

Colloque Lirsa – Enso – Pacte civique

Rattaché au groupe de recherche thématique (GRT) AGRH
« GRH, Transformation numérique, IA & Métavers » et labellisé par la FNEGE

Programme

Alors que la question de l'employabilité occupe une place centrale dans les débats sur l'avenir du travail, celle de *l'employeurabilité* – la capacité des organisations à devenir et rester des employeurs responsables, attractifs et durables – demeure encore largement en friche. Ce colloque propose d'explorer cette notion émergente en croisant les approches académiques et les retours d'expérience de praticiens du monde économique et social.

Entrée gratuite,
sur inscription :



<https://fnege.org/evenement/colloque-la-notion-demployeurabilite/>

Contacts :

olfa.zaibetgreselle@lecnam.net
frederic.faure@univ-rennes2.fr

Conservatoire national des arts et métiers
292 rue Saint-Martin, Paris 3^e

cnam.fr    

La notion d'employeurabilité :

regards croisés entre
recherche et pratique

11 décembre 2025

Amphithéâtre Abbé-Grégoire
le Cnam - St-Martin - accès 10

En partenariat avec :



8h30 - 9h

Café d'accueil

par l'équipe organisatrice

9h - 9h30

Ouverture du colloque

par **Olfa GRESELLE-ZAÏBET** (MCF-HDR en sciences de gestion et du management, Lirsa, Cnam Paris) - coordinatrice scientifique de l'événement

Présentations institutionnelles

par **Madina RIVAL** (professeure des universités en sciences de gestion et du management, Cnam Paris) - co-directrice du Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action (Lirsa EA4603) - **Thierry HORSIN** (professeur des universités, Cnam Paris) - adjoint de l'administratrice générale du Cnam, en charge de la recherche et de l'innovation, et **Jacqueline LOUCHE** - coordinatrice du Pacte civique

9h30 - 10h15

Introduction de la thématique

L'employeurabilité, regards croisés de :

- ♦ **Laurent DUCLOS** (économiste, ministère du Travail)
- ♦ **Frédéric FAURE** (chercheur associé, université Rennes 2)

10h15 - 10h30

Pause

10h30 - 12h

Session scientifique académique

Discutantes :

- ♦ **Fadia KORBI** (MCF-HDR en sciences de gestion et du management, Lirsa, Cnam Paris)
- ♦ **Catherine DE LA FOUCHARDIÈRE** (MCF en sciences de gestion et du management, Lirsa, Cnam Paris)

Communicants académiques :

- ♦ **Anne FRETTEL** (MCF en sciences économiques, LED/associée IRES, université Paris 8)
- ♦ **Julien VIGUIER** (doctorant en sciences de gestion et du management, MRM, IAE Montpellier)
- ♦ **Philippe SEMENOWICZ** (MCF en sciences économiques, LIRTES, université Paris-Est Créteil)

12h - 13h30

Déjeuner

13h30 - 15h

Table ronde n°1

L'employeurabilité, renouveau de la responsabilité de l'employeur ?

Sous thématiques :

- (1) Employeurabilité et RSE - (2) Employeurabilité et marque employeur - (3) Employeurabilité et spécificités organisationnelles

Modérateur : Jean-Marie PERETTI (professeur, Essec Business School, titulaire de chaires, du Changement & de l'innovation managériale et de l'Excellence opérationnelle)

Type de participant	Nom, structure
Représentant d'employeur	Anne-Marie JOANNES , DG - AXEO
Représentant d'intermédiaire de l'emploi	Olivier FOSCHIA , DG - TRANSFER IOD
Représentant syndical ou associatif	Denys NEYMON , président de solidarités nouvelles face au chômage (SNC)
Universitaire	Jennifer URASADETTAN , professeure des universités en sciences de gestion et du management, université Rennes 2

15h - 15h30

Pause

15h30 - 17h

Table ronde n°2

L'employeurabilité, quels enjeux pour le territoire et le travail ?

Sous thématiques :

- (1) L'Employeurabilité comme outil d'animation du territoire – (2) L'Employeurabilité comme levier d'évolution du travail – (3) Finalement ... Qu'est-ce qu'un bon employeur dans une logique de gestion durable de l'emploi ?

Modérateur : Charles Henri BESSEYRE DES HORTS (professeur émérite, HEC Paris)

Type de participant	Nom, structure
Représentant d'employeur	Xavier SAVIGNY , directeur des ressources humaines, de la transformation et de l'organisation - Saur
Représentants d'intermédiaire de l'emploi	Carle BALDACCI , responsable du département de la relation employeur & Emilie MASSINI , responsable de projet conseil RH - France Travail
Représentants syndicaux ou associatifs	Lotfi OUANEZAR , DG & Véronique PETIT , DRH - Emmaüs Solidarité
Universitaire	Christine ERHEL , professeure au Cnam - titulaire de la chaire Économie du travail et de l'emploi & directrice du Centre d'études de l'emploi et du travail

17h - 17h30

Clôture

par **Olfa GRESELLE-ZAÏBET** (MCF-HDR en sciences de gestion et du management, Lirsa, Cnam Paris) & **Henri ZIMNOVITCH** (professeur émérite, Lirsa, Cnam Paris)

Synthèse du colloque publiée dans la revue « *Entreprise & Société* » classée FNEGE et HCERES

Prolongement : **AAP n°20** de la revue *Entreprise & Société* « *La notion d'employeurabilité peut-elle acquérir une indépendance conceptuelle et opérationnelle ?* »

17h30 - 19h

Représentation de la pièce de théâtre

« Un employé nommé désir »