

## Performance des projets d'aide au développement en Côte d'Ivoire et proposition d'un outil d'évaluation de performance

L'aide au développement est constituée de prêts ou de dons accordés, par le secteur public, à des conditions financières libérales dans le but principalement de faciliter le développement économique et d'améliorer les conditions de vie dans des pays en voie de développement (OCDE 2010)

Si l'efficacité de l'aide au développement a fait l'objet d'intérêts multiples depuis les années 1970, un véritable tournant a été marqué avec la déclaration de Paris en 2005. Depuis cette date, les bailleurs de fonds et les pays récipiendaires sont en effet confrontés à un défi majeur : **ACCROITRE LA PERFORMANCE DE L'AIDE AU DEVELOPPEMENT** qui se caractérise par l'atteinte d'objectifs ciblés, déterminés en fonction des stratégies nationales définies par les pays bénéficiaires

**Objet** : Évaluation de la performance de l'aide internationale au développement

De façon implicite, c'est principalement l'exercice d'évaluation de la performance des résultats de l'aide au développement qui est appréhendé au travers du terme générique « évaluation »

**Performance de l'aide internationale au développement** : mesurer l'atteinte des objectifs d'une action de développement en analysant les écarts entre les réalisations et les prévisions, l'efficacité et l'efficience des moyens mis en œuvre, ainsi que les effets et impacts de l'action

**Évaluation de l'aide internationale au développement** est « l'appréciation systématique et objective d'un projet, d'un programme ou d'une politique, en cours ou terminé, de sa conception, de sa mise en œuvre et de ses résultats. Le but est de déterminer la pertinence et l'accomplissement des objectifs, l'efficience en matière de développement, l'efficacité, l'impact et la durabilité. Une évaluation devrait fournir des informations crédibles et utiles permettant d'intégrer les leçons de l'expérience dans le processus de décision des bénéficiaires et des bailleurs de fonds » (OCDE, 2005)

### Enjeux de la thèse

- Analyser les pratiques d'évaluation de performance : technique, outils et méthode de gestion
- Déterminer les éventuels biais qui influencent la qualité et la fiabilité d'une évaluation
- Mettre en évidence les stratégies de suppression ou de réduction de biais existantes au sein du dispositif d'évaluation

Les questions relatives à la performance de l'aide au développement peuvent être éclairées par plusieurs prismes

**Quels acteurs sont concernés par l'évaluation de la performance de l'aide ?** Mobilisation du modèle de Mitchell et al. (1997), et de la théorie des parties prenantes de Freeman (1984)

**Quelle est la pertinence de l'aide ? Et comment l'aide est-elle utilisée pour légitimer les donateurs ?** Mobilisation de la théorie des choix public (Buchanan et Tullock, 1965) et de la théorie néo-institutionnelle des organisations (DiMaggio et Powell, 1983 ; Meyer et Rowan, 1977)

**Quels sont les biais qui menacent l'appréhension de la performance de l'aide et comment les corriger ?** Mobilisation du Naturalistic Decision Making (NDM), fondé par Klein (1993)

**Quels techniques et outils de gestion sont ils utilisés pour évaluer la performance de l'aide ?** Mobilisation du modèle de David (1996)

**Comment faire le lien entre l'analyse de l'évaluation de la performance de l'aide internationale au développement et les théories mobilisées dans notre recherche ?** Mobilisation du modèle de Bouckaert et Halligan (2008)

**Raisonnement abductif pour une recherche exploratoire hybride** : Dans la perspective réaliste critique, l'objectif du travail doctoral est d'imaginer les mécanismes explicatifs plausibles à l'origine de phénomènes observés (Tsang, 2006). Etant donné que la façon dont ces mécanismes génèrent les événements dépend de facteurs de contingence et rend impossible les causes linéaires, le raisonnement abductif semble plus approprié (Van de Ven, 2007 ; Boisot et Mckeley, 2010 ; Wynn et Williams, 2012)

**Accès au réel par une méthode d'étude de cas multiples** : Trois études de cas dont une au sein de la Banque Mondiale, une au sein de la Banque Africaine de développement et une au sein du Programme des Nations-Unies pour le développement

**Finalité** : Proposer un outil d'évaluation de la performance de l'aide internationale au développement