme administratif pour la Chine ?". *Revue Internationale des Sciences Administratives* 84(2): 401-418.

Howard, C. (2015). "Rethinking Post-NPM Governance: The Bureaucratic Struggle to Implement One-Stop-Shopping for Government Services in Alberta". *Public Organization Review* 15, 237–254.

Kinder, T. (2012). "Learning, Innovating and Performance in Post-New Public Management of Locally Delivered Public Services", *Public Management Review*, 14(3): 403-428.

Klenk, T. et Reiter, R. (2019). "Le post-NMP : idées de réforme et leur application dans le domaine des services sociaux". *Revue Internationale des Sciences Administratives* 85(1): 5-12.

Laegreid, P., Randma-Liiv, T., Rykkja, L. & Sarapuu, K. (2015). "Les nouvelles méthodes de coordination des gouvernements centraux européens". *Revue Internationale des Sciences Administratives*, vol. 81(2): 361-366.

Laffin, M. (2019). Expliquer les réformes – le post-nouveau management public : mythes ou réalités ? Le logement social en Angleterre et en France. *Revue Internationale des Sciences Administratives*, vol. 85(1), 49-65.

Levy, Roger (2010) "New Public Management: End of an era ?" *Public Policy and Administration* 25(2) : 234-240.

Lodge, M. et Gill, D. (2010). « Toward a New Era of Administrative Reform? The Myth of Post-NPM in New Zealand ». *Governance* 24(1) : 141-166.

Mikuła, L. & Kaczmarek, U. (2019). "De la marchandisation à la recentralisation : les réformes du système de santé en Pologne et le concept post-NMP". *Revue Internationale des Sciences Administratives* 85(1): 31-47.

Moldenæs, T. & Torsteinsen, H. (2017) "Re-politicisation as post-NPM response? Municipal companies in a Norwegian context", *Local Government Studies*, 43(4): 512-532.

Reiter, R. et Klenk, T. 2019. « Les multiples significations du «post-NMP» – analyse documentaire systématique ». *Revue Internationale des Sciences Administratives* 85(1): 13-29.

Zafra-Gómez, J. L., Rodríguez Bolívar, M. P., & Muñoz, L. A. (2013). « Contrasting New Public Management (NPM) Versus Post-NPM Through Financial Performance: A Cross-Sectional Analysis of Spanish Local Governments ». *Administration & Society*, 45(6), 710–747.