

SAUVAGE Thierry

Courriel : tsauvage@gip-cei.com

Etablissement d'affectation ou organisme d'appartenance :

Groupeement d'Intérêt Public GIP CEI

Campus ESLI Redon Bretagne sud - 26, quai Surcouf - 35600 REDON

Enseignant-chercheur HDR

Corps-grade : Professor

Rattachement scientifique :

Section du CNU : 6

Thèmes d'expertise

Recherche opérationnelle

Achats industriels

Achats publics

Logistique et Transports

Aide à la décision

Derniers travaux

Articles :

Houssaini O., Jullien N., Sauvage T. La fonction achats et le développement des nouveaux produits : cas des entreprises du Grand Ouest, *Revue Logistique et Management*, 2024, Vol32 (4), p253-269

<https://doi.org/10.1080/12507970.2024.2424238>

Aboussikine H, Sauvage T, Perrin L, Naviguer vers un Futur Durable : Dynamiques et Synergies des Écosystèmes de Mobilité Décarbonée, *Revue Internationale des Sciences de Gestion*, 2024, Vol7 (3), p.292-331, ISSN: 2665-7473.

Sauvage T, Bentolila Y, Le GIP CEI porte des projets structurants à l'échelle du territoire breton, *Revue SERVIR des Alumni de l'ENA et de l'INSP*, 2025, n°539, p86-87.

S. Réthoré, T. Sauvage, L'intégration des technologies d'intelligence artificielle dans le processus Achats, *Revue Achetons Publics*, 2025, n°18, p20-27.

S. Réthoré, T. Sauvage, Pourquoi l'acheteur public doit-il s'interroger en permanence sur son processus de sélection ? *Revue Achetons Publics*, 2025, n°17, p11-16.

M Desgres, T Sauvage, Y Bentolila, D Salle, Innovation & souveraineté : la responsabilité des Achats, *Revue Profession Achats*, n°2, 2024, p21.

M Haraké, T Sauvage, M Haouari, Humanitarian INGOs Supply Chain in Post-Conflict Environments: A Revision to the Lebanese Context, *Proche-Orient Études en Management*, 2023, Vol34 (2), pp.63-80.

Thappily P., Mandin P., Sauvage T., Sandhya K., Enhancement of charge transport properties of a novel rubbery semiconductor via silver nanocomplexing, *Materials Science in Semiconductor Processing*, Vol.131, 2021, <https://doi.org/10.1016/j.mssp.2021.105854>.

Praveen Thappily, Philippe Mandin, Thierry Sauvage. Charge transport properties of semiconducting natural rubber (Cis 1,4-polyisoprene). *Microelectronic Engineering*, 2020, Vol231, pp.111373. [10.1016/j.mee.2020.111373](https://doi.org/10.1016/j.mee.2020.111373). [hal-02883590](https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-02883590)

Sauvage T *et al*, On increasing outsourcing-purchasing activities: from an empirical study to a new perspective, *Supply Chain Forum, Journal of Purchasing and Supply Management*(2017) – HCERES B, CNRS 3. ISSN: 1625-8312 (Print) 1624-6039 (Online)

Ouvrages :

Sauvage T, Doriol D, Bouverot J., Barberan JC, *Management de la Supply Chain et des Achats : évolutions, théories et pratiques*, Editions Vuibert, 2018, 374 pages.

Sauvage T., Paché G, *La Logistique, enjeux stratégiques*, Vuibert, 2004 (3 éditions).

Chapitres :

Aboussikine H, Sauvage T et al, *Mobilité décarbonée dans le SI Logistique*, in collectif, *Vers un management durable des systèmes d'information*, Editions Management et Datascience, 2025, <https://www.amazon.fr/dp/2959643038>

Cragg, T., Chraïbi, S., Sauvage, T., Haouari, M. and El Khalil Houssaini, O. "Running the machine faster: acceleration, humans and warehousing" in *The Road to a Digitalized Supply Chain Management*, edited by Kersten, W., Blecker, T. and Ringle, C.M. Available at: <https://doi.org/10.15480/882.1777>, (2018)

Sauvage T. *La fonction Achats : mythes, réalités et opportunités*, in collectif « *La Logistique, ses métiers, ses enjeux, son avenir* », Edition EMS (2015).

Sauvage T., *Introduction à la Cyndinique*, in Gilles Paché, « *La logistique, une approche innovante des organisations* », Presses Universitaires de Provence (avec M Haouari) (2012)

Sauvage T., *Risk management, A new way to improve logistics outsourcing*. In P Evangelista, A McKinnon, E Sweeney, E Esposito (Eds.), *Supply Chain Innovation for Competing in Highly Dynamic Markets: Challenges and Solutions*. IGI Global, Business Science Reference: Hershey, PA, USA. (2012)

Communications :

Bendimerad S., Haouari M., Sauvage T., *Un défi logistique à la hauteur des Jeux : comment Carrefour réinvente la logistique pour les JO 2024 ?* PROLOG 2025 : International Conference on project and Logistics, April 28 - May 1, 2025, université Cadi Ayyad, Maroc.

Khelifi A., Lebacque JP, Haj Salem H., Sauvage T., *Modélisation du Trafic Routier sur les Intersections*, PROLOG 2025 : International Conference on project and Logistics, April 28 - May 1, 2025, université Cadi Ayyad, Maroc.

Bendimerad S., Haouari M. Sauvage T., *Développement des Nouvelles Mobilités et Logistique Ultra-Urbaine : En Route vers un Transport Zéro Carbone*, PROLOG 2025 : International Conference on project and Logistics, April 28 - May 1, 2025, université Cadi Ayyad, Maroc.

Hind Aboussikine, Thierry Sauvage, Loïc Perrin. *La coopération interterritoriale pour améliorer la mobilité dans les territoires peu denses : analyse des nouvelles configurations et des acteurs*. *Congrès de l'ACFAS*, CERGO, Quebec, May 2023, Montreal. ([hal-04545442](https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-04545442))

Hind Aboussikine, Thierry Sauvage, Loïc Perrin. *Naviguer vers un Futur Durable : Dynamiques et Synergies des Écosystèmes de Mobilité Décarbonée*. *AMCCA*, May 2023, Montréal Québec. ([hal-04536083](https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-04536083))

Hind Aboussikine, Sonia Bendimerad, Thierry Sauvage, Mohamed Haouari. *Comment l'Intelligence Artificielle dompte la traçabilité des processus Supply Chain ? Application à NOZ France..* *CIGI QUALITA MOSIM 2023*, Université Trois-Rivières, Canada, Jun 2023, Montreal (Canada).

Harake M., Bendimerad S., Haouari M., Sauvage T. *Critical Service-Learning Across the Globe: Transforming Teaching into Social Action*, proceedings of The 8th International Symposium on Service-Learning (ISSL), June 8-11, 2022.

Desgres M., Sauvage T., *Les achats publics : de nouvelles perspectives ?*, 21ème Colloque de l'ISEOR, Lyon, France, 10 Juin 2021 en visioconférence.

Sauvage T., *Les nouvelles compétences des achats et de la Logistique à l'heure de l'industrie 4.0*, Colloque international du Management Industriel et Logistique (CIMIL), 28 mai 2021, Kenitra, Maroc en visionconférence.

Sauvage T., *La formation supérieure en alternance au sein de territoires d'industries : enjeux et clés de réussite*, Webinaire du Laboratoire Ar Nevez, 18 mai 2025.

Cragg, T., Sauvage T, Haouari, M. "The dynamics of supply shortages in the electronic components sector: an exploratory framework", under review.

P Mandin, T Sauvage, E Zilliox, M Le Marre « Gestion intelligente et économe d'un réseau d'eau Breton - Étude d'un système pompe, réseau d'eau et turbine », Chemical Engineering Processes National meeting, Nantes, octobre 15th to 17th 2019.

Cragg T, Sauvage T, Chraïbi S, Houssaini OK, Running the Machine Faster: Acceleration, Humans and Warehousing, Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics (HICL), Published in: The Road to a Digitalized Supply Chain Management, Wolfgang Kersten, Thorsten Blecker and Christian M. Ringle (Eds.), September 2018.

Haouari M., Houssaini OK., Sauvage T., Fonction Achats et innovation : enjeux et perspectives, 12ème Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique et Supply Chain Management, FNEGE, 22-23 mai 2018, Paris.

Houssaini O.K., Houssaini A. et Sauvage T. La fonction Achats et innovation : capital social et perspective réseau : Proposition d'un modèle théorique, Logistiqua 2018, 26-27 avril, Tanger

Sauvage T., Chraïbi. S, Sbihi A., On increasing outsourcing-purchasing activities: from an empirical study to a new perspective, IPSERA 2016, Dortmund.

Sauvage T, Belgacem M, La gestion coopérative des risques liés à la relation client-fournisseur, Congrès des IAE, IGR IAE de Rennes, 10-12 juin 2015.

Sauvage T., Haouari M, la complexité de l'externalisation : le cas de la prestation de service logistique, colloque Rencontres Internationales des Sciences du Management (RISM2015), ENCG Marrakech et ESSEC Paris, Marrakech, 14-15 mai 2015.

Sauvage T., François Jan, Driving purchasing Value Creation, a renewed resources based approach, congrès ATLAS, juillet 2013, HEC Montreal.

Meqdadi O, Johnsen R, Johnsen T, Miemczyk J., Sauvage T., Developing ecological performance in the supply chain: an investigation of customer – SME supplier relationship, with EUROMA, 2-6 july, Cambridge. (2012)

Thèses de doctorat soutenues

Hind Aboussikine (LIRSA CNAM), Titre : Le tableau de bord prospectif pour les écosystèmes de mobilité décarbonée à hydrogène : une approche multidimensionnelle appliquée aux territoires peu denses, Thèse soutenue à Paris le 09 décembre 2025 – Jury : Sophie Agulhon (Aix-Marseille Université - présidente), Omar Bentahar (Université de Lorraine, rapporteur), Moez Kilani (Université Littoral Côte d'Opale- rapporteur), Thierry Sauvage (directeur de thèse), Fadia Korbi (CNAM LIRSA – suffragante), Loïc Perrin (invité-co-encadrant), Jeoffrey Tourneur (H2X systems, invité).

Helali Chahrazed (LIPHA, université Paris-Est Créteil), Titre : Motivations et pratiques du management durable de la supply chain et leurs effets sur la performance de l'entreprise, Thèse soutenue à Créteil le 23 octobre 2025 – Jury : François Grima (université Paris-Est Créteil – président), Thierry Sauvage (CNAM Lirsa et ESLI - rapporteur), Elizabeth Couzineau (PPA, rapporteur), Olivier Meier (université Paris Est Créteil, directeur de thèse), Paul-Eric Dossou (ICAM Paris Sénart, co-encadrant).

Oussama Houssaini (LEGO – Institut Mines Telecoms Atlantique), Titre : La fonction Achats et le développement des nouveaux produits : cas des entreprises du Grand Ouest. Thèse soutenue à ESLI Redon le 27 mars 2024 – Jury : M. Nicolas JULLIEN, Professeur IMT Atlantique, directeur de thèse, M.Thierry SAUVAGE, Professeur ESLI (GIP CEI) et associé LIRSA CNAM, directeur de thèse, M. Gilles PACHE, Professeur à l'Université Aix Marseille, rapporteur, M. Smaïl BENZIDIA, Professeur à l'Université de Lorraine, rapporteur, M. Marc SAULNIER, Safran Electronics, suffragant, et Mme Inna LYUBAREVA Professeur à IMT Atlantique, suffragant et Présidente du jury.

Sarraï Chraïbi (LEGO Vannes - UBS), Titre : Faire ou faire-faire les Achats : le modèle de RFF et de SNCF Réseau à l'épreuve des faits'. Thèse soutenue à Vannes le 16 juin 2017 – Jury : Jacques Liouville (Université de Strasbourg - président), Richard Calvi (Université Savoie, rapporteur), Nathalie Merminod (Aix-Marseille Université - suffragant), Thierry Sauvage (directeur de thèse), François Maurage (suffragant, Directeur des Achats SNCF Réseau), Gilles Paché (Aix-Marseille université, rapporteur).

François Jan (Laboratoire CRETLOG – Aix Marseille Université) Titre : Le Management des Achats et le Développement Durable, apport du modèle de l'entrepreneur institutionnel. Thèse soutenue à Aix-en- Provence le 21 octobre 2014 – Jury : Valentina Carbone (ESCP Europe - rapporteur), Jean Nollet (HEC Montréal, rapporteur), Jacques Colin (Aix-Marseille Université - suffragant), Thierry Sauvage (directeur de thèse), Philippe Bassin (suffragant, Directeur Général de Danetrade, Danone), Gilles Paché (Aix-Marseille université, Président du jury).

Mohamed Haouari (Laboratoire CRETLOG – Aix Marseille Université) - Titre : Contribution de la gestion des risques

au processus d'externalisation de la logistique : le cas d'un équipementier aéronautique. Thèse soutenue à REDON le 19 novembre 2014. Jury : Thierry Sauvage (directeur de thèse), Chafik BENTALEB (Université Cady Ayyad, Marrakech, suffragant), Vincent HOVELAQUE (Université de Rennes 1, rapporteur), Benoit JOURNÉ (Université de Nantes, rapporteur), Nathalie FABBE-COSTES, (Université d'Aix-Marseille, Présidente du jury), Sophie BIGOT (Responsable Achats-Qualité-Supply chain – Stelia Aerospace)

Belkacem Maroua (Laboratoire LEMNA – université de Nantes), Titre : La gestion coopérative des risques Achats ; Thèse soutenue le 25/10/2015 à Nantes - Jury : Thierry SAUVAGE (directeur de thèse GIP CEI), Nicolas ANTREAUME (IAE de Nantes), Richard CALVI, (IAE Université de Savoie, *Rapporteur*), Christian CADIOU (Université de Bretagne Occidentale, *rapporteur*), Charles-Henri FREDOUET (Université de Bretagne Occidentale, *Suffragant*).

Amine Rachi (Laboratoire LEMNA – université de Nantes) ; Sujet : la stimulation et la valorisation de l'innovation fournisseurs – le cas des PME ligériennes. Soutenue le 10 mars 2013. Thèse soutenue à Nantes le 10 octobre 2013 – Jury : Robert F. Owen (Laboratoire LEMNA Université de Nantes - suffragant), Jacques Colin (Aix-Marseille Université - rapporteur), Denis Travaillé (Université de Lyon3, rapporteur), Thierry Sauvage (directeur de thèse, Campus E.S.P.R.I.T. Industries Redon Bretagne Sud), Charles Henri Frédouet (suffragant, Laboratoire I.C.I. Université de Bretagne Occidentale, suffragant), Gilles Paché (Aix-Marseille université, Président du jury).

Coopérations industrielles En tant que Pilote - porteur :

-Programme de recherche « Aide à la décision et Achats Publics », sujet : travaux d'adaptation des recherches en analyse multicritère en vue de sécuriser le process de passation des marchés publics du Ministère de l'Intérieur. Montant : 38 880 euros, durée : 36 mois, 2025-2028.

-Programme Compétences et Métiers d'avenir France 2030, programme IFALP (Programme d'investissement d'avenir 4 – Montant global : 8.6 millions d'euros – 2023-2028) associant le GIP CEI, des entreprises et collectivités, l'EPF, le CNAM, le PEC, le CNA – sujet : plans d'actions d'ingénierie de formations innovantes » dans les domaines de la souveraineté et plus particulièrement des achats et de la Logistique publics.

-Programme Compétences et Métiers d'avenir France 2030, programme IFALP (Programme d'investissement d'avenir 4 – Montant global : 5.4 millions d'euros – 2023-2028) associant le GIP CEI, des entreprises et collectivités, l'EPF, SELHA Group – sujet : plans d'actions d'ingénierie de formations innovantes » dans les domaines de la souveraineté et plus particulièrement de l'électronique industrielle.

-Programme de recherche ELECTRE, sujet : adaptation du modèle multicritères ELECTRE 1 pour l'aide à la décision dans le domaine des Achats publics de France Travail, montant : 46 800 euros. durée : 12 mois, 2024.

-Programme CEI4.0 soutenu par le PIA3 (Programme d'investissement d'avenir 3 – Montant global : 3.6 millions d'euros – 2020-2022) associant le GIP CEI, des entreprises et collectivités, l'université de Rennes1 – sujet : plans d'actions d'ingénierie de formations innovantes » dans les domaines de l'électronique, de l'énergétique, de la logistique robotisée.

-Programme CEI4.0 soutenu par le PIA3 (Programme d'investissement d'avenir 3 – Montant global : 3.6 millions d'euros – 2020-2022) associant le GIP CEI, des entreprises et collectivités, l'université de Rennes1 – sujet : plans d'actions d'ingénierie de formations innovantes » dans les domaines de l'électronique, de l'énergétique, de la logistique robotisée.

-Programme TECHINDUS soutenu par le PIA2 (Programme d'investissement d'avenir 2– Montant global : 6.5 millions d'euros – 2016-2020) associant le GIP CEI, des entreprises et collectivités, l'université de Rennes1 – sujet : plans d'actions « enseignement et recherche » pour le développement de l'industrie et de la Logistique du futur

-programme FusionCO2 soutenu par l'ADEME et le PREDIT – Montant : 640 KE (2010-2012) associant Audencia, l'université de Nantes, l'Ecole de Mines de Nantes, l'INSA Lyon, Aix-Marseille université – sujet ; développement de modèles d'optimisation des localisations logistiques intégrant l'empreinte Carbone et des mesures de vulnérabilité des Supply Chains

Principaux articles antérieurs à 2012 :

Sauvage T. Proposition d'un modèle d'externalisation des activités achats, *Revue Management & Avenir*, n° 24, Vol 4, pp.103-122. (2009) HCERES B CNRS 4

Sauvage T. Intégration de la logistique : concept et mise en œuvre. *Gestion 2000*, n°23, Vol.2, pp.173-195. (2006) HCERES C

Sauvage T. Dynamique de mise en oeuvre d'une Fonction Logistique : le cas du groupe Manitou." *Annales des Mines, Gérer et Comprendre*, n° 76, pp. 19-30. (2004) HCERES B, CNRS 4.

Sauvage T. Quelles relations contractuelles pour l'externalisation logistique ?, *Revue d'Economie Industrielle*, N°106, Vol 2, pp.69-91. (2004) HCERES B, CNRS 3.

Sauvage T. Les choix d'organisation logistique et le partage de la valeur créée, *Revue Française de Gestion Industrielle*, vol. 23, n° 1, pp 26-45. (2004) HCERES C, CNRS 4.

Sauvage T. Construire collectivement le processus de sélection d'un prestataire logistique, *Gestion 2000*, vol. 20, n° 5, pp. 59-78. (2003) HCERES C

Sauvage T., The Relationship between Technology and Logistics Third-Party Providers, *International Journal of Physical Distribution and Logistics Management*, vol. 33, n° 3, pp. 236-253. (2003) HCERES A, CNRS 3.

Sauvage T., Technological effort and co-involvement of Logistics Service Providers, *Supply Chain Forum : an International Journal*, n°2, Vol. 3, pp. 22-32. (2002) HCERES B, CNRS 3.