

# Sanaa HAJJ SAFA



Contacts : Email : [sanaa.safa@lecnam.net](mailto:sanaa.safa@lecnam.net)  
linkedin.com/in/sanaa-hajj-050364

## Expériences académiques

---

### **Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) Moyen Orient**

**Octobre 2021- A ce jour**

- **Responsable du Centre d'Employabilité Francophone (CEF)**
  - Pôle Entrepreneuriat et pré-incubation
  - Pôle Orientation et Tutorat
  - Pôle Formation complémentaire et transversale
  - Pôle Réseau et lien Entreprise-Université

### **Conservatoire National des Arts et Métiers (Le Cnam).**

**Avril 2021- Juin2021**

- **Professeure invitée au Cnam (3 mois)**
  - Séminaire pilotage des organisations : *Entreprendre dans la complexité*,
  - Vidéo : la minutes stratégie,
  - Interventions journées doctorales :  
*La recherche dans nos territoires, faire une thèse est une preuve de résilience*,
  - Séminaire SPID (Stratégie-Prospective-Innovation-Développement) :  
*Entreprendre une thèse avec une vision prospective.*

### **Le Cnam Pays de la Loire**

- **Enseignante vacataire (Formation Ouverte A Distance FOAD)**
  - Dispenser un cours Pilotage financier des entreprises.

**Février 2021-A ce jour**

### **L'Ecole de Management Léonard de Vinci (EMLV)**

- Encadrement des mémoires de Master

**Mars 2021- A ce jour**

### **Institut Supérieur des Sciences Appliquées et Economiques (ISSAE- Cnam Liban)**

**2004 -2021**

### **Centre régional associé au Conservatoire National des Arts et Métiers (Le Cnam).**

- **Responsable de la formation à la Recherche en Sciences de gestion au Cnam Liban en collaboration avec le laboratoire LIRSA et l'EPN 16.**
  - Élaboration d'un certificat de spécialisation à la recherche,
  - Assurer la collaboration entre les encadrants (Cnam) et les futurs doctorants,
  - Constituer un incubateur des doctorants,
- **Responsable de la filière Gestion des entreprises**
  - Master « Entrepreneuriat et Management de projet et d'affaires »,
  - Master « Finance d'entreprise et ingénierie financière »,
  - Licences (Finance, Comptabilité et Marketing),
  - Responsable pédagogique de six centres régionaux au Liban,
  - Formation évaluateur immobilier.
- **Membre du comité de direction du Cnam Liban**
  - Participer au pilotage et au développement de l'établissement
  - Contribuer aux décisions managériales
  - Veiller à l'application des décisions prises par la direction

- Collaborer avec les parties prenantes
- **Activités d'enseignement**
  - Entrepreneuriat, Business Plan
  - Séminaire d'épistémologie, Méthodologie de recherche en sciences de gestion
  - Evaluation des groupes cotés en bourse
  - Stratégies d'entreprise
  - Stratégies des Fusions et Acquisitions
  - Gestion et politique financière des entreprises
  - Création de valeur
- **Professionnalisation des formations**
  - Promouvoir la formation professionnelle,
  - Collaboration au projet DEEL (Développement de l'Entrepreneuriat Etudiant au Liban),
  - Adhérer au concours « Femme Francophone Entrepreneure » (AUF)
  - Participation aux ateliers de qualité organisés par le Ministère de l'éducation et L'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF),
  - Collaborer avec "Challenge to Change" sur l'apprentissage des soft-skills.
  - Mettre en œuvre plusieurs formations (Intec) pour l'ordre des experts comptables Libanais,
  - Concevoir un certificat professionnel pour l'ordre des évaluateurs immobiliers au Liban,
  - Création du Bureau de Liaison Entreprise Université (BLEU),
  - Signature d'une convention avec l'Institut des Finances Libanais en collaboration avec l'Ecole Nationale de Trésor (ENT) et la mission de coopération internationale de la DGCP de Paris.

**Campus Libano - Européen de Technologie**

**2007- 2010**

**Université Libanaise, Faculté de Gestion et des Sciences Economiques**

**2003 -2004**

- **Activités d'enseignement**
  - Gestion des institutions,
  - Monnaie et Banques,
  - Marchés financiers internationaux,
  - Financement des petites et moyennes entreprises,
  - Finance d'entreprise.

**Groupe Ecole Supérieure de Commerce Bordeaux (ESCB)**

**1994 - 1995**

- **Chargée de publication du cahier de recherche « Club Montaigne »**
  - Analyser un sujet d'actualité,
  - Organiser les réunions de débat avec les dirigeants des entreprises,
  - Proposer des solutions à une problématique,
  - Assurer la rédaction du cahier " Club Montaigne".
- **Assistante de Recherche dans le département Stratégie**
  - Participer au jury d'admission,
  - Planifier les interventions des conférenciers et les thèmes envisagés,
  - Orienter les étudiants dans l'élaboration d'un bilan personnel et la formulation d'un projet professionnel.

**Université Montesquieu – Bordeaux IV (Faculté des Sciences Economiques et de Gestion).**

**1990 - 1994**

**Conservatoire National des Arts et Métiers (Le Cnam- Bordeaux).**

- **Attachée Temporaire à l'Enseignement et à la Recherche (ATER)**
  - Conférences des méthodes,
  - Analyse financière
  - Comptabilité générale,
  - Comptabilité Analytique

## Activités de recherches

---

### **Co-encadrement de thèses en Sciences de Gestion**

**2017 à ce jour**

#### **(Laboratoire LIRSA, Ecole Doctorale Abbé Grégoire, Cnam)**

- Intrapreneurship to enhance social inclusion: Innovation in strategic approach of financial inclusion through Financial institutions,
- Pratiques entrepreneuriales et émergence, stabilisation, développement de niches dans le secteur des énergies. Le cas des éco-entrepreneurs d'énergies renouvelables au Liban,
- Contribution à l'analyse des dimensions explicatives du climat organisationnel influençant le comportement éthique ou non éthique de l'auditeur dans une société relationnelle : Le cas du Liban,

#### **• Encadrement de projet de thèse**

**2019**

- Maximiser la valeur sociale tout en assurant la soutenabilité économique : Cas des entrepreneurs sociaux gérants des maisons de repos au Liban
- L'écart de perception entre auditeurs et utilisateurs des états financiers.

#### **• Publications diverses**

- Iman Khalil, Sanaa HAJJ, Assaad Yammine, Emmanuel Sylvestre ; "Elaboration d'un Référentiel de Compétences de l'enseignant chercheur en Méthodologie et Encadrement de Recherche RCMER" Soumission pour publication dans la revue RIPES. (29 décembre 2021) en attente d'une réponse.
- Mohamed Bayad, Rouba Farah, Sanaa Hajj ; "L'entrepreneuriat durable en question" publication en cours Article accepté dans le congrès RIODD septembre 2020. Publié dans Hal Archives ouvertes.
- Sanaa Hajj, Elie Aoun, Nayla Geagea ; "The Missing in Lebanon Input on the Establishment of the independent National Commission for the Missing and Forcibly Disappeared in Lebanon", Publication International center for Transitional Justice ICTJ 2016.
- Sanaa Hajj, Chawki Diab, Rania Salem ; "Etude sur le développement des compétences chez les jeunes au Liban" Publications de L'UNESCO 2015.
- Sanaa Hajj, Selim Mekkessi ; "Le financement des PME-PMI au Liban : Un outil de relance économique", Etude avec L'Ecole Doctorale en Sciences Economiques et de Gestion de l'Université Libanaise. 2011-2012
- Sanaa Hajj ; "Regards croisés sur la conjoncture" Econews No 21, Juin 2013
- Sanaa Hajj ; "L'influence des choix stratégiques sur la création de valeur des entreprises impliquées dans une OPA-OPE" Arab Economic Business Journal 2006.
- Sanaa Hajj ; "L'étude de la Complexité peut-elle faire évoluer le Management", Les cahiers du Club Montaigne - Bordeaux (1995).

### Projets de coopération Européennes (Erasmus+ et Tempus)

---

- **CONNECTE: Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning** **2020-2023**
  - Objectifs : Améliorer l'employabilité des jeunes, acquérir des compétences numériques et développer l'apprentissage et les formes d'alternance au Liban.
  - Pays concernés : France, Belgique Autriche, Liban,
- **PCSI : Projet de coopération scientifique inter -universitaire (AUF)** **2020-2022**
  - Objectifs : Innovation dans les pratiques pédagogiques universitaires de l'enseignement de la méthodologie et l'encadrement des recherches
  - Pays concernés : Suisse, Liban, Egypte,
- **ADIP : Apprentissage à distance et Innovation pédagogique (AUF)** **2014-2017**
  - Objectifs : Formation à l'approche par compétence, Innovation pédagogique, élaboration d'un référentiel de compétences, apprentissage à distance et validation des acquis de l'expérience (VAE)
  - Pays concernés : Belgique, Egypte, France, Liban, Roumanie
- **SEMSEM : Services pour l'Employabilité et la Mobilité sous forme de Stages en Entreprises des étudiants du Maghreb/ Machrek** **2013-2015**

- Objectifs : La mise en œuvre d'une plateforme numérique multiservices pour faciliter la recherche, la finalisation, l'accompagnement et le suivi des stages en entreprises  
Pays concernés : Espagne, France, Italie, Liban, Maroc, Algérie, Tunisie
- **DEFI Averroès :** **2011-2013**
  - Objectifs : Favoriser l'emploi des jeunes diplômés des pays Méditerranéens,
  - Création de Bureau de Liaison Entreprise Université (BLEU),
  - Pays concernés : Belgique, Espagne, France, Algérie, Liban, Maroc et Tunisie

### **Activités de conseil ( consultante)**

---

- **Présidence du gouvernement Libanais** **2019 - 2020**
  - Membre du comité consultatif des affaires académiques : Projet de légalisation de l'enseignement à distance
  - Projet « Alternance ».
- **Direction générale de l'enseignement supérieur au Liban** **2018- A ce jour**
  - Membre du comité consultatif spécialisé pour l'évaluation des programmes universitaires.
- **Consultante auprès du bureau régional de l'UNESCO** **2015**
  - Etude sur le développement des compétences chez les jeunes au Liban,
  - Renforcement de l'entreprenariat et leadership chez les jeunes libanais.
- **Consultante auprès d'ICTJ (International Center for Transitionnel Justice)** **2015**
  - Elaboration d'une étude financière pour le financement d'un projet de loi et la constitution d'un comité concernant les disparus de la guerre
- **Mentor à E.bump Lebanon : Developing Concepts, Building Businesses** **2015**
- **Conseillère en Gestion : IFEPS Toulouse** **1995 - 2002**
  - Etude de marché,
  - Etude prévisionnelle destinée aux banques,
  - Conception et élaboration de la planification dans l'entreprise,
  - Fidélisation du portefeuille clientèle existant ainsi que le développement d'une clientèle potentielle.

### **Développement des compétences professionnelles**

---

- **Formations sur l'innovation pédagogique :** **2011-2021**
  - Professionnalisation des formations,
  - Approche par compétences,
  - Apprentissage à distance,
  - Conception des maquettes pédagogiques,
  - Validation des acquis de l'expérience (VAE),
  - Education en situation de travail (alternance),
  - Formation aux méthodes SoTL, travail de réflexivité, méthodes innovantes dans L'enseignement de la méthodologie de la recherche et l'encadrement des travaux de recherches en mettant en œuvre des pratiques innovantes (APC, MOOC...),
  - Scénarisation et tutorat sur l'EAV.

### **Education**

---

- **Université de Montesquieu- Bordeaux** **2000**
  - Doctorat (PhD) Sciences de Gestion : « Contribution à l'étude de l'influence des choix stratégiques sur la performance des entreprises Impliquées dans une offre publique d'achat ou d'échange (OPA-OPE) ».
- **Institut des Administration des entreprises- IAE - Bordeaux IV** **1988-1989**
  - DEA en Sciences de Gestion : Option Finance
- **Ambassade de France** **1987-1988**
  - BGF : Boursier du Gouvernement Français, Bourse étude supérieure
- **Université Libanaise, Faculté de Gestion et des Sciences Economiques** **1983-1986**
  - Maîtrise de Gestion : Option « Comptabilité et Finance »

## **Divers**

---

- Membre de l'Union des Français à l'étranger (UFE), Membre de Laboratoire de recherche Lirsa
- Langues : Français, Arabe, Anglais .