

COLLOQUE INTERDISCIPLINAIRE
20 & 21 MARS 2025
**TRAVAIL, EMPLOI
ET ORGANISATIONS
À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE**

Ce colloque propose d'analyser les effets induits par l'usage croissant des dispositifs numériques et des nouvelles technologies sur les structures de l'emploi, les organisations du travail, les conditions de travail, ainsi que sur son articulation avec la vie privée.



Création graphique : T.CAYATTE / MSH PARIS-SACLAY

CNAM PARIS

2 RUE CONTÉ, PARIS 3^e
MÉTRO : ARTS ET MÉTIERS

INFORMATIONS & INSCRIPTION

<https://bit.ly/4g9aYxK>



le **cnam**
ceet

le **cnam**
lirsa

PRINTEMPS
Professions, institutions, temporalités

UVSQ
UMR 5050

RT 25
Travail, organisations, emploi
(Association Française de Sociologie)

RT 30
Sociologie de la gestion

CENTRE
PIERRE
NAVILLE

msh
PARIS-SACLAY

RT 48
ATS
Articulation des
temps sociaux

IPHES

Université
Paris Nanterre

saf
Sociétés,
Acteurs,
Gouvernement
en Europe

TETRAS
Territoire Travail
Âge et Santé

CREAPT

arenes
UMR 6051

Travail, emploi et organisations à l'ère du numérique

PREMIÈRE JOURNÉE : LE JEUDI 20 MARS 2025

8h30-9h00 : Accueil Café

9h00 - 9h30 : **Session d'ouverture – Amphithéâtre Georges Friedmann (33, 2,30)**

- **Bénédicte Fauvarque-Cosson** : Administratrice générale du Conservatoire national des arts et métiers
- **Sébastien Oliveau** : Directeur de la Maison des Sciences de l'Homme Paris-Saclay
- **Madina Rival** : Directrice du Laboratoire interdisciplinaire en sciences de l'action (Lirsa)
- **Christine Erhel** : Directrice du Centre d'études de l'emploi et du travail (CEET)

9h30- 10h30 : **Session plénière – Amphithéâtre Georges Friedmann (GF)**

- **Paola Tubaro** : DR CNRS (CREST, CNRS/ENSAE), D'où vient l'IA ? Le travail invisible dans les chaînes globales de valeur

10h30-10h45 : Pause

10H45- 12H30 : SESSIONS PARALLÈLES A • B • C

Session A : Rationalisations et marchandisations du travail social et sanitaire (Amphi GF)

Présidence et discussion : **Olivier Cléach**

- **Romain Juston Morival** : Acheter de la science, vendre de la prévention : l'essor des applications de e-santé mentale vu depuis le travail de leur conseil scientifique
- **Périne Brotcorne et Martin Wagener** : Dire OUI, MAIS aux progiciels d'aide à la décision dans l'aide sociale Numérisation de l'aide sociale et pratiques professionnelles des street level bureaucrates dans les Centres Publics d'Action Sociale en Belgique

Session B : Rationalisations dans le monde industriel (Salle 30,-1,28)

Présidence : **Marie Benedetto-Meyer** – Discussion : **Léo Reynes**

- **Juan Sebastian Carbonell et Tommaso Pardi** : A solution in search of a problem. The diffusion and circulation of Industry 4.0 concepts in the French auto industry
- **Alexis Lauferon** : (Télé)surveiller et maintenir : recomposition du travail d'inspection du réseau ferroviaire face à l'automatisation
- **Nicolas Klein** : Le chantier 4.0 attendra. L'appropriation contrariée du BIM sur les chantiers

Session C : Outils numériques, télétravail et articulation des temps (Salle 30,-1,23)

Présidence et discussion : **Marianne Le Gagneur**

- **Maya Guerrand** : Professionnaliser le domestique et domestiquer le professionnel. Outils numériques et continuité du travail des femmes dirigeantes du secteur financier
- **Collectif « Quid Vadis »** : « On met tout dedans : perso, pro, tous ensemble, tout dans un truc » : Usages d'agendas numériques et rationalisation des temps sociaux
- **Laure Bonnaud, Tania Navarro Rodriguez** : Ce que le télétravail doit à la pandémie de Covid-19. Reconfiguration du travail et des organisations dans deux secteurs dits essentiels

12h30-14h00 : Pause Déjeuner

14H00- 16H15 : SESSIONS PARALLÈLES D • E • F

Session D : La mise au travail des demandeurs d'emploi (Amphi GF)

Présidence et discussion : **Marie Benedetto-Meyer**

- **Patrick Gilbert** : Le « travail du demandeur d'emploi » à l'ère numérique : vers une co-production de l'employabilité ?
- **Manon Del Sol, Anne-Sophie Ginon** : Le paradigme de l'accompagnement « par le numérique » des demandeurs d'emploi par Pôle emploi/France Travail

- **Mathilde Henky** : Réaliser un travail de qualité malgré l'introduction d'un outil de gestion. Les pratiques des conseillères à l'emploi avec l'outil de diagnostic à Pôle Emploi
- **Marine Le Net** : Recrutement et gestion des parcours dans des structures d'insertion par l'activité économique (SIAE), le cas de la « Start-Up d'État » : la plateforme « Emplois de l'inclusion »

Session E : Transformations digitales dans le monde du droit (Salle 30,-1,28)

Présidence : **Manon Plegat** – Discussion : **Isabelle Chambost**

- **Pierre-Louis Sanchez** : « Transformation numérique » au tribunal : les usages différenciés des greffier-es
- **Camille Girard-Chanudet** : La juge, l'avocate et l'algorithmique. Appropriations inégales de l'IA au sein des mondes du droit
- **Laurent Willemez** : Des injonctions à la « transformation numérique » à la réalité du « bidouillage » dans l'activité quotidienne : la magistrature française face au numérique
- **Noémie Morvan, Marc-Éric Bobillier-Chaumon et Corinne Gaudart** : Transformations digitales du travail judiciaire : Quelles incidences de la digitalisation sur l'activité et la santé des agents ?

Session F : Le travail de plateforme entre dominations et résistances (Salle 30,-1, 23)

Présidence et discussion : **Cécolène Frisque**

- **Fabien Lemozy** : L'engagement auto-entrepreneurial sous domination platformisée : l'exemple des livreurs sans-papiers
- **Mathilde Mondon-Navazo** : Une exploration de l'agency des travailleuses de plateforme du secteur du nettoyage : le cas de « Syndicat Helpling » à Berlin
- **Fabien Brugière** : La santé au travail à l'épreuve de la platformisation. Étude comparée des chauffeurs et des livreurs à Paris et à Bruxelles.
- **Anaïs Theviot** : Qui sont les travailleurs de la donnée en politique ? Analyse du profil sociologique et du « territoire » professionnel des travailleurs de la donnée lors de l'élection présidentielle française de 2022

16h15-16h30 - Pause

16H30- 18H15 - SESSIONS PARALLÈLES G • H • I

Session G : Vers un renouvellement des modes de management ? (Amphi GF)

Présidence et discussion : **Olivier Cléach**

- **Sophie Louey, Cécile Thomé** : Des managers en détresse ? Manager des collectifs de travail à distance de soi
- **Jongheon Kim, Grégoire Laufer, Ivan Sainsaulieu, Éric Zufferey** : Hiérarchie, Leadership et Intelligence Artificielle
- **Yanis Hankaoui** : L'armée de Terre face à la transformation numérique de l'activité combattante

Session H : Numérique et contrôle : entre enrôlement et résistances (Salle 30,-1,28)

Présidence et discussion : **Marion Flécher**

- **Juan Sebastian Carbonell, Benjamin Ferschli, Angelo Moro** : Why do workers no longer break machines? Manufacturing consent to technological change in the European automotive industry
- **Olivier Rafélis de Broves, Sid Ahmed Soussi** : Le modèle coopératif à l'épreuve de la gestion algorithmique du travail
- **Lynda Abjean** : De l'IA « capacitante » à l'IA instrument d'enrôlement et de contrôle.

Session I : Alternatives au capitalisme de plateforme (Salle 30,-1,23)

Présidence et discussion : **Fabien Brugière**

- **Hélène Widmann, Luca Perrig, Loïc Pignolo** : Travail invisible et platformisation : Étude comparée des secteurs du travail domestique et du hacking éthique
- **Tatiana De Feraudy** : D'autres patrons de la Tech ? L'apprentissage du métier de chef-fe d'entreprise dans des start-up à impact.
- **Arthur Guichoux** : Fuck Uber ! La réappropriation du métier de coursier dans les contre-plateformes de livraison à vélo

18h45-20h00 : Cocktail

Travail, emploi et organisations à l'ère du numérique

DEUXIÈME JOURNÉE : LE VENDREDI 21 MARS 2025

8h30-9h00 : Accueil Café

9H00- 11H15 : SESSIONS PARALLÈLES J • K • L

Session J : Logiques et modalités de la professionnalisation des métiers de la Tech (Amphi GF)

Présidence : **Valerya Viera Giraldo** – Discussion : **Gabriel Alcaras**

- **Luca Perrig** : Chasseurs de bogues : Comment la platformisation professionnalise le travail des hackers
- **Mathilde Krill** : Les développeur·ses : un groupe professionnel entre obsolescence des compétences et position privilégiée sur le marché de l'emploi
- **Marion Flécher** : Femmes en informatique : les conditions du maintien d'un monopole masculin sur les professions de prestige dans le secteur de la Tech
- **Marine Snape** : Être une mère travailleuse de plateforme. De l'articulation des temps sociaux par le jobbing au salariat dégradé

Session K : Les transformations liées à l'IA dans le secteur industriel (Salle 30,-1,28)

Présidence : **Isabelle Chambost** – Discussion : **Gabrielle Schütz**

- **Antonin Cheron** : Des producteurs de données face à « l'alimentation de la machine » : pratiques profanes dans un projet d'intelligence artificielle du secteur nucléaire
- **Hiroatsu Nohara, Masayo Fujimoto** : L'usage de l'IA et la rationalisation du travail : le cas du Japon
- **Assia Wirth** : Le travail freelance au service de l'annotation des technologies d'analyse faciale : une nouvelle organisation du travail de l'IA.

Session L : Les transformations et les régulations de l'emploi face aux usages du numériques (Salle 30,-1,23)

Présidence : **Marianne Le Gagneur** – Discussion : **Arthur Guichoux**

- **Guilhaum Panas** : Les plateformes numériques prometteuses pour l'agriculture ? Étude du cas de Tractilus, une application mobile pour permettre la rencontre en ligne des travailleur·ses agricoles à l'ère du capitalisme de plateforme.
- **Nathalie Greenan, Silvia Napolitano et Justin Pillosio** : Négocier l'intelligence artificielle : cartographie des négociations en entreprise sur l'IA en France entre 2017 et 2024
- **Hélène Malarmey, Alexis Louvion et Clémentine Belle-Grenier** : Produire l'influence. Comment les agences d'influenceur·euses organisent-elles la promotion marchande sur les réseaux sociaux ?
- **Fabien Brugière, Jean Vandewattyne** : La livraison platformisée comme zone grise de l'emploi : le cas de la Belgique

11h15-11h30 : Pause

11H30- 13H15 : SESSIONS PARALLÈLES M • N • O

Session M : Numérique et santé : quelles transformations du secteur ? (Amphi GF)

Présidence et discussion : **Manon Plegat**

- **Estelle Vallier** : Les travailleur·euses des données génomiques en oncologie
- **Marie Ghis-Malfilatre** : Des « petites mains » de l'IA au service de l'EHPAD du futur. Attention et tensions dans la conception d'un dispositif de « care augmenté »
- **Louise Mary-Defert** : Le droit au répit des aidant·e·s est-il possible à l'ère du numérique ?

Session N : Vers une intensification du travail (Salle 30,-1,28)

Présidence et discussion : **Lucie Goussard**

- **Maria Sol Romero Goldar, Caroline Datchary** : Conduire le changement technologique autrement. Prendre le temps d'une approche sociotechnique et participative
- **Sabrina Idjouadiene** : Outils numériques. Entre liberté et intensification du travail des cadres.
- **Yuting Liu** : Le contrôle du travail numérique et l'émergence de la pression : expériences de blogueurs transnationaux

13h15-14h30 : Pause Déjeuner

14H30- 16H45 : SESSIONS PARALLÈLES O • P • Q

Session O : Transformations de la production des savoirs à l'ère de l'IA (Amphi GF)

Présidence : **Isabelle Chambost** – Discussion : **Juan Sebastian Carbonell**

- **Héloïse Eloi-Hammer** : Écrire du code pour décrire du droit : comment sont conçus les moteurs d'Intelligence Artificielle juridiques ?
- **Jean Wilbert Bocliche** : Le travail des concepteurs de formation à l'ère de l'intelligence artificielle
- **Lison Burlat** : Automatiser la chaîne éditoriale scientifique
- **Louis Devillaine** : Transfert ou reconstruction de savoirs ? Conception d'un système d'intelligence artificielle dans l'industrie high-tech

Session P : Rationalisations, contraintes et résistances dans l'administration et l'hôtellerie restauration (Salle 30,-1,23)

Présidence : **Marion Flécher** – Discussion : **Diane Gabrielle Tremblay**

- **Anne Charlotte Mariel-Zema** : L'empire de la visualisation de données : du décloisonnement à la mise en chiffre de l'administration.
- **Marie Benedetto-Meyer** : Les recompositions d'un métier « voué à disparaître » : les usages du numérique par les secrétaires et assistantes dans des organisations en changement.
- **Pierre Flandrin** : La digitalisation hôtelière, entre promesses d'attractivité et nouvelles contraintes. Analyse sociotechnique par le prisme des marges de manœuvre
- **Sidonie Naulin** : Rendre visibles les travailleurs et travailleuses en ligne. Les tensions entre standardisation des prestations et singularisation des travailleurs et travailleuses sur une plateforme de mise en relation de prestataires et d'utilisateurs

Session Q : Intensification du travail et articulation des temps dans l'enseignement (Salle 30,-1,28)

Présidence et discussion : **Valerya Viera Giraldo**

- **Dominique Glaymann** : Comment la numérisation a contribué à alourdir le travail des enseignants-chercheurs et à brouiller les frontières entre travail et hors travail
- **Nathalie Chapon, Annie Lasne et Hanna Verdel** : Articulations familiales et cadres spatio-temporels bouleversés à l'ère du numérique dans le contexte scolaire
- **Marie David, Ludivine Balland** : Ce que le numérique fait au travail des profs. Intensification, réarticulation des temps sociaux et institutionnalisation du travail invisible
- **Alice Picoche** : Qu'importe le projet, pourvu qu'il y ait réseau. Rôle des ingénieurs pédagogiques dans un projet des écoles de l'enseignement supérieur agronomique et vétérinaire lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt « démonstrateurs numériques dans l'enseignement supérieur » (France 2030)

16h45-17h00 : Pause

17h00-17h15 : Clôture du colloque (Amphi GF)