

**FATIMA YATIM**  
**MAÎTRE DE CONFÉRENCES**  
**CNAM – EPN 12 SANTÉ SOLIDARITÉ**

**LISTE DES PUBLICATIONS ET TRAVAUX DE RECHERCHE**

---

➤ **Articles publiés dans des revues avec comité de lecture**

**Yatim F**, Sebai J. (2021). Déterminants structurels et organisationnels de la coopération : Le cas des Maisons de Santé Pluri-professionnelles en France. *Revue Gestion et Management Public*, (à paraître)

**Yatim F**. (2021). La participation des patients à la création de valeur dans le parcours de soins : Le cas du suivi des patients atteints de cancer via une application numérique, *Revue Recherche en Sciences De Gestion*, n°140, 2020/5.

**Yatim F**. (2020). Usage des technologies de santé pour le maintien à domicile des personnes âgées. Entre individualisation et personnalisation. *Revue Management & Avenir Santé*, 2020/2 N° 7, pp 37-55.

**Yatim F**, et Sebai J. (2019). Activités des infirmiers de coordination des parcours complexes. Proposition d'une typologie. *Revue Management & Avenir Santé*, n° 6, pp 105-125.

Habib J, **Yatim F**, Sebai J. (2019). Analyse des dimensions clés de l'émergence des pratiques de télémédecine : le cas des maisons de santé en France. *Revue Systèmes d'Information et Management*, 2019/1, Vol 24, pp 47-85.

[Ferrua M](#), [Yatim F](#), [Fourcade A](#), [Guillet Lacaze M](#), [Minvielle E](#), [Mir O](#). (2019). Patient experience of an intervention combining nurse navigators and e-Health technologies for use of oral anticancer agents. *Journal of Clinical Oncology*, [Volume 37, Issue 15 suppl](#). DOI:10.1200/JCO.2019.37.15\_ May 26, 2019.

[Ferrua M](#), [Yatim F](#), [Fourcade A](#), [Guillet Lacaze M](#), [Mir O](#). (2019). [Minvielle E](#). Nurse Navigators telephone and web application follow-up intervention for patients treated with oral anticancer medication: an optimization of oncologists' medical time. *Journal of Clinical Oncology*, Volume 37, Issue 15\_suppl, DOI: 10.1200/JCO.2019.37.15\_, May 26, 2019.

Sebai J, **Yatim F**. (2018). Patient-Centred Care model et New Public Management: confluence et paradoxe. *Revue Santé Publique*, volume 30/n°4, juillet-août, pp 517-526.

**Yatim F**, Minvielle E. (2018). Spécificités et conditions de réussite du management de projets de recherche scientifique. Cas de la recherche en santé. *Revue Recherches en Sciences de Gestion*, n°126, pp 105-127.

Sebai J, **Yatim F**. (2017). Les Maisons de Santé Pluriprofessionnelles en France (MSP). Une dynamique réelle mais un modèle organisationnel à construire, *Revue Française d'Administration Publique*, n° 164, 2017, pp 885-900.

**Yatim F**, Cristofalo P, Minvielle E. (2017). What Are the Unmet Information Needs of Cancer Patients? A Qualitative Study, *Global Journal of Health Science*; Vol. 9, No. 12.

Gervès-Pinquier C, **Yatim F**, Lalloué B, Girault A, Ferrua M, Fourcade A, Di Palma M, et Minvielle E. (2017). Impacts of a navigation program based on health information technology for patients receiving oral anticancer therapy: the CAPRI randomized controlled trial. *BMC Health Serv Res*. 2017;17(1):133.

• **Yatim F**, Cristofalo P, Ferrua M, Girault A, Lacaze M, Di Palma M, et Minvielle E. (2017). Analysis of nurse navigators' activities for hospital discharge coordination: a mixed method study for the case of cancer patients. *Supportive Care In Cancer*; 2017 Mar; 25(3):863–8.

• **Yatim F**, Minvielle E. (2016). Quel mode d'action publique pour la coordination des soins ? *Revue Politiques et Management Public*, 2016;33(1):27–48.

**Yatim F**, (2015). L'éthique de la gestion : éléments de réflexion pour une distinction entre les organisations publiques et les organisations privées. *Revue Internationale d'Ethique Sociétale et Gouvernementale*, vol. 17. n° 2. 2015.

• Girault A, Ferrua M, Lalloué B, Sicotte C, Fourcade A, **Yatim F**, Hebert G, Di Palma M, Minvielle E. (2015). Internet-based technologies to improve cancer care coordination: Current use and attitudes among cancer patients,

*European Journal of Cancer*. 2/ 2015. pp. 1–7.

**Yatim F.** (2014). L'exercice de la responsabilité managériale dans la sphère publique. Le cas des responsables de programme dans la LOLF. *Revue Politiques et Management Public*. Vol 31/3 – 2014. pp. 319-336.

### ➤ *Chapitres d'ouvrages collectifs*

**Yatim F.** (2021). La théorie des conventions. Un paradigme et une grille d'analyse des organisations publiques. *Dictionnaire encyclopédique du Management public, (à paraître)*

**Yatim F.** (2018). Démocratie en santé. Les perspectives dans les domaines de la recherche et de la formation. In *La démocratie en santé en question*. Lefeuvre K, Ollivier R. (coord), Edition Presses de l'EHESP, 2018.

**Yatim F, El Wazani Y, Souaf M.** (2016). Gouvernance et management des universités françaises : Une analyse par les conventions. In M. Behnassi, H. Ouamouch et D. Bouzaffour (Edit). *Université et dynamiques sociétales au Maroc : De nouveaux enjeux, des référentiels émergents*. INRES. 2016. pp 67/86.

Boumrar J, **Yatim F.** (2015). Proposition d'une approche gestionnaire du principe de précaution. Chapitre d'ouvrage collectif. In Deharo & al. (Dir). *Dialogue entre la gestion et le droit*. Presses Universitaires Francophones (Eds). 2015. pp 11-24.

**Yatim F, Boumrar J.** (2014). Déterminants de la gestion des risques et de la gestion de projet : le rôle structurant de l'incertitude. In Guillon (Dir). *Pour une politique du risque- Comprendre et agir*. L'Harmattan - Recherche en Gestion (Eds). 2014. pp. 149-167.

### ➤ *Communications dans des colloques nationaux et internationaux avec comités de lecture*

**Yatim F, Sebai J.** (2021). Du droit à la participation à l'innovation publique par le co-design : analyse de l'évolution du modèle français de la démocratie en santé. Symposium International : Regards croisés sur la transformation de la gestion et des organisations publiques, Edition 2020-2021 « Un demi-siècle de réformes administratives : quels effets sur la gouvernance des organisations d'Etat », 3-4 juin 2021, Rabat, Maroc (en ligne).

Sebai J, **Yatim F.** (2020). Innovation managériale dans le champ de la santé : l'exemple des métiers de la coordination. Rencontre Scientifique Internationale CIRPEC-Larequoi, Innovations managériales et transformation de l'action publique, 8 décembre 2020 (en ligne).

**Yatim F, Savoldelli M, Minvielle E, Bloch C.** L'engagement du patient et de son entourage dans le parcours : le cas de la santé mentale. *Colloque Innovations Organisationnelles – Chaire Management des Etablissements de Santé*. EHESP-Ecole Val de Grace, Paris, 28 juin 2018.

**Yatim F, Savoldelli M.** e-santé et engagement du patient. Perspectives et défis, *5ème Journée Internationale du Marketing Santé – JIMS "Le Marketing Santé à l'ère digitale*, Lille, 21 juin 2018.

**Yatim F.** Girault A. Savoldeli M. Minvielle E., Relation Patient. Implications organisationnelles des approches de soins centrés sur le patient. Le cas de la Santé mentale. *Colloque AFC/AGRH/AIMS/AIM/AFM « Relations avec les clients, les collaborateurs et les parties prenantes »*, Semaine du Management de la FNEGE, Paris, 23 mai 2018.

Sebai J, **Yatim F.** Patient-Centred care model et New Public Management : confluence et paradoxe, *Colloque AIRMAP*, juin 2017, Nice.

**Yatim F, Gourdine S, Sebai J.** Intégration d'entreprises et intégration des services de santé. Convergences et enjeux communs, *XXVI Conférence Internationale de Management Stratégique - AIMS*, juin 2017, Lyon.

Ferrua M, **Yatim F, Lacaze L, Fourcade A, Di Palma M, Minvielle E.** Improving the follow-up of cancer patients at home: How to design a Cancer Care Coordination Program? Multinational Association of Supportive Care in Cancer –MASCC, Annual Meeting on Supportive Care in Cancer, Juin 2017.

**Yatim F.** Collaboration entre acteurs du terrain et chercheurs autour de la e-santé : l'exemple du projet CAPRI, Table Ronde E-santé, *Congrès Annuel de l'Association Française de Marketing - AFM*, mai 2017, Tours.

**Yatim F, Cristofalo P, Minvielle E.** Les besoins d'information des patients atteints de cancer. Une analyse qualitative. *4<sup>ème</sup> Congrès de L'Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé - ARAMOS*, novembre 2016, Bayonne, France

**Yatim F**, Gourdine S, Minvielle E. Usage de la e-santé pour la prise en charge à distance des personnes âgées. Une analyse de la création de valeur. *4<sup>ème</sup> Congrès de L'Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé - ARAMOS*, 24-25 novembre 2016, Bayonne, France

**Yatim F**, Ferrua M, Fourcade A, Di Palma M, Minvielle E. Barriers to cancer care pathway in France: a qualitative case study from patients' and healthcare providers' perspective. *American Society of Clinical Oncology (ASCO)*, Annual Meeting, June 2016, Chicago, USA

Boumrar J, **Yatim F**. Relations inter-organisationnelles atypiques – Coopération interministérielle et intraministérielle pour la gestion du risque de terrorisme biologique. *XXV<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS*. mai/juin 2016. Hammamet. Tunisie

Duflos C, **Yatim F**, Le Pape A, Pelissier J, Mercier G. La coordination dans les filières de soins en rééducation après un accident vasculaire cérébral aigu : étude d'un département français. *3<sup>ème</sup> Congrès de L'Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé - ARAMOS*, novembre 2015, Montpellier, France

Ferrua M, **Yatim F**, Fourcade A, Minvielle E. How to design a cancer care coordination program?, *International Society for Quality in Health Care (ISQua)*, 32nd Conference, October 2015, Doha, Qatar.

**Yatim F**, Moutel G, Cristofalo P, Ferrua M, Fourcade A, Di Palma M, Minvielle E. Analysis of Home care coordination activities in oncology: A mixed methods study. *American Society of Clinical Oncology (ASCO)*, Annual Meeting, May/June 2015, Chicago, USA

**Yatim F**, Minvielle E. Exemple d'une gestion de projet de parcours de soins en cancérologie : Le projet Capri. *Journées de l'innovation managériale à l'hôpital - Stratégie et pilotage des établissements - Management, gestion de projet*. octobre 2014, Paris, France.

Boumrar J, **Yatim F**. Tension et complémentarité entre approches juridique et gestionnaire du risque : le dilemme du principe de précaution. *Deuxièmes assises de l'enseignement et de la recherche en droit dans les grandes écoles - Les risques dans l'entreprise : dialogues entre la gestion et le droit*. Groupe ESC. juin 2014. Troyes. France

**Yatim F**, Minvielle E. Management de projets de recherche scientifique : enseignements d'une recherche intervention en milieu hospitalier. *II<sup>ème</sup> congrès ARAMOS - Elaborer et piloter des projets dans les organisations sanitaires et médico-sociale : acteurs, savoirs, outils*. KEDGE Business School. mai 2014. Marseille. France

Ferrua M, Fourcade A, Girault A, **Yatim F**, Di Palma M, Minvielle E. Parcours coordonné en cancérologie à l'Institut Gustave Roussy. *Séminaire de la Chaire - Management des établissements de santé*. avril 2014. Paris. France

Girault A, Ferrua M, Lalloué B, Sicotte C, Fourcade A, **Yatim F**, Hebert G, Di Palma M, Minvielle E. Les patients sont-ils prêts à utiliser les technologies de l'information dans le cadre des parcours coordonnés? Résultats d'une enquête par questionnaire. *Congrès annuel du Journal de gestion et d'économie médicale*. Janvier 2014. Paris. France.

**Yatim F**. Le changement au sein des universités. Entre volontaires, attentistes et résistants. *Deuxièmes Rencontres Internationales de la Conduite du Changement*. Chaire ESSEC Changement. Septembre 2013. Paris. France

**Yatim F**, Boumrar J. Construction des situations de gestion : liens entre gestion des risques et gestion de projet. *10<sup>e</sup> colloque francophone Oriane - Expériences et initiatives*. Septembre 2012. Bayonne-Biarritz. France

**Yatim F**. L'exigence éthique en gestion : organisation publique versus organisation privée. *Journée de Recherche - Ethique et management*. Université Paris Descartes – CEDAG. mai 2011. Paris. France

**Yatim F**. L'autogestion et le contrôle dans les universités. *Troisième Journée d'Etude en contrôle de gestion de Nantes - Le contrôle de gestion des activités de services*. LEMNA-Institut d'Économie et de Management de Nantes (IAE) – AFC. février 2011. Nantes. France

**Yatim F**. L'éthique comme complément de la pratique contractuelle dans le cadre de la gestion publique par la performance : le cas des relations entre établissements universitaires et administration centrale. *Colloque Éthique et performance en management public*. ISM – ENA- ENAP. décembre 2010. Saint Quentin en Yvelines. France

**Yatim F.** Le contrôle de gestion dans les établissements universitaires et l'injonction du pilotage interne et externe. *Colloque international - Nouvelle gouvernance, territoire et performance publique des établissements éducatifs.* Université Poitiers- AIGASE-IPAG. novembre 2010. Poitiers. France

**Yatim F.** La réforme des finances publiques comme levier de changement au sein des établissements universitaires. *1ère Conférence des jeunes chercheurs en économie et en gestion - Crise et mutation: nouvelles pensées, nouvelles pratiques ?* CAJCEG. octobre 2010. Amiens. France

**Yatim F.** Décision en matière de constitution de l'offre de formation universitaire : de quelles marges de manœuvre disposent les établissements universitaires ? *Colloque RECEMAP - Les acteurs de la décision publique : Quels nouveaux rôles ?* Université de Savoie. janvier 2006. Annecy, France

### ➤ **Rapports de recherche et d'expertise**

Label-Concours Droits des Usagers de la Santé. Analyse des facteurs favorables à la participation des usagers et des conditions de diffusion et de transférabilité des projets labellisés et Lauréats. **Yatim F**, Frija C, Lefeuvre K, Ollivier R. Rapport d'étude EHESP – DGOS, janvier 2020.

Coordination des parcours de soins et engagement des patients en santé mentale. Analyse organisationnelle et propositions d'outils opérationnels. Ferrua M, **Yatim F**, Savoldelli M, Fourcade A, Minvielle E., Rapport d'étude MOS/EHESP - Centre Hospitalier Sainte Anne, juillet 2018.

Expérimentation du parcours de soins coordonné en oncologie. Rapports annuels de suivi du projet CAPRI à Gustave Roussy. Ferrua M, Fourcade A, **Yatim F**, Lalloue B, Minvielle E, (2014 - 2018).

## **PROJETS ET CONTRATS DE RECHERCHE 2017-2020**

---

### **2018-2019 : Coordonnatrice scientifique**

Projet de recherche Emergence 2018 – Cancéropôle Ile de France

*Le e-empowerment - Comment garantir l'empowerment des patients atteints de cancer via la e-santé ?*

### **2018-2020 : Coordonnatrice scientifique**

Contrat de recherche : Direction Générale de l'Offre de Soins - Ministères des solidarités et de la santé  
Etudes du Label-Concours « Droits des Usagers de la Santé » : Analyse organisationnelle des innovations dans les établissements et services pour la promotion de l'accès aux droits de la santé et de la participation des usagers

### **2016-2018 : Co-coordonnatrice scientifique (avec Etienne Minvielle)**

Contrat de recherche : Groupement Hospitalier de Territoire, Psychiatrie Parisienne (établissement support : Centre Hospitalier Sainte Anne)

Etude de l'engagement du patient en santé mentale : Facteurs organisationnels favorisant l'engagement du patient

### **2014-2018 : Coordonnatrice scientifique de l'étude longitudinale**

Directeur Scientifique du programme : Etienne Minvielle

Programme de recherche ANR - Soutien : Agence Régionale de Santé de l'Ile de France, Fondation Philanthropia Lombard-Odier

Design, mise en œuvre et évaluation d'un parcours de soins coordonné en oncologie. Etablissement expérimentateur : Institut Gustave Roussy

### **2016-2018 : Membre de l'équipe de recherche**

Coordonnateur scientifique : Mathias Waelli

Contrat de Recherche : Fondation de l'Avenir pour la recherche médicale  
NOMECO - NOuveaux MEtiers de la COordination

### **2015-2017 : Membre de l'équipe de recherche**

Coordonnateur scientifique : Mathias Waelli

Contrat de recherche : Institut National du Cancer INCA

Catégorisation et personnalisation des parcours de soin en cancérologie