

# Eric FIMBEL

Tél : 06.24.36.02.25

e-mail : [eric.fimbel.reims@gmail.com](mailto:eric.fimbel.reims@gmail.com)



## FORMATIONS et DIPLOMES :

- Titulaire de l'**Habilitation à Diriger des Recherches** (H.D.R) en Sciences de Gestion (2004)  
Titre du rapport d'H.D.R : « *une perspective constructiviste, des réalisations interdisciplinaires* »
- **Docteur en Sciences de Gestion** (2001) de la Faculté de Sciences Economiques et Gestion de REIMS, obtenu avec la mention Très Honorable assortie des félicitations du jury à l'unanimité  
Titre de la thèse: « *les facteurs de succès de l'externalisation des systèmes d'information* »
- Titulaire d'un **D.E.A d'Economie** à l'Université de REIMS (1997) en « Analyse des marchés et stratégies industrielles » (mention Bien)  
Titre du mémoire : « *Les normes d'échange électronique d'information entre les firmes : conditions d'émergence, enjeux économiques et sociaux* »
- Sup de Co Reims (1975)
- Ingénieur Analyste / IBM (1975)

## ACTIVITES et EXPERIENCES PROFESSIONNELLES :

- De 1976 à 1979 : Ingénieur au sein de la Compagnie IBM (1976-1979)
- De 1979 à 1989 : expert-consultant et auditeur

### - ENSEIGNANT-CHERCHEUR de 1989 à 2017 :

- **Professeur** à **NEOMA Business School** (antérieurement Reims Management School de 1989 à 2013) : enseignements en formation première (Sup de Co, Cesem, Tema, International MBA) et en formation pour cadres et dirigeants (Executive MBA et Mastères Spécialisés), membre du Conseil Scientifique de R.M.S de 2006 à 2009
- **Directeur de Recherche** : 16 thèses en direction dont 13 soutenues, membre de 41 jurys de thèse et d'H.D.R. (Habilitation à Diriger des Recherches) dont 23 en tant que rapporteur
- **Membre du Laboratoire de Recherche « LIPSOR »** (Laboratoire d'Investigation en Prospective, Stratégie et ORganisation) du CNAM, dirigé par les Professeurs Yvon PESQUEUX et Michel GODET de 2004 à 2011 puis **du Laboratoire de Recherche « LIRSA-EA.4603 »** (Laboratoire de Recherche en Sciences de l'Action) du CNAM depuis 2011
- **Membre de la S.F.M** (Société Française de Management) de 2007 à 2011
- **Membre de l'A.I.M** (Association Information et Management), membre du Comité Scientifique, évaluateur des communications
- **Membre de l'A.I.M.S** (Association Internationale de Management Stratégique), évaluateur des communications
- **Membre** du Reviewing Committe et de l'Organizing Committee d'**IFSAM 2010** (International Federation of Scholarship Associations of Management) et Co-Chair du track "Information Systems, Innovation and KM, Technology, Quality and Operation Management, les 8, 9 et 10 juillet à Paris
- **Maître de Conférences** associé à l'Université de Reims Champagne Ardenne (de 2001 à 2004) au sein de la Faculté de Sciences économiques et de Gestion et membre du laboratoire de recherche « E.U.R.O.P » dirigé par le Professeur Ababacar MBENGUE (Equipe Universitaire de Recherche sur les Organisations et leur Performance)
- **Membre du Conseil de l'Ecole Doctorale « S.T.T.O »** (Sciences des Systèmes Technologiques et Organisationnels) de l'Université Technologique de Troyes de 2004 à 2007
- **Responsable du Département** « Management Industriel, Technologique, Informatique et Logistique » au sein du Groupe Reims Management School de 1989 à 1995
- **Membre du "top-level experts board" du RIMA (Research Institute for Managing Sustainability at the Vienna University of Economics and Business)** depuis 2013

## EXPERT

Auprès d'organisations professionnelles nationales et internationales :

- **Animateur scientifique** pour l'**ANVIE** (**A**ssociation **N**ationale pour la **V**alorisation **I**nterdisciplinaire de la recherche en sciences de l'homme et de la société auprès des **E**ntreprises) depuis 2009 (sur le SIRH, la Protection des contenus numériques, le management des services, ...)
- **Conseiller scientifique** de l'**I.E.S** depuis 2004 (**I**nstitut **E**sprit **S**ervice-Medef)
- **Conseiller de la Fondation** « **MMA-Les Entrepreneurs du futur** » depuis 2017
- **Conseiller scientifique** de l'**E.O.A** de 2004 à 2009 (**E**uropean **O**utsourcing **A**ssociation)
- **Conférencier** pour des entreprises et des organismes publics (TOTAL, SAFRAN, RTE, SNCF, RATP, IBM, ORACLE, HP, SAP, Ministères, ...)
- Travaux de recherche reconnus et soutenus par de grandes associations professionnelles (CIGREF, USF, AUFO, ANDSI, CEDHYS, IES-MEDEF, EOA) et de grandes sociétés internationales (SAP, ORACLE, IBM, HP, INEUM, PEA-EURIWARE, ...).

## CONSULTANT

Plus de 150 missions auprès de Dirigeants d'entreprises privées et publiques sur les domaines suivants :

- Alignement stratégique et Systèmes d'information,
- Externalisations et partenariats stratégiques,
- Articulations entre Gouvernance et Management
- Dimensions systémiques des risques

L'ensemble de ces activités se caractérise par leur complémentarité et la transversalité des approches et des expériences. Elles s'exercent dans des entreprises et des organisations de secteurs et de tailles très diverses : Grands Groupes Industriels et de Services, Ministères, Compagnies Bancaires, Centres Hospitaliers, Enseignes de Grande Distribution, Compagnies internationales de produits et services informatiques, Coopératives Agricoles, Syndicats Professionnels, Compagnies d'Assurances Mutuelles.

## **PUBLICATIONS et COMMUNICATIONS**

- **octobre 2016** : « *La mise en conformité avec une loi étrangère : le cas de l'application de la loi Sarbanes-Oxley par la Direction des Systèmes d'Information d'une PME française cotée au New York Stock Exchange* », article coécrit avec Randa Ben Romdhaner dans la Revue Gérer et Comprendre, septembre 2016, n°125
- **octobre 2016** : « *Gouvernance et babélisation : de l'utilité sociétale au flou non artistique* », chapitre dans l'ouvrage collectif « Gouvernance des organisations » coordonné par Jean-Michel Huet, éditions Dunod, 2016
- **octobre 2015** : « *Régulation autonome et régulation de contrôle dans le processus d'appropriation des outils de gestion* », article coécrit avec Yann Quemener dans la Revue Management International, Hiver 2015, Vol.19, n°2
- **octobre 2015** : « *Affectation de la richesse créée : un des facteurs explicatifs du différentiel de compétitivité entre entreprises françaises et allemandes cotées* », article coécrit avec Catherine Karyotis, Olivier Cretté et Claude Ducouloux-Favard dans le Revue d'Economie Industrielle, 3<sup>ème</sup> trimestre 2015
- **octobre 2015** : « *La plasticité du budget dans les sociétés cotées : l'utilité et la crédibilité de l'outil et de ses usages en question* », article coécrit avec Isabelle Miroir-Lair et Rémi Jardat dans le Revue Recherches en Sciences de Gestion, n°107, 2015
- **mars 2015** : « *Demateriality : a key-factor in the embedding of society within commodification and financialization* », article co-écrit avec Anne-Sophie Binnerger et Catherine Karyotis dans la Revue Business and Society, Emerald, 2015
- **juin 2013** : « *The Systemic Dimension of the Systemic Risk* », communication co-écrite avec Catherine KARYOTIS et Sébastien Lléo et acceptée à 3<sup>rd</sup> International Conference of the Financial Engineering and Banking Society (F.E.B.S.) sur le thème "Financial Regulation and Systemic Risk", organisée par le LABEX-Refi, Université Sorbonne-Paris 1, ESCP Europe, le CNAM, l'ENA, Paris, 6-8 juin
- **juin 2013** : « *Difficultés de mise en conformité avec la loi Sarbanes-Oxley au niveau des DSI de Petites et Moyennes Entreprises : le cas de la DSI d'une PME française cotée au New York Stock Exchange* », communication co-écrite avec Randa Ben Romdhane et acceptée au 3<sup>ème</sup> Congrès transatlantique de comptabilité,

- audit, contrôle de Gestion et gestion des coûts, organisé par l'ISEOR, American Accounting Association, Instituto Internacional de Costos, Lyon, 5-7 juin
- **juin 2013** : « *Carbon Finance or the price-value myth caught in the act of ineffectiveness* », communication co-écrite avec Catherine KARYOTIS et Isabelle ROBERT à RIODD (Réseau International sur les Organisations et le Développement Durable, Lille, 18-20 juin
  - **mai 2013** : « *Alignement stratégique des usages du Système d'Information : quelle réalité ?* », communication co-écrite avec Nisrine CHTOUROU au 18ème colloque de l'A.I.M. (Association Information et Management), Lyon, 22-24 mai
  - **décembre 2012** : « *Si Jean Baudrillard avait raison, alors...* », dans le dossier « Former au management, pour quoi faire ? », Revue Expansion Management Review, N° 147, décembre 2012, Pages 10-23
  - **décembre 2012** : « *Societal and interdisciplinary reading of systemic risk* » co-écrit avec Sylvie Guidici, Catherine KARYOTIS et Sébastien LLEO, Revue Resaddress International, Pages 12-31, N° 10-2012
  - **août 2012** : "*From Value Chain to Responsibility Chain: The Social Responsibility of Multinational Corporations*", communication co-écrite avec Annabel MAUVE-BONEFOUS et Isabelle ROBERT, à l'A.O.M. 2012 ( Annual Meeting of the Academy Of Management), Boston, Massachusetts, August 3-7
  - **juin 2012** : « *This is beyond the scope of my corporate responsibility : a new framework for the social responsibility of multinational corporations* », communication co-écrite avec Annabel-Mauve BONNEFOUS et Isabelle ROBERT à EURAM (European Academy of Management), Rotterdam, 6-8 juin
  - **mai 2012** : « *La finance carbone : un dispositif inefficace issu d'une démarche enracinée dans les valeurs de la financiarisation autoréférencée* », communication co-écrite avec Catherine KARYOTIS et Isabelle ROBERT à RIODD (Réseau International sur les Organisations et le Développement Durable, Nantes, 22-23, mai
  - **mai 2012** : « *Articulations entre l'exigence de continuité opérationnelle d'une entreprise et sa dépendance à son S.I.* », communication co-écrite avec Sophie CANEVET-LEHOUX au 17ème colloque de l'A.I.M. (Association Information et Management), Bordeaux, 21-23 mai
  - **mai 2012** : « *Mise en œuvre, usages et appropriation des outils de gestion : apports de la théorie de la régulation sociale* », communication co-écrite avec Yann QUEMENER au 33ème Congrès de l'AFC-CCA (Association Française de Comptabilité), Grenoble, 21-23 mai
  - **mai 2012** : « *Demateriality : social mutations and managerial challenges* », communication co-écrite avec Anne-Sophie BINNINGER et Catherine KARYOTIS à l'OAP Workshop "Materiality and Space in Management and Organization Studies", 10 et 11 mai
  - **avril 2012** : « *Financial Risk : a problem for the whole of Society* », communication co-écrite avec Catherine KARYOTIS et Sébastien LLEO au colloque « Improving Financial Institution : the proper balance between regulation and governance », Helsinki, 19 avril
  - **mars 2012** : « *Finance, économie et société : pour une urgente et nécessaire remise à l'endroit* », chapitre co-écrit avec Catherine KARYOTIS dans l'ouvrage collectif « Société et Management », coordonné par le Pr Hervé COLAS, Presses Universitaires de Reims
  - **mars 2012** : « *Titrisation et réflexo-genèse : une technique à visée initiale thérapeutique et préventive devient un producteur de toxines sociétales* », article co-écrit avec Catherine KARYOTIS et publié dans la revue Economie et Sociétés, n° KF2, ISMEA, Paris
  - **février 2012** : « *What is the true Scope and Content of the Social Responsibility of Multinational Corporations ?* », communication co-écrite avec Annabel MAUVE-BONEFOUS et Isabelle ROBERT, à l'Asian-Pacific Business Research Conference, Kuala Lumpur, Malaisie, 13-14 février
  - **décembre 2011** : « *Les écoles de management au pied du mur* », article co-écrit avec Rachel Beaujolin-BELLET, Annabel-Mauve BONNEFOUS, Catherine KARYOTIS et Isabelle ROBERT, revue Expansion Management Review, n° 143
  - **décembre 2011** : « *La banque à la reconquête de ses e-clients* », article co-écrit avec Annie FALANTIN et Catherine KARYOTIS, revue Expansion Management Review, n° 143
  - **décembre 2011** : « *La titrisation : dispositif emblématique de la financiarisation irresponsable et facteur de risques sociétaux inédits* », communication avec Catherine KARYOTIS au colloque « Approches du risque opérationnel » organisé par l'ISTEC, Paris, 6 décembre
  - **octobre 2011** : « *La titrisation : dispositif emblématique de la financiarisation irresponsable et facteur de risques sociétaux inédits* », article co-écrit avec Catherine KARYOTIS dans la revue Management et Avenir n°48, Paris
  - **juin 2011** : « *Demain, dans quelles conditions les business schools peuvent rester utiles ?* », communication au 6ème Congrès du RIODD à Luxembourg, article co-écrit avec Rachel Beaujolin-BELLET, Annabel-Mauve BONNEFOUS, Catherine KARYOTIS et Isabelle ROBERT
  - **novembre 2010** : « *Management des systèmes d'information – études de cas et corrigés* », livre co-écrit avec Serge COSTA , édition Pearson

- **juin 2010** : « *Management des systèmes d'information* », 11<sup>ème</sup> édition, adaptation co-écrite avec Serge COSTA du livre de K. et J. LAUDON, édition Pearson
- **mai 2010** : « *Trajectoire(s) : une thématique interdisciplinaire à fort potentiel de recherche* », article co-écrit avec Rachel BEAUJOLLIN-BELLET et publié dans la Revue Management et Avenir, n° 36
- **mars 2010** : « *Réflexe ou réflexion, à la recherche du bon tempo* », article co-écrit avec Jean-Michel HUET et publié dans L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°136, mars
- **juin 2009** : « *Les décisions stratégiques en matière de systèmes d'information : la crédibilité à l'épreuve de la prise en compte de la faisabilité* », communication au XIV<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Information et Management (AIM) à Marrakech les 11 et 12 juin en coécriture avec Gaelle BEAU, doctorante au CNAM-LIPSOR
- **décembre 2008** : « *Externalisation offshore : l'envers du décor* », article coécrit avec Christophe DESHAYES et publié dans L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°131, décembre
- **mai 2008** : « *L'externalisation des fonctions support : le cas du système d'information* », chapitre du livre collectif intitulé « *Transmission et reprise d'entreprise* » publié aux éditions Ellipses
- **décembre 2007** : « *L'aventure des partenariats stratégiques* », Expansion Management Review, hiver, n°127, pages 26-37
- **septembre 2007** : « *Alignement Stratégique : synchroniser les systèmes d'information avec les trajectoires et manœuvres des entreprises* », ouvrage de 380 pages publié aux éditions Pearson, collection Village Mondial
- **juillet 2007** : « *Externaliser : stratégies, pratiques et champs d'application multiples* », revue Echanges, mensuel des dirigeants finances-Gestion, n° 245, pages 28-30
- **juin 2007** : « *Alignement stratégique du S.I et Parties Prenantes: étude empirique et proposition de modélisation* », communication pour la 12<sup>ème</sup> Conférence de l'AIM organisée à Lausanne les 18 et 19 juin
- **juin 2007** : « *Besoins de modélisation de l'alignement stratégique des S.I. : le cas d'entreprises du secteur agroalimentaire* », communication acceptée pour le Colloque « Instabilité des Systèmes d'Information et de décision dans les Organisations » organisé à l'ENITIAA et l'AIM le 6 juin
- **mars 2007** : « *Management des Systèmes d'Information – corrigés* » ouvrage (150 pages) écrit avec la collaboration d'Anir Wissal, éditions Pearson Education
- **mars 2007** : « *Pour un Système d'Information synchrone* », Expansion Management Review, n° 124, printemps, pages 114-129
- **février 2007** : « *Un opportunisme court-termiste* », dans la rubrique « avis d'expert », dossier « Industrialisation » rubrique « Management et Systèmes d'Information », Revue Banque, n° 668, page 72
- **novembre 2006** : « *Externalisation et anticipation sociale : la coopération des deux DRH au cœur de la réussite d'une opération interorganisationnelle* », communication au XVII<sup>ème</sup> Congrès de l'AGRH organisé conjointement par l'IAE de Lille et Reims Management School les 16 et 17 novembre à Reims
- **octobre 2006** : « *Innovations organisationnelles et alignements du Système d'Information* », communication acceptée pour le Colloque « Innovation et S.I » organisé à l'Université Paris-Sud 11 par le PESOR et l'AIM le 6 octobre
- **juillet 2006** : « *Management des systèmes d'information* », adaptation de l'ouvrage « *Managing the Digital Firm* » de K & J Laudon, 9<sup>ème</sup> édition, Pearson éditeur
- **juin 2006** : « *Le pilotage de la relation client-prestataire dans une opération d'externalisation : état et perspectives* », communication co-écrite avec Karine FOLTZER au XV<sup>ème</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Annecy, 14-16 juin
- **juin 2006** : « *DyGAM (Dynamic Global Alignment Model) : a new alignment model in response to the limits of the SAM model and the shifting expectations and processes of practitioners (ITIL, SOA etc.)* », communication au XI<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Information et Management (AIM) à Luxembourg les 8 et 9 juin
- **janvier 2006** : « *Affronter les risques et survivre aux crises* », Economie et Management, revue trimestrielle du CNDP-Scéren, n°118, dossier « la gestion des risques », pp.5-12
- **décembre 2005** : « *Piloter les Technologies de l'information et de la communication* » ouvrage collectif réalisé sous la direction du Professeur Marciniak (Université Paris X-Nanterre), éditions Weka, Paris
- **novembre 2005** : « *E-RH : réalités managériales* », ouvrage collectif réalisé sous la direction du Professeur Kalika (Université Paris-Dauphine), éditions Vuibert, Paris
- **novembre 2005** : « *Improving the Efficiency of the Strategic Maneuver through Outsourcing: the Example of the Information System* », communication acceptée pour l'IAMB-2006 (International Academy of Management and Business), Las Vegas, 22-25 janvier 2006
- **octobre 2005** : « *Externaliser, pourquoi, comment ?* », conférence dans le cadre du colloque organisé par l'Université de Liège et l'Association des Directeurs de Personnel sur le thème : « Peut-on tout sous-traiter en GRH ? », 21 octobre, Liège

- **septembre 2005** : « *L'impact de l'apprentissage organisationnel sur les opérations d'externalisations successives* », communication acceptée pour le Colloque « Apprentissage et performance organisationnelle » organisé à l'Université Paris-Sud 11 par le PESOR et l'AIMS le 30 septembre
- **septembre 2005** : « *Délocalisations et externalisations sur la sellette* », L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°118
- **septembre 2005** : « *Externalisations successives : les effets de l'apprentissage organisationnel incrémental sur les facteurs décisionnels* », communication au Xème Congrès de l'Association Information et Management (AIM) à Toulouse les 22 et 23 septembre
- **juin 2005** : « *How to succeed in outsourcing international operations ?* », coécrit avec J.C DE VERA, revue The Business Link de l'Insead, n° 6, Spring, pp.27-31
- **juin 2005** : « *L'amélioration de l'efficacité de la manœuvre stratégique par l'externalisation: le cas du système d'information* », communication à la XIV<sup>ème</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Angers, 6-9 juin
- **mai 2005** : « *L'externalisation des systèmes d'information* », chapitre 3 de l'ouvrage « Diriger les systèmes d'information : les bonnes pratiques », éditions WEKA, Paris
- **avril 2005** : « *Les effets de l'apprentissage organisationnel sur les facteurs de succès de l'externalisation du système d'information* », communication à la 4<sup>ème</sup> journée d'étude et de recherche « Du e-RH au eManagement » organisée à l'Université Paris-Dauphine par l'AGRH et l'AIM le 5 avril
- **mars 2005** : « *Le défi de la qualité et de la crédibilité du recours aux sources documentaires : contributions de la bibliométrie* », conférence dans le cadre de l'assemblée annuelle de l'ACIEGE le 23 mars à Bordeaux
- **octobre 2004** : « *L'externalisation comme prestation de service* », revue « Economies et Sociétés », série « économie et gestion des services », n°10, pp.1781-1806
- **septembre 2004** : « *L'externalisation des systèmes d'information* », dossier publié sur le site ☆ **août 2004** : « *Management des risques, des menaces et des crises* », revue bimensuelle Les Cahiers Français, n°321, pp. 90-95, La Documentation Française
- **mai 2004** : Prix du meilleur article 2003 en Systèmes d'Information et Management pour l'article publié en décembre 2003 : « *Les facteurs décisionnels de l'externalisation des systèmes d'information : référentiels théoriques, éléments empiriques et proposition typologique* », revue Systèmes d'Information et Management, n°4, vol.8
- **mars 2004** : « *Flexibilités et Systèmes d'Information* », article co-écrit avec le professeur Yvon PESQUEUX, proposé et accepté pour le IXème Congrès de l'Association Information et Management (AIM) en mai 2004 à Evry (INT)
- **décembre 2003** : « *Les facteurs décisionnels de l'externalisation des systèmes d'information : référentiels théoriques, éléments empiriques et proposition typologique* », revue Systèmes d'Information et Management, n°4, vol.8
- **novembre 2003** : « *Contribution rénovée des méthodes et outils bibliométriques à la qualité de la recherche* », chapitre inclus dans un ouvrage collectif « Points de vue sur les sciences de gestion » sous la direction du Professeur Y.PESQUEUX, éditions L'Harmattan
- **septembre 2003** : « *Stratégie d'entreprise ou stratégie du stratège* », L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°110, pp.87-94, article co-écrit avec M.L GOMEZ, Professeur à l'ESSEC
- **avril-mai 2003** : « *Nature et enjeux stratégiques de l'externalisation* », Revue Française de Gestion, n°143, volume 29
- **mars 2003** : « *L'externalisation des systèmes d'information : étude empirique des facteurs décisionnels et des facteurs de succès* », au VIIIème Congrès de l'Association Information et Management (AIM) en mai 2003 à Grenoble
- **mars 2003** : « *Le système d'information RH : externalisation et rôle du DRH* », article pour la journée d'étude et de recherche « GRH et TIC » organisée à l'Université Paris-Dauphine le 13 mai 2003
- ☆ **mars 2003** : « *Nature, enjeux et effets stratégiques de l'externalisation* », au XIIème Congrès (juin 2003 à Tunis) de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) ; nomination pour le prix « Roland Calori »
- **mars 2003** : « *Continuité opérationnelle et plan de secours* », L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°108 (p.34-47)
- **octobre 2002** : « *La continuité opérationnelle en situation de crise* », Les Cahiers du Management, L'Expansion, revue mensuelle n° 668, octobre 2002 (et conférence associée le 15 octobre 2002 à Paris)
- **juin 2002** : « *IT Outsourcing ou e-sourcing : une voie dans la recherche de la juste e-solution* », Les Cahiers du Management, L'Expansion, revue mensuelle n° 664, juin 2002 (et conférence associée le 8 juin 2002 à Paris)
- **mars 2002** : « *Les facteurs de succès de l'outsourcing* », L'Expansion Management Review, revue trimestrielle n°104 (p.60-69)