



## Marc-Antoine JACOB

### Maitre de Conférences en sciences de gestion

Version : mars 2026

Mail : marc-antoine.jacob@lecnam.net

#### Carrière

- 2024- Maitre de Conférences en sciences de gestion – CNAM Paris (EPN 10)  
Chercheur au laboratoire LIRSA
- 2017-2024 PRAG d'économie-gestion à l'IAE Nantes- Nantes Université
- 2019-2024 Chercheur au CERAG de l'Université Grenoble Alpes
- 2016-2017 Professeur agrégé stagiaire d'économie-gestion- Académie de Paris
- 2013-2016 Normalien- Elève fonctionnaire stagiaire- ENS Paris Saclay

#### Titres et diplômes

- 2019-2023 **Doctorat en sciences de gestion- Université Grenoble Alpes**  
*Titre : La contribution des usages d'un portefeuille d'outils de gestion à l'hybridation des rôles : le cas des cadres de santé à l'hôpital public*  
Soutenu le 11 décembre 2023. Jury : Pr Annick VALETTE (directrice), Pr Christian DEFELIX (président), Pr Celia LEMAIRE (rapporteur), Pr Irène GEORGESCU (rapporteur) et Pr Benoît JOURNE
- 2017 **Master 2 Recherche « Gestion et Dynamique des Organisations » - ESCP Europe / Ecole des Mines de Paris / Université Paris Nanterre**
- 2016 **Master 2 Formation à l'Enseignement Supérieur en Management – Université Paris Saclay & ENS Paris Saclay**  
Agrégation externe d'économie-gestion option comptabilité contrôle (*Rang national : 1<sup>er</sup>*)
- 2015 **Master 1 Economie Théorique et Empirique- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne**  
**Master 1 en Gestion- Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay**
- 2014 **Licence en Sciences Economiques- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne**  
**Licence en Gestion- Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay**

2013-2017 **Elève normalien au Département Economie-Gestion de l'Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay (ex- ENS Cachan)**  
*Rang d'admission national à l'ENS : 1<sup>er</sup>*

## **Responsabilités et activités administratives**

- 2024- Responsable national de l'UE Finance d'entreprise en Licence CCA UE dispensée dans une trentaine de centres en métropole, DOM-TOM et à l'étranger. Recrutement et supervision de vacataires, mise à jour des supports de cours, des applications, conception des sujets nationaux (6 par an), supervision de la correction des contrôles continus et des examens semestriels (environ 2 400 copies par an)
- 2017-2024 Responsable pédagogique de la Licence 3 Comptabilité Contrôle IAE Nantes
- 2017-2021 Responsable pédagogique Erasmus et Erasmus + pour l'IAE Nantes  
Membre du Conseil Universitaire des Relations Internationales de l'université
- 2019-2023 Elu au Conseil d'Administration de l'IAE Nantes (Collège B)
- 2021-2025 Membre du jury de l'agrégation interne d'économie-gestion (management et économie)
- 2017- Membre du jury et correcteur du DCG (Diplôme de Comptabilité et de Gestion) pour les UE 5, 6, 7, 9, 10 et 11
- 2017- Membre du jury et correcteur du DSCG pour les UE 2, 3, 4 et 6

## **Participation à des comités de recrutement**

- 2026 Membre du comité de sélection pour un poste d'ATER en section 05 - IPAG de Nantes Université
- 2025 Membre du comité de sélection pour un poste d'ATER en section 05 / 06- IPAG de Nantes Université
- 2020/2023 Membre du comité de sélection d'un PRAG d'économie-gestion IUT GEA Nantes

## **Implication dans les activités scientifiques**

- 2026 Mobilité Erasmus + d'une semaine- Athènes GRECE (mai 2026)
- 2026 Professeur invité- René Descartes College d'Athènes - GRECE (mai 2026)
- 2026 Relecture de papiers pour the British Academy of Management Conference
- 2025 Professeur invité- Université de Grenoble Alpes- Chaire Innovations Organisationnelles en santé (mai 2025)

- 2021-2025 Professeur invité- ESFAM (Ecole Supérieure Francophone des Affaires et du Management) en partenariat avec l'AUF et Nantes Université (1 semaine / an)
- 2024 Evaluation de communications pour le 12<sup>ème</sup> colloque ARAMOS à Nantes (novembre 2024)

## **Production scientifique**

### **Communications dans des colloques avec comité de lecture**

JACOB M.A. (2026) Fidéliser les talents au sein du service public- Une approche par les scripts de carrière des normaliens formés en économie-gestion à l'ENS Paris Saclay, *Symposium International « Le management public mis à l'épreuve du Publicness »* (Québec, Canada)

JACOB M.A. (2025) Vers un renforcement de l'autonomie et du pouvoir d'agir des cadres paramédicaux, *Colloque Démocratie en santé- Chaire de Gestion des services de santé CNAM* (en ligne)

JACOB M.A. (2025) Supporting interprofessional collaboration: boundary work carried out by nurse managers in public hospitals, *ISPIM Connect* (Yokohama, Japon)

Jacob, M.-A. (2025) Quelles modalités de collaboration s'offrent aux cadres de santé dans un contexte d'effectif dégradé ?, *13<sup>ème</sup> colloque ARAMOS* (Lyon, France)

JACOB M.A. (2025) Facing the challenges of absenteeism and budget constraints in French public hospitals. Contributions of management tools in a context of institutional pluralism, *ASPA annual conference* (Washington DC, USA)

JACOB M.A, VALETTE A. et DEJEAN M. (2024) Soutenir la collaboration interprofessionnelle. Le travail frontière des cadres de santé, *12<sup>ème</sup> colloque ARAMOS* (Nantes)

JACOB M.A. (2024) Le travail sur les frontières professionnelles à l'hôpital : une analyse par les outils de gestion, *13<sup>ème</sup> colloque de l'AIRMAP* (Amiens)

JACOB M.A. (2023) La pluralité des usages d'un portefeuille d'outils de gestion au service de rôles en tension : le cas des cadres de santé à l'hôpital public, *44<sup>ème</sup> congrès de l'AFC* (Lyon)

JACOB M.A. (2022) Le travail frontière réalisé par les cadres de santé via les différents usages du portefeuille d'outils de gestion des effectifs à l'hôpital, *10<sup>ème</sup> Colloque ARAMOS* (Genève, Suisse)

JACOB M.A. (2021) Panorama des usages des outils de gestion par les cadres de santé à l'hôpital, *9<sup>ème</sup> colloque ARAMOS* (Créteil)

### **Articles publiés dans des revues à comité de lecture**

JACOB M.A, VALETTE A. et DEJEAN M. (forthcoming) Soutenir la collaboration interprofessionnelle : le travail frontière mené par les cadres de santé à l’hôpital public. *Gestion et Management public* (FNEGE 2, Accepté en mars 2026)

JACOB M.A. (2025) Faire face aux enjeux d’absentéisme et de contrainte budgétaire à l’hôpital public. Innover par les outils de gestion dans un contexte de pluralisme institutionnel. *Politiques et Management public*, 3 (43) , p. 299-320. (FNEGE 3)

DEJEAN M., VALETTE A. et JACOB M.A. (2025) La délégation de prescription en soins primaires : l’agencement organisationnel au service du déplacement des frontières professionnelles. *Communication & management*, 22(1), 99-114 (FNEGE 4)

JACOB M.A. (2024) Les usages des outils de gestion des effectifs par les cadres de santé : le cas de l’hôpital public. *Journal de gestion et d’économie de la santé*, Vol. 41(2), 5-23. (FNEGE 4)

### Articles en cours

JACOB M.A - Attirer et fidéliser au sein du service public : la contribution des scripts de carrière des normaliens diplômés en économie-gestion (Soumis en mars 2026)

JACOB M.A Tool crafting for managing dirty work (Soumis en février 2026)

## Tableau synoptique des enseignements

- Enseignements au CNAM INTEC

| Titre du cours                   | CM / TD | Niveau d’enseignement | Institution | Nombre d’heures | Année     | Modalité   |
|----------------------------------|---------|-----------------------|-------------|-----------------|-----------|------------|
| Management                       | CM      | Licence 3 CCA         | CNAM Paris  | 31,5h CM        | 2025-2026 | Alternance |
| Management & Contrôle de gestion | CM      | Master 1 CCA          | CNAM Paris  | 63 h CM         | 2025-2026 | Alternance |
| Fusion                           | CM      | Master 2 CCA          | CNAM Paris  | 59 h CM         | 2024-2025 | Alternance |
| Finance d’entreprise             | CM      | Licence 3 CCA         | CNAM Paris  | 63 h CM         | 2024-     | Alternance |

- Enseignements à Nantes Université

| <b>Titre du cours</b>           | <b>CM / TD</b> | <b>Niveau d'enseignement</b>                  | <b>Institution</b>         | <b>Nombre d'heures</b>     | <b>Année</b> | <b>Modalité</b>    |
|---------------------------------|----------------|---|----------------------------|----------------------------|--------------|--------------------|
| Comptabilité approfondie 1      | CM et TD       | L3 CC   | IAE NANTES                 | 24 h CM + 12h TD           | 2017-2024    | Formation initiale |
| Comptabilité approfondie 2      | CM et TD       | L3 CC   | IAE NANTES                 | 24 h CM + 12h TD           | 2017-2024    | Formation initiale |
| Gestion financière              | TD             | L3 EG   | IAE NANTES                 | 20h TD * 4 groupes         | 2018-2021    | Formation initiale |
| Diagnostic financier            | CM et TD       | L3 CC   | IAE NANTES                 | 24 h CM + 12h TD           | 2017-2024    | Formation initiale |
| Financial Analysis              | CM et TD       | L3 CC et L3 Sciences de Gestion International | IAE NANTES                 | 24hCM + 12h TD * 2 groupes | 2017-2024    | Formation initiale |
| Management financier            | CM             | M1 Management Innovation                      | IAE NANTES                 | 24h CM                     | 2019-2024    | Alternance         |
| Gestion de trésorerie           | CM             | M1 CCA et M1 CGAO                             | IAE NANTES                 | 21h CM                     | 2020-2024    | Alternance         |
| Analyse financière              | CM             | M1 Gestion de Patrimoine                      | IAE NANTES                 | 10h CM                     | 2021-2024    | Alternance         |
| Comptabilité des sociétés       | CM             | M1 Droit                                      | UFR DROIT NANTES           | 30h CM                     | 2018-2024    | Formation initiale |
| Gestion Comptable et Financière | CM             | M2 MOS  | IAE Nantes / CHU de Nantes | 25h CM * 2 groupes         | 2019-2024    | Formation continue |
| Gestion Comptable et Financière | CM             | M2 MAE  | IAE NANTES                 | 42h CM                     | 2020-        | Formation continue |
| Gestion comptable et Financière | CM             | M2 Management Franco-Chinois                  | IAE NANTES                 | 30h CM + 9h TD             | 2018-2019    | Formation continue |
| Comptabilité-Gestion            | CM             | L3 Juriste assistant                          | UFR DROIT NANTES           | 18h CM                     | 2023-2024    | Alternance         |
| Contrôle de gestion             | CM et TD       | M1 Banque                                     | IAE NANTES                 | 21hCM + 7h TD 2 groupes    | 2018-2024    | Alternance         |
| Comptabilité financière         | TD             | L2 CC   | IAE NANTES                 | 12hTD                      | 2017-2023    | Formation initiale |
| Comptabilité analytique         | TD             | L2 CC   | IAE NANTES                 | 18h TD * 2 groupes         | 2017-2023    | Formation initiale |
| Système d'information comptable | TD             | L1 EG   | IAE NANTES                 | 18h TD * 4 groupes         | 2017-2020    | Formation initiale |
| Microéconomie                   | TD             | L1 EG   | IAE NANTES                 | 18h TD * 3 groupes         | 2017-2019    | Formation initiale |
| Comptabilité générale           | TD             | L2 EG   | IAE NANTES                 | 18hTD * 4 groupes          | 2017-2021    | Formation initiale |

|                             |          |   |                          |                    |           |                    |
|-----------------------------|----------|---|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|
| Mathématiques financières   | TD       | L2 EG   | IAE NANTES               | 12hTD              | 2018-2019 | Formation initiale |
| Economie générale           | CM et TD | L3 Administration Publique                      | IPAG – Nantes Université | 30h CM + 15hTD     | 2019-2024 | Formation initiale |
| Economie générale           | CM       | L3 Pro Banque                                   | IAE NANTES               | 14h CM * 3 groupes | 2018-2024 | Formation continue |
| Théorie des organisations   | TD       | L3 CC   | IAE NANTES               | 12hTD              | 2017-2024 | Formation initiale |
| Jeu d'entreprise            | TD       | L3 SG   | IAE NANTES               | 10H TD             | 2017-2019 | Formation initiale |
| Economie                    | CM       | M1  | IAE NANTES               | 20h CM             | 2023-     | Formation continue |
| Economie générale           | CM       | M2 Prépa INSP-INET (ex Prépa ENA) Prépa Talents | IPAG- Nantes Université  | 20h CM             | 2021-2024 | Formation initiale |
| Financement de l'entreprise | CM       | DU Préparation au DSCG post Master CCA          | IAE NANTES               | 8h CM              | 2017-2018 | Formation continue |

- **Encadrement de mémoires**

| Type de mémoire                            | Formation  | Institution           | Année     | Quantité                        |
|--|--|-----------------------|-----------|---------------------------------|
| Mémoire d'initiation à la recherche        | L3 Economie et gestion des organisations                       | IAE NANTES            | 2017-2022 | 5 à 10 mémoires encadrés par an |
| Mémoire- analyse du travail                | Master 1 et 2 CGAO en alternance                               | IAE Nantes            | 2022-2024 | 3 à 7 mémoires encadrés par an  |
| Mémoire en gestion des Ressources Humaines | Master HOMER   | IAE NANTES            | 2023-2024 | 1 mémoire encadré               |
| Mémoire                                    | Master 2 MAE   | ESFAM Sofia           | 2024-2026 | 2 mémoires encadrés             |
| Mémoire                                    | Master Gestion des Etablissements Sanitaires et Médico-Sociaux | CNAM Nantes et Angers | 2024-     | 8 mémoires encadrés             |
| Rapport de stage                           | Licence 3 CCA  | CNAM Pays de Loire    | 2024-2025 | 6 rapports encadrés             |
| Mémoire                                    | Master 2 CCA   | CNAM Pays de Loire    | 2025-     | 15 mémoires encadrés            |
| VAE  | DSCG- Accompagnement sur un an                                 | CNAM                  | 2025-     | 3 candidats accompagnés         |

- **Enseignements extérieurs**

| Titre du cours | CM / TD | Niveau d'enseignement | Institution | Nombre d'heures | Année | Modalité |
|----------------|---------|-----------------------|-------------|-----------------|-------|----------|
|----------------|---------|-----------------------|-------------|-----------------|-------|----------|

|                                      |         |                                 |                              |                    |           |                    |
|--------------------------------------|---------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|--------------------|
| Théorie des organisations            | TD      | L2                              | Université Paris Descartes   | 20h TD * 2 groupes | 2016-2017 | Formation initiale |
| Comptabilité                         | TD      | L2                              | Université Paris Est Créteil | 20h TD * 3 groupes | 2016-2017 | Formation initiale |
| Oraux de management-Prépa agrégation | TD      | M2                              | ENS Paris Saclay             | 10h TD             | 2016-2018 | Formation initiale |
| Economie                             | Khôlles | 2 <sup>ème</sup> année CPGE ECT | CPGE ECT Angers              | 120 heures         | 2017-     | Formation initiale |

- **Enseignements à l'étranger**

| <b>Titre du cours</b> | <b>CM / TD</b> | <b>Niveau d'enseignement</b> | <b>Institution</b> | <b>Nombre d'heures</b> | <b>Année</b> | <b>Lieu</b>                            |
|-----------------------|----------------|------------------------------|--------------------|------------------------|--------------|--|
| Analyse financière    | CM             | M2 MAE                       | ESFAM / IAE Nantes | 25h                    | 2021-2025    | Sofia (Bulgarie)<br>Formation continue |