

## Anne Marchais-Roubelat, Maître de Conférences – HDR

### Contacteur Anne Marchais-Roubelat

Maître de conférences HDR

[anne.roubelat@lecnam.net](mailto:anne.roubelat@lecnam.net)

<https://fr.linkedin.com/in/anne-marchais-roubelat-88214989>

### Thématiques de recherche

- Développement durable, éthique et commerce équitable
- Anticipation, action et transformations organisationnelles

### Parcours



Docteur en sciences de gestion du Cnam et diplômée en gestion de l'innovation de l'Université Paris-Dauphine, Anne Marchais-Roubelat est maître de conférences habilitée à diriger des recherches. Elle rejoint le Cnam en 1993 dans le cadre des programmes de management pour l'ingénieur avant d'intégrer l'encadrement doctoral dans les champs de la stratégie, de la prospective, de l'innovation et de l'organisation. Elle a créé et dirige le master Organisations et Transitions vers un Développement Durable (OTDD).

Au sein de l'équipe Spid du Lirsa, ses recherches portent sur le développement durable et l'éthique, incluant le commerce équitable, ainsi que sur l'anticipation des transformations des organisations sous l'angle des processus de décision et d'action et du management des réseaux et des communautés.

Elle est l'auteur de deux ouvrages sur les processus de décision et d'action : *La décision. Figures, symboles et mythes*, Apors éditions, 2012, et *De la décision à l'action. Essai de stratégie et de tactique*, Bibliothèque stratégique, Economica, 2000. Elle est membre du comité de rédaction de la revue *Flux* dont elle a co-dirigé trois numéros thématiques sur le management des réseaux (temporalités, risques et crises, dérégulation). Elle a publié dans les revues *Futures*, *Technological forecasting and social change*, *Foresight*, ainsi que dans *Éthique publique*, *Management & Avenir*, *la revue Cossi* ou *la Revue Française de Gestion*. Elle dirige en collaboration en tant que rédacteur en chef invité un numéro de la revue *Futures* sur les futurs des communautés.

### Sélection de publications marquantes ou récentes

- "Flowing or frozen anticipation? Runes and the creativity of time", in Brassett, J., O'Reilly, J., eds., *A creative Philosophy of Anticipation*, Routledge, Oxon, U.K., 2021, pp. 54-78.
- « Démocratie et gouvernance dans la certification commerce équitable : le cas des coopératives féminines de production d'huile d'argan au Maroc », avec L. Benbihi, *Ethique Publique*, vol.21, n°1, 2019, <https://journals.openedition.org/ethiquepublique/4521#text>
- "Dominance, Stakeholders' moves and leadership shifts: New directions for transforming futures", avec F. Roubelat, *Futures*, 2016.
- "Contracts to frame sustainable futures: the rational and symbolic sides of contract functions and dysfunctions", *Society and Business Review*, vol. 7, n° 1, 2012, pp. 50-64.
- "The Delphi method as a ritual: inquiring the Delphic Oracle", *Technological Forecasting and Social Change*, avec F. Roubelat, n°78, 2011, pp. 1491-1499.