

Équipe de recherche
Stratégie, Prospective, Innovation, Développement (SPID)

Curriculum Vitae

Nom : DURANCE
Prénom : Philippe
Courriel : philippe.durance@lecnam.net
N° ORCID : 0000-0003-0339-0828



Enseignant-chercheur HDR Corps-grade : Professeur (PRCM)
Chercheur HDR Corps-grade :
Ingénieur de recherche
ou cadre scientifique HDR Grade :

Domaine scientifique principal

- 1 Mathématiques et leurs interactions
- 2 Physique
- 3 Sciences de la terre et de l'univers, espace
- 4 Chimie
- 5 Biologie, médecine, santé
- 6 Sciences humaines et humanités
- 7 Sciences de la société
- 8 Sciences pour l'ingénieur
- 9 STIC
- 10 Sciences agronomiques et écologiques

Rattachement scientifique

Section CNU : 06 - Sciences de gestion
et du management

1) Thèmes de recherche

- Situations et systèmes d'anticipation
- Histoire de la décision (prospective, planification)
- Innovation et changement social
- Épistémologie des sciences de gestion

2) Production scientifique

- **Ouvrages**
 - *Le long terme comme horizon. Système d'anticipation et métamorphose des organisations*, Odile Jacob, 2017 ; avec Régine Monti
 - *La prospective stratégique en action. Bilan et perspectives d'une indisciplinée intellectuelle*, Odile Jacob, 2014
 - *Gaston Berger, Humanisme et philosophie de l'action*, L'Harmattan, 2012 ; avec Emmanuel Gabellieri et Emmanuel d'Hombres
 - *Agir pour un futur souhaitable. Prospective, innovation, développement durable*, Mc Nally Jackson, New York, 2011
 - *La prospective stratégique pour les entreprises et les territoires*, Dunod, col. Management Sup, 2^{ème} édition revue et augmentée, 2011 ; 1^{ère} édition, col. Topos+, 144 p. ; avec Michel Godet ; ouvrage traduit en 7 langues (anglais, espagnol, allemand, arabe, chinois, portugais, italien)

- Gaston Berger, *Les conditions de l'intelligibilité et le problème de la contingence*, L'Harmattan, 2010 ; édition établie, présentée et annotée par Philippe Durance et Nicolas Monseu
- *Libérer l'innovation dans les territoires*, La Documentation française, 2010 ; avec Michel Godet et Marc Mousli
- *Les mots-clés de la prospective territoriale*, Délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (Diact), La Documentation française, 2009 ; avec Philippe Destatte ; ouvrage traduit en espagnol
- Gaston Berger, Jacques de Bourbon-Busset, Pierre Massé, *De la prospective. Textes fondamentaux de la prospective française*, textes réunis et présentés par Philippe Durance, L'Harmattan, 2^{ème} édition revue et augmentée, 2009 ; 1^{ère} édition, 2007
- *Technologies et prospective territoriale*, FYP Éditions, collection « La Fabrique des possibles », 2008 ; avec Daniel Kaplan, Alain Puissechet, Stéphane Vincent
- *Attitudes prospectives. Éléments d'une histoire de la prospective en France après 1945*, L'Harmattan, 2007 ; avec Stéphane Cordobes
- *La Prospective régionale, de chemins en desseins*, Éditions de l'Aube, 2004 ; avec Guy Loinger
- **Chapitres d'ouvrage**
 - « Prospective », in Manel Benzerafa Alilat, Danièle Lamarque, Gérald Orange (dir.), *Dictionnaire encyclopédique du management public*, IGPDE, 2022
 - « Incertitude, anticipation et risques organisationnels », in Alain Bauer et al. (coord.), *Chaire Nouveaux Risques : rapport 2020*, Cnam, Allianz, 2020
 - « Politiques publiques et modèles d'innovation », in Bernard Pecqueur, Fabien Nadou (dir.), *Dynamiques territoriales et mutations économiques. Transition, intermédiation, innovation*, L'Harmattan, pp. 153-162, 2018,
 - « Le futur dans la philosophie de la technique de Simondon », in Vincent Bontems (dir.). *Gilbert Simondon ou l'invention du futur*, Klincksieck, 2016
 - « De l'esprit-animal au cyborg : l'homme à la recherche de l'immortalité », in Enki Bilal, *Mécanhumanimal*, Casterman, 2013
 - « Prospective et développement durable : un demi-siècle d'influences croisées », in Michel Godet et al., *Manuel de prospective stratégique*, Dunod, 2013
 - « La prospective et ses pratiques en gestion des ressources humaines : bilan et perspectives », *Encyclopédie des ressources humaines*, 3^{ème} édition, Vuibert, 2012 ; avec Régine Monti
 - « Aux origines de la prospective (II) : René Le Senne et Gaston Berger », in Philippe Durance, Emmanuel d'Hombres, Emmanuel Gabellieri (dir.), *Gaston Berger, Humanisme et philosophie de l'action*, L'Harmattan, 2012
 - « Aux origines de la prospective (I) : l'influence de Maurice Blondel sur la pensée de Gaston Berger », *L'action. Penser la vie, agir la pensée*, Vrin, 2012
 - « Luxembourg 2030 : une prospective pour un développement durable », *SozialAlmanach*, Caritas Luxembourg, 2011
 - « Henri Grégoire et l'essor industriel de la France », in Henri Grégoire, *Rapport sur l'établissement d'un Conservatoire des Arts et Métiers (septembre 1794)*, CNAM, 2010
 - « L'expérimentation, une condition nécessaire de l'innovation », in Michel Godet, Philippe Durance, Marc Mousli, *Créativité et innovation dans les territoires*, Conseil d'analyse économique, rapport au Premier ministre, La Documentation française, 2010
 - « De la décision politique à la décision publique : participation des citoyens et innovation sociale », in Michel Godet, Philippe Durance, Marc Mousli, *Créativité et innovation dans les territoires*, Conseil d'analyse économique, rapport au Premier ministre, La Documentation française, 2010
 - « Réconcilier l'imagination et la raison : l'urgence de la créativité », in Michel Godet, Philippe Durance, Marc Mousli, *Créativité et innovation dans les territoires*, Conseil d'analyse économique (CAE), rapport au Premier ministre, La Documentation française, 2010
 - « Prospective et ressources humaines : remettre l'homme au cœur de la stratégie », in Edgard Added, Wilfrid Raffard (dir.), *Réenchanger le futur par la prospective RH*, Pearson, Village mondial, 2009
 - « La prospective de Gaston Berger » in Gaston Berger, Jacques de Bourbon-Busset, Pierre Massé, *De la prospective. Textes fondamentaux de la prospective*, L'Harmattan, 2007
 - « Où va la vieille Europe ? » in Thierry Chopin, Michel Foucher, *L'état de l'Union 2007*, rapport Schuman sur l'Europe, Lignes de repères, 2007 ; avec Michel Godet
 - « Prospective et prospective du présent » in Édith Heurgon (coord.), *Le Développement durable*, Éditions de l'Aube, coll. L'Aube Essai, 2006
 - « How I became a futurist. Interviews with Joseph F. Coates and Michel Godet » in Michel Godet, *Creating Futures*, Economica, 2006 ; avec Adam Gerber
 - « Auto-organisation et réflexivité des organisations comme fondements de l'intelligence collective » in Jean-Michel Penalva (coord.), *Intelligence collective*, Presses de l'École des Mines de Paris, 2006

- « Europe : cheveux gris et croissance molle », in Gérard-François Dumont (dir.), *Les territoires face au vieillissement en France et en Europe. Géographie, politique, prospective*, Ellipses, 2006 ; avec Michel Godet
- « Les technologies de l'accès et du local », in Daniel Kaplan (dir.), *Hauts Débits*, Ed. LGDJ, 2003 ; avec Jean-Michel Cornu
- « Intranet et le groupware au service de l'action commerciale », in Jean-Paul Aimetti (dir.), *L'Internet et la vente*, Les Éditions d'organisation, 1997 ; avec Vincent Montet
- **Articles dans des revues à comité de lecture**
 - « Innovation of Territorial Foresight Governance with Stakeholder Appropriation: 4 Brazilian Territories », *Academy of Management Proceedings*, Academy of Management, 2020 ; avec Antônio Luís Aulicino et Adalberto Américo Fischmann
 - « Foresight and knowledge management. New developments in theory and practice », *Technological Forecasting and Social Change*, 2019, 140, pp. 80-83 ; avec Jean-Philippe Bootz et Régine Monti
 - « The links between French school of foresight and organizational learning: An assessment of developments in the last ten years », *Technological Forecasting and Social Change*, 2019, 140, pp.92-104 ; avec Jean-Philippe Bootz, Régine Monti, Vincent Pacini et Pierre Chapuy
 - « La coopérative est-elle un modèle d'avenir pour le capitalisme ? Retour sur le cas Mondragón », *Annales des Mines*, série « Gérer et Comprendre », 2012
 - « Innovation et territoires : quel modèle pour sortir de la crise ? », *Métropolitiques*, février, 2011
 - « Martinique 2025. Une prospective stratégique participative pour un développement durable », *Territoires 2040*, La Documentation française, 2010 ; avec Marc Mousli
 - « Strategic Foresight », *Technological Forecasting and Social Change*, vol. 77, n°9, November, 2010 ; avec Joseph Coates et Michel Godet
 - « Scenarios: uses and misuses », *Technological Forecasting and Social Change*, vol. 77, n°9, November, 2010 ; avec Michel Godet
 - « Reciprocal Influences in Future Thinking between Europe and the USA », *Technological Forecasting and Social Change*, vol. 77, n°9, November, 2010
 - « Old Europe, New Challenges », *Foresight*, vol. 9, n°6, November, 2007 ; avec Michel Godet
 - « Europe: Grey Hair and Low Growth », *Foresight*, vol. 8, n°2, May, 2006 ; avec Michel Godet
 - « Démographie, activité, croissance : comment expliquer les écarts de croissance entre les États-Unis et les pays européens ? », *Futuribles*, n°316, février, 2006 ; avec Michel Godet et Michel Martinez
 - « Prospective territoriale et action publique », *Futuribles*, n°314, décembre, 2005 ; avec Jean-Paul Bailly
- **Autres articles dans des revues**
 - « Le temps de la prospective », *Rapport annuel*, INRIA (à paraître)
 - « Pour une organisation humaine du travail », *RH&M*, n°43, 2012
 - « Logiques implacables », *RH&M*, n°42, juin, 2011
 - « Pour un nouveau contrat social », *RH&M*, n°41, avril, 2011
 - « Réconcilier réflexion et action en mobilisant les hommes », *Les Cahiers d'un monde qui bouge*, CIC, 1^{er} semestre, 2011
 - « Prévoir l'avenir ou le construire ? », *RH&M*, n°40, janvier, 2011
 - « Jeu de coïncidences sur l'entreprise démocratique », *Tale(s)*, n°6, décembre, 2010
 - « Les nouvelles voix du changement », *Le Monde*, 26 octobre, 2010
 - « Le retour de l'entrepreneur », *RH&M*, n°39, octobre, 2010
 - « Entreprise-clients : de la transaction à la relation », *Les Cahiers de la retraite complémentaire*, n°1, Agirc-Arcco, 3^{ème} trimestre, 2010
 - « La figure du polygone : réconcilier l'art et la science », *Tale(s)*, n°5, septembre, 2010
 - « La fin avant les moyens », *Bulletin de l'ILEC*, n°412, juillet-août, 2010
 - « La prospective peut-elle rendre les entreprises plus responsables ? », *RH&M*, n°38, juillet, 2010
 - « L'entreprise doit-elle être un intégrateur social ? », *RH&M*, n°37, avril, 2010
 - « Quand les années 60 regardaient les années 2000 », *Enjeux Les Échos*, janvier, 2010
 - « Travail, souffrance, société », *RH&M*, n°36, janvier, 2010
 - « Vive l'innovation... sociale ! », *RH&M*, chronique Prospective, n°35, octobre, 2009
 - « La fin du travail n'est pas pour demain », *RH&M*, n°34, juin, 2009
 - « C'est la crise : surtout ne faites rien ! », *RH&M*, n°33, avril, 2009
 - « La fin de la fonction RH est prévue pour 2020 », *RH&M*, n°32, janvier, 2009
 - « L'attitude prospective, facteur de compétitivité des organisations », *RH&M*, n°31, octobre, 2009
 - « Qu'allons-nous faire de nos 'vieux' ? », *RH&M*, n°30, juin, 2008
 - « Prospective et ressources humaines : le mariage de la passion et de la raison », *RH&M*, n°30, juin, 2008
 - « L'homme au cœur des changements à venir de l'entreprise », *RH&M*, n°29, avril, 2008
 - « Pas de croissance durable sans enfants », *Les Échos*, 5 mai, 2006 ; avec Michel Godet

- « Prospective territoriale : retours d'expérience », *Territoires du futur*, OIPR, Geistel, n°3, novembre, 2005
- « Les Français face à l'innovation », *Futuribles*, n°300, septembre, 2004
- « Focus : rétrospective de la prospective dans l'aménagement du territoire », *Bibliographie prospective, Futuribles*, n°15, avril, 2004
- « Qu'est-ce que l'intelligence collective ? », *Internet Actu NG*, n°18, février, 2004
- **Communications (extraits)**
 - Innovation et changement social, présentée dans le cadre du groupe de travail des services « Études et prospective » de l'Association des Régions de France (ARF), décembre 2011
 - L'esprit d'utopie : cas pratiques en entreprise, présentée dans le cadre de la journée mondiale de la philosophie, sur le thème « Manager autrement : l'esprit d'utopie », UNESCO, novembre 2011
 - Innovation : une critique du modèle dominant, présentée dans le cadre du groupe MOSAIC d'HEC Montréal, novembre 2011
 - Reciprocal Influences in Future Thinking between France and the USA, présentée dans le cadre d'une journée organisée par la World Future Society, Washington, novembre 2011
 - Pourquoi sommes-nous incapables de prévoir les catastrophes, présentée dans le cadre du séminaire « Éthique et mythes de la création », Maison des sciences de l'homme Paris Nord, octobre 2011
 - Foresight: An Ethic of Action for a Sustainable Development, présentée dans le cadre de la conférence internationale « Rethinking Development: Ethics and Social Inclusion », Mexico City, UNESCO, août 2011
 - Innovation et territoires créatifs, présentée dans le cadre du séminaire « Entrepreneurs, villes et territoires » de l'École de Paris du management, École des Mines, juillet 2011
 - Libérer l'innovateur : la prospective en pratique, présentée dans le cadre de l'Institute for Service Innovation & Strategy (ISIS) de l'ESSEC, juin 2011
 - L'innovation sociale ou les nouvelles voix du changement, présentée dans le cadre du séminaire « Web et innovation sociale », INSA Lyon, École normale supérieure de Lyon, mai 2011
 - Pour en finir avec l'économie de la culture, présentée dans le cadre du séminaire « Éthique et mythes de la création », Maison des sciences de l'homme Paris Nord, avril 2011
 - Éloge de la controverse. Où pourquoi il faut savoir se disputer, mais en y mettant les formes quand même, Collège des hautes études de l'environnement et du développement durable (CHEEDD) de l'École centrale Paris, novembre 2010
 - Comment changer ? La voie de l'innovation sociale, présentée en introduction de la XVI^e session du Collège des hautes études de l'environnement et du développement durable (CHEEDD) de l'École centrale Paris, septembre 2010
 - La prospective peut-elle rendre plus responsable ?, présentée dans le cadre du X^e Congrès mondial de l'IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management) sur le thème « Justice and Sustainability in a Global Economy », juin 2010
 - Quelle liberté dans l'entreprise de demain ?, présentée dans le cadre de la journée mondiale de la philosophie, UNESCO, novembre 2009
 - Cinq idées-clés pour lire le temps présent, présentée en ouverture de la XV^e session du Collège des hautes études de l'environnement et du développement durable (CHEEDD) de l'École Centrale, novembre 2009
 - Comment vivrons-nous en 2015 ? Innovation, TIC et société, présentée dans le cadre de la conférence plénière du salon NET 2009, novembre 2009
 - Complexité et dynamique du projet entrepreneurial, présentée dans le cadre de l'université d'entreprise Macif, Maif, Mutuelle du Motard, juillet 2009
 - La prospective est-elle une idée française ?, présentée à l'université BoKu (Universität für Bodenkultur) de Vienne (Autriche), juin 2009
 - Prospective et gouvernance : l'exemple de la région Centre, présentée aux 1^{ères} Assises européennes de la prospective territoriale, Deauville, mai 2009
 - L'alimentation, nouvel enjeu économique, présentée dans le cadre de l'assemblée générale de la société Cogedis, juin 2008
 - Repenser l'espace régionale et la prospective des territoires, présentée devant les membres de l'Association des Régions de France (ARF) à l'occasion du lancement de la 27^{ème} région (entretien filmé), mai 2008
 - Les principaux enjeux des technologies de l'information et de la communication pour les territoires à l'horizon 2030, présentée dans le cadre d'une réunion de Centre de ressources prospectives de la DATAR à la Préfecture de région PACA à Marseille, avril 2008
 - Une démarche de prospective stratégique appliquée aux territoires : le cas de la région Centre, présentée dans le cadre de l'Institut national des études territoriales (INET) à Strasbourg, avril 2008
 - Prospective et Ressources humaines, présentée dans le cadre des matinées de la revue RH&M, mars 2008

- Savoir vivre (avec) les ruptures, présentée dans le cadre d'une matinée « Hors Champ » organisée par Secor Conseil, en binôme avec Pascal Picq, maître de conférence au Collège de France, décembre 2007
 - Organisation, décision : les réseaux de pensée prospective à Cerisy, présentée au Centre d'histoire de Sciences Po Paris dans le cadre d'une journée d'études « Cerisy, 1968-1986 : un tournant intellectuel et politique ? », décembre 2007
 - La prospective de Gaston Berger : principales étapes et concepts-clés d'une idée d'une science de l'homme à venir, présentée dans le cadre de l'atelier « Prospective et transdisciplinarité » du colloque « Prospective et entreprise », université de Paris-Dauphine, décembre 2007
 - Vieillesse et habitat : quels enjeux pour demain ?, présentée dans le cadre de la 2^{ème} conférence du cycle « Économie de la santé et vieillissement », Collège des Économistes de la Santé, Université Catholique de Lille, novembre 2007
 - Conjuguer performances économiques et sociales : cinq points de tension, présentée dans le cadre d'une rencontre du Club ESSEC Ressources Humaines, Conseil économique et social, septembre 2007
 - Dynamiques territoriales : quels enjeux pour le marché de l'immobilier ?, présentée dans le cadre d'un séminaire Crédit Foncier, septembre 2007
 - La prospective territoriale, outil de gouvernance, présentée dans le cadre du 75^{ème} congrès de l'ACFAS (INRA, université de Montréal) « Quelle gouvernance dans les territoires périurbains ? », Québec, mai 2007
 - De la rupture, présentée dans le cadre d'un séminaire ESSEC/groupe Caisse d'épargne, Paris, mai 2007
 - Des individus aux États : des repères pour comprendre les regroupements, présentée dans le cadre de l'université du groupe Caisse d'épargne, Paris, février 2007
 - La prospective de Gaston Berger, présentée dans le cadre du séminaire de l'École doctorale en sciences de gestion, CNAM Paris, novembre 2006
 - Prospective territoriale et prospective technologique, présentée dans le cadre du séminaire « ProspeCTIC et Territoires : prospective territoriale, prospective technologique et acteurs publics », FING, octobre 2006
 - Les impacts des vieillissements sur les activités des territoires, présentée dans le cadre du colloque « L'économie des services pour un développement durable », Cerisy, juin 2006
 - Construire l'avenir : le rôle de la prospective stratégique, présentée dans le cadre de l'université du groupe Caisse d'épargne, Paris, mai 2006
 - Auto-organisation et réflexivité des collectifs comme fondements de l'intelligence collective, présentée dans le cadre des rencontres « Intelligence collective » organisée par le centre de recherche LGI2P de l'École des Mines d'Alès, Nîmes, mai 2006
 - Quel rôle de la connaissance dans la compétitivité ?, présentée dans le cadre du congrès « L'économie de la connaissance, nouveau moteur de la compétitivité et de l'emploi ? », Lille, décembre 2005
 - Europe : cheveux gris et croissance molle, présentée dans le cadre du colloque scientifique européen « Vieillesse et territoires à l'horizon 2030 », université de Paris Panthéon Sorbonne, septembre 2005
 - Articuler prospective et schéma de cohérence territoriale : l'exemple de la région du Havre, présentée dans le cadre du séminaire du prospective de la DATAR consacré à la prospective territoriale, juin 2005
- **Rapports de recherche**
 - L'innovation sociale ou les nouvelles voix du changement, Fondation Macif, 2011
 - Créativité et innovation dans les territoires, Conseil d'analyse économique, rapport au Premier ministre, La Documentation française, 2010 ; avec Marc Mousli
 - Prospective et territoires. Histoire, problèmes et méthodes de la prospective appliquée aux territoires, Datar, 2010
 - Planification, prospective et aménagement du territoire : une genèse de la prospective territoriale, Délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (Diact), 2008
 - Dynamiques démographiques et territoires : quels enjeux pour la France à l'horizon 2030 ?, Livre blanc, Délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (Diact), 2007
 - Vieillesse, activités et territoires à l'horizon 2030, rapport au Premier ministre, Conseil d'analyse économique, Diact, La Documentation française, n° 63, 2006 ; avec Michel Godet et Marc Mousli
 - Comment financer la protection sociale ?, Institut Montaigne, 2006 ; avec Jacques Bichot
 - La Famille, une affaire publique, rapport au Premier ministre, Conseil d'analyse économique, La Documentation française, n° 57, 2005 ; avec Michel Godet et Évelyne Sullerot
 - **Autres travaux**
 - *L'ontologie orientée-objet ; une nouvelle théorie du tout*, traduction (en cours) de Graham Harman, *Object-Oriented Ontology. A New Theory of Everything*, Penguin, 2018

- Henri Grégoire, Rapport sur l'établissement d'un Conservatoire des Arts et Métiers (septembre 1794), CNAM, 2010 ; édition établie et annotée par Philippe Durance
- « Martinique 2025 : une démarche de prospective participative pour un schéma régional de développement économique », CNAM, Cahiers du Lipsor, n°22, juillet 2009 ; avec Marie-Claude Derné et Marc Mousli
- « Quelques réflexions sur l'épistémologie des sciences de gestion », entretien avec Alain-Charles Martinet, professeur agrégé de sciences de gestion à l'université de Lyon 3, CNAM, 2008
- « La prospective territoriale, Pour quoi faire ? Comment faire ? », CNAM, Cahiers du Lipsor, n°7, janvier 2009 ; avec Michel Godet, Philippe Mirenowicz et Vincent Pacini
- « Prospective stratégique : problèmes et méthodes », Cahiers du Lipsor, n°20, janvier 2007 ; avec Michel Godet ; traduit en anglais (avec Adam Gerber) et en arabe (avec Kais Hammami) ; 1^{ère} édition, février 2006
- « Une bibliographie revue et augmentée des travaux de Gaston Berger », CNAM, février 2006
- « Enrichir la dimension 'TIC' de la prospective territoriale », FING, Diact, Caisse des dépôts et consignations, mars 2006 ; avec Daniel Kaplan
- « Apprentissage organisationnel, économie de la connaissance : mode ou modèle ? », Cahiers du Lipsor, n°6, septembre 2004 ; avec Yvon Pesqueux
- « L'ANAH à l'horizon 2010 : la réorganisation stratégique d'une agence publique par la prospective participative », Cahiers du Lipsor, n°16, juin 2004 ; avec Stéphane Cordobes