

Laurence Morgana

Maître de conférences

laurence.morgana@lecnam.net

CV HAL IdHAL : laurence-morgana



Titres universitaires et diplômes

2023	Certification et diplôme (titre RNCP 6) Coach professionnel de l'accompagnement des individus, des équipes et des organisations
2001-2005	Doctorat en Sciences de gestion Mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité Institut d'Administration des Entreprises - Université de Poitiers Sous la direction d'Eric Godelier, Professeur à l'Ecole Polytechnique <i>L'invention de la dynamique contrôle de gestion – stratégie au sein de La Poste</i> (1923-2003) ou la spirale du diable ?

Expérience professionnelle

Depuis octobre 2025	Maître de conférences Section 06 Sciences de gestion au Cnam– Intec, Paris. Équipe Comptabilité – Contrôle – Audit
2019-2025	Expert en normes de durabilité et normes comptables pour la sphère publique au Conseil de normalisation des comptes publics – Ministère de l'Économie et des Finances, Paris (en détachement)
Depuis octobre 2024	Coach interne – Réseau interministériel – Ministère de l'Économie et des Finances, Paris
2012-2019	Maître de conférences Section 06 Sciences de gestion au Cnam– Intec, Paris. Équipe Comptabilité – Contrôle – Audit Responsable de l'UE 120 Comptabilité approfondie (UE 10 du DCG) au niveau national et international : 2500 étudiants par an ; équipe de 10 vacataires et 40 correcteurs.
2008-2012	Maître de conférences Section 06 Sciences de gestion à l'IAE de Brest – Université de Bretagne Occidentale Création et directeur des études de la licence et du master CCA.
2006-2007	Professeur de comptabilité DSCG à l'ESC La Rochelle
2004-2006	Attaché temporaire à l'enseignement et à la recherche (ATER) à l'IAE de Poitiers
2001-2004	Ingénieur de recherche à la Direction de la Stratégie de La Poste, Paris Convention Industrielle de Formation par la Recherche (CIFRE)

Activités scientifiques

Synthèse :

- Membre du Conseil National des Universités (ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche)
- Implication forte dans les associations scientifiques et laboratoire de recherche
 - Vice-Présidente de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP)
 - Membre du bureau du Laboratoire LIRSA au Cnam
- Directrice de la publication de la revue Gestion et Management Public (revue classée FNEGE et HCERES) et réviseur régulier pour 3 revues scientifiques en gestion
- Organisation de manifestations scientifiques internationales et nationales
- Participation à 2 contrats de recherche et rédactrice de rapport d'études

Activité de rapporteurs au Conseil National des Universités (ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche)

2016-2020	Membre élu du CNU Section 06
2012-2016	Membre nommé du CNU Section 06

Membre d'associations scientifiques et de laboratoire de recherche

2016-2019	Vice-Présidente de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP)
	Membre du conseil scientifique, conseil d'administration et du bureau de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP)
2019	Membre du bureau du Laboratoire Interdisciplinaire des Sciences de l'Action (Lirsa) du Cnam

Implication dans des revues scientifiques

2019-2020	Membre du comité scientifique de la revue Politiques et Management Public
2014-2019	Directrice de la publication de la revue Gestion et Management Public
2012-2019	Réviseur régulier pour des revues francophones : Gestion et Management public, Politiques et Management Public, Entreprises et Histoire

Organisation de manifestations scientifiques

2008-2019	Organisation de colloques internationaux
	• Co-organisatrice des Journées d'histoire du management et des organisations au Cnam, 2017 • Co-organisatrice du colloque de l'AIRMAP à l'Université de Poitiers, 2016 • Co-organisatrice du colloque de l'AFFI (Université de Bretagne Occidentale), 2009
2016-2019	Organisation de séminaires et workshop
	• Présidente de l'atelier « Histoire et Management Public » à l'AIRMAP • Organisatrice de séminaires mensuels de recherche du Laboratoire LIRSA du Cnam

Contrats de recherche (2)

2017-2020	Convention de recherche - Autorité des Normes Comptables et IAE de Paris Participation à l'équipe-projet composée d'Elisabeth Albertini, Fabienne Berger-Remy et Stéphane Lefrancq et Elisabeth Walliser. Sujet : « Les actifs immatériels : à la frontière entre comptable et extra-comptable »
2001-2004	Convention Industrielle de Formation par la Recherche (CIFRE) – Direction de la stratégie, La Poste, Paris Obtention du diplôme de Doctorat en Sciences de gestion en 2005

Activités pédagogiques

Synthèse :

- Publics : Formation à distance (FOAD), initiale (FI), continue (FC), en apprentissage
- Matières : comptabilité financière, comptabilité des sociétés, comptabilité de groupes, comptabilité de gestion
- Tous niveaux
- Encadrement de mémoires de fin d'études (DSCG, Master CCA) et soutenances de mémoires
- Expérience dans divers organismes de formation : Cnam, Université, Institut d'Administration des Entreprises, Institution de préparation à l'administration générale (IPAG), École de commerce

Formation initiale, continue, à distance depuis 2008

NIVEAU LICENCE

DCG – FI, FC, FOAD, Apprentissage – Préparation à l'**UE 10 Comptabilité approfondie** (UE 120 DGC).
Licence de Gestion – FI – Cours et TD **Contrôle de gestion, Comptabilité approfondie, Comptabilité de gestion, Gestion des ressources humaines**.
Licence de Gestion – FC – Cours et TD **Techniques quantitatives de gestion**.
Licence professionnelle Conseiller gestionnaire de clientèle – Apprentissage – Cours et TD **Mathématiques financières, Gestion des risques**.

NIVEAU MASTER

Master CCA – Mémoire de Master UE 537 et UE 547
DSCG – FI – **Méthodologie de recherche** (UE 217 DSGC).
DSCG – Apprentissage, FI – Préparation à l'**UE 4 Comptabilité et audit** (UE 214 DSGC).
M1 et M2 Comptabilité Contrôle Audit – FI – Cours et TD **Consolidation, Fusion, Évaluation financière**
M1 Gestion commerciale des PME – Apprentissage – Cours et TD **Politique financière**.
M1 Sciences du management parcours Sciences de gestion – FI – Cours et TD **Contrôle de gestion, Comptabilité approfondie, Gestion des ressources humaines, Comptabilité de gestion**.
M1 Sciences du management Parcours Finance Comptabilité – FI – Cours et TD **Contrôle de gestion**.
M1 et M2 Management public – **Gestion financière, Politiques publiques, Nouvelle gestion publique, Contrôle de gestion, Méthodologie de mémoire de stage**.
M2 Management du Sport – FI – Cours et TD **Finances publiques**.

Encadrement de mémoires de fin d'études (DSCG, Master CCA) et soutenances de mémoires depuis 2008

Tuteur de stagiaires et d'apprentis, encadrement d'étudiants dans le cadre de leur projet professionnel, encadrement de jeux d'entreprises, membre des jurys d'orientation, de soutenance et de fin d'année pour les formations d'expertise comptable, de VAE.

- **30 mémoires en moyenne par an (encadrement et soutenance)**
- **10 candidats en VAE en moyenne par an**

Responsabilités institutionnelles

Synthèse :

- Responsable d'UE du DCG et DSCG au Cnam (2500 étudiants par an)
- Création et directeur des études de la licence et du master CCA à l'IAE de Brest ainsi que responsable du Score-IAE Message
- Encadrement et soutenances de mémoires de niveau DSCG (30 encadrements et soutenances en moyenne par an et 10 candidats en moyenne par an en jurys VAE)

Au Cnam entre 2012 et 2019

2013-2019	Responsable de l'UE 120 Comptabilité approfondie (UE 10 du DCG) au niveau national et international. • 2500 étudiants par an • Equipe de 10 vacataires et 40 correcteurs • Formation à distance, en apprentissage, initiale et continue. <i>Coordination des enseignements, recrutement des vacataires.</i> <i>Gestion des relations Cned, gestion de moodle (interface pédagogique), gestion du forum étudiants (2500 étudiants).</i> <i>Auteur de supports pédagogiques, de devoirs à distance, de sujets d'examen.</i> <i>Animatrice de webconférences, etc.</i>
2012-2013	Directeur des études DGC/DSGC Responsable des UE 123 et 217 Relations professionnelles : 1200 étudiants <i>Organisation des soutenances, coordination des enseignements, des vacataires, des relations Cned, gestion de moodle (interface pédagogique), gestion du forum étudiants.</i>
2012-2019	Membre de comités de sélection (recrutement de Maître de conférences)

A l'IAE de Brest entre 2008 et 2012

2008-2012	• Participation active au projet de création de la filière CCA (L3, M1, M2) et de la co-habilitation de la licence de Gestion et la licence Economie et Gestion • Directeur des études de la licence et du master CCA • Responsable du Score IAE-Message <i>Sélection des étudiants, recrutement des nouveaux intervenants, relations avec les partenaires institutionnels (conseil régional de l'Ordre des experts-comptables, compagnie régionale des commissaires aux comptes), avec les entreprises partenaires du diplôme, communication des métiers.</i> <i>Participation à la demande d'habilitation du Master auprès du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.</i> <i>Mise en place de la formation en alternance du master CCA.</i> <i>Suivi des stagiaires, organisation du jury de fin d'année, animation du conseil de perfectionnement, suivi des dossiers de VAE/VAP, suivi des anciens diplômés, etc.</i>
-----------	---

Publications et productions scientifiques

Synthèse :

- 4 publications dans des revues scientifiques (3 internationales, 3 classées HCERES, FNEGE)
- 2 recensions dans la revue *Comptabilité Contrôle Audit*
- 2 chapitres d'ouvrage
- 3 ouvrages
- 20 communications dans des congrès internationaux à comité de lecture

Publications dans des revues à comité de lecture (4)

2019	Revue Management international (classement FNEGE 2, HCERES A) « Représentations de la performance par les dirigeants de la radio publique : analyse longitudinale franco-suisse (1969-2015) ». <i>Management international</i> , 23(3), mai 2019
2019	Revue Gestion et Management public (classement FNEGE 3, HCERES C) « L'identification du capital intellectuel dans les rapports d'activité : une étude longitudinale des « mots du président » auprès de 11 musées (2003-2017) », en cours (acceptation dans la revue)
2017	Cahiers d'histoire du Cnam « Claude Pérochon : l'enseignement modulaire appliqué à la dynamique de la comptabilité », avec J.-G. Degos, Y. Levant, <i>Cahiers d'histoire du Cnam</i>
2012	Revue Gestion et Management public (classement FNEGE 3, HCERES C) « Un précurseur du New Public Management : Henri Fayol (1841-1925) », <i>Gestion et management public</i> , 2012/2 (Volume 1/n°2), p. 4-21. DOI : 10.3917/gmp.002.0004.

Recensions (2)

2018	Revue Comptabilité - Contrôle – Audit (classement FNEGE 2, HCERES A) « La revue des livres : Théorie comptable et sciences économiques du XVe au XXIe siècle. Mélanges en l'honneur du Professeur Jean-Guy Degos », <i>Comptabilité - Contrôle - Audit</i> , 2018/3 (Tome 24), p. 133-137. DOI : 10.3917/cca.243.0133.
2013	Revue Comptabilité - Contrôle – Audit (classement FNEGE 2, HCERES A) « La Revue des livres : Comptabilité, contrôle et société : Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud », <i>Comptabilité - Contrôle - Audit</i> , 2013/1 (Tome 19), p. 143-150. DOI : 10.3917/cca.191.0143.

Chapitres d'ouvrage (2)

2016	« Organisation, missions et services de La Poste », in Muriel Le Roux et Sébastien Richez (dir.), <i>Brève histoire de La Poste en France depuis 1945</i> , PIE Peter Long.
2010	« Le processus d'implantation du contrôle de gestion dans l'organisation publique : le cas de la Poste », in Henri Mahé de Boislandelle et Isabelle Bories-Azeau » (coord.), <i>Les nouveaux défis du manager public</i> , Paris, L'Harmattan.

Ouvrages (5)

2025	<i>Mon Coach en DCG, UE 9 Comptabilité</i> , avec Catherine Zerara, Paris, Vuibert
2019	<i>Comptabilité</i> , avec Catherine Zerara, Paris, Vuibert, coll. Fiches DCG.
2016, 2019	<i>Introduction à la comptabilité générale – Préparation à l'UE 9 du DCG</i> , avec Catherine Zerara, Paris, Vuibert, coll. DCG.
2008	<i>L'évolution du contrôle de gestion à La Poste (1923-2003)</i> , Paris, éditions l'Harmattan.

Communications (20)

2019	« An exploratory survey of digital capital as envisioned by CEOs. » Avec Elisabeth Albertini, Fabienne Berger-Remy, Stéphane Lefrancq, Laurence Morgana, Petkovic Milos, et al.. 19th conference European Academy of Management (EURAM), Jun 2019, Lisbon, Portugal.
	« Revisiter le capital immatériel à l'ère post-industrielle. » avec Elisabeth Albertini, Fabienne Berger-Remy, Stéphane Lefrancq, Laurence Morgana, Petkovic Milos, et al., 40ème congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), May 2019, Paris, France.
	« Le capital immatériel dans les musées », colloque de l'AIMAP, 23-24 mai, Paris, France.
	« A new typology of intellectual capital in the post-industrial era. » avec Elisabeth Albertini, Fabienne Berger-Remy, Stéphane Lefrancq, Morgana Laurence, Petkovic Milos, et al.. XIVèmes Journées d'Histoire, du Management et des Organisations (JHMO), Mar 2019, Nice, France.
	« Ethics: A Way to Improve the Administration in France », avec Pierre-Charles Pupion, 2019 ASPA American Society for Public Administration, march 17-21.
2018	« Fonctionnaires, tous (dé)professionnalisés ? Étude de cas sur les Comptables Publics des établissements publics », AIMAP, 31 mai-1 ^{er} juin, Biarritz, France.
2018	« Le régalien dans le culturel : une étude longitudinale des « mots du président » auprès de 11 musées (2003-2017) », Colloque Politiques et Management Public, 13-14 décembre, Paris, France.
2017	« The Public Values and Principle of Honor in the Public Organizational Strategy: The Case of Network Conference of the Directors of French Institutes of Public Administration », 2017 ASPA American Society for Public Administration, march 17-21.
	« Fusion des collectivités locales, pilotage des ressources humaines et implication collective », avec P.-C. Pupion, colloque de l'AIMAP 1er-2 juin, Nice, France.
	« Rôle de la RSE dans les discours de légitimation des dirigeants : le cas de La Poste », avec F. Depoers, colloque de l'AIMAP, 1er-2 juin, Nice, France.
	« Fusion des communautés de commune et évolution de l'implication des agents », Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques, avec P.-C. Pupion, 23-24 février, Paris, France.
2016	« Une étude du « mot du Président » du Centre Pompidou de 1975 à nos jours ou la matérialisation de l'utopie », JHMO, 16-17-18 mars 2016, Belfort, France.

	« La stratégie de La Poste vue au prisme du « mot du Président » : quelle évolution sur 30 ans ? », avec E. de la Burgade, AIRMAP, 2-3 juin 2016 , Poitiers, France.
	« La doctrine fayolienne dans l'administration postale : un New Public Management pionnier ? », colloque « Henri Fayol. Science, gestion et histoire », 2-3 juin 2016, Clermont-Ferrand, France.
	« Une étude du message du Président des radios francophones : une évolution des mondes ? », AIRMAP, 2-3 juin 2016, Poitiers, France.
2015	« Une analyse longitudinale des discours dans les 'éditoriaux du Président' de rapports annuel au Centre Pompidou (1973-2013) », Colloque AIRMAP, 28-29 mai, Lyon.
	« Henri Fayol, précurseur du NPM », Colloque international Nouvelle Gestion Publique et nouvelles frontières, 9 avril, Poitiers, France
2014	« Les discours de l'éthique et de la performance publique dans les 'éditoriaux du Président' des rapports annuels : une analyse longitudinale à l'ORTF et Radio France (1969-2012) », Congrès AIRMAP, 20-21 mai, Aix-en-Provence, France.
2006	« Un processus d'implantation du contrôle de gestion dans l'organisation publique : le cas de La Poste », <i>Colloque</i> Nouveaux Regards sur le Management Public, 15 décembre, Montpellier, France.
2001	« L'implantation du contrôle de gestion à La Poste : un exercice intellectuel novateur », in Lemarchand Y. et McWatters C. (coord.), Acte des Septièmes Journées d'Histoire de la Comptabilité et du Management, 22-23 mars, St-Nazaire, France.