



**Laurent CAPPELLETTI**  
**Professeur du Conservatoire National des Arts et Métiers, classe exceptionnelle 2**  
**Titulaire de la chaire de comptabilité et contrôle de gestion**  
**Directeur de programmes à l'institut de socio-économie ISEOR**  
**Chercheur au LIRSA (CNAM, Fr)**

## TITRES ET FORMATION

---

**2011** Élu sur la Chaire de Comptabilité et Contrôle de Gestion, Le CNAM  
**2006** Habilitation à Diriger des Recherches en Gestion (HDR), IAE de l'Université Lyon 3  
**1998** Doctorat de Sciences de Gestion, Université Lyon 2  
**1992** Diplôme d'Etudes Approfondies en gestion socio-économique (DEA), Université Lyon 2  
**1991** Diplômé de l'EDHEC Business School – option finance d'entreprise, Lille  
**1988** Préparation HEC, Lycée Montaigne, Paris

## FONCTIONS EXERCÉES

---

**Depuis 2011** Au Cnam :

**Professeur titulaire de chaire, Directeur du département Comptabilité-Contrôle-Audit** (EPN10 CCA-INTEC, 15 500 auditeurs), **Directeur délégué (2012-2024)**

**Directeur de diplômes :** \*Masters Comptabilité-Contrôle-Audit (CCA) et Contrôle de Gestion Audit Organisationnel (CGAO) \*Certificats de compétences en contrôle de gestion et de spécialités en pilotage de la durabilité \*Doctorate in Business Administration (DBA) d'EADA Business School (Barcelone) en partenariat avec le CNAM

**Membre élu du Conseil d'administration, secrétaire général du CA plénier (depuis 2024), Secrétaire de l'Assemblée des chaires (2020-2024), Secrétaire du Conseil scientifique (2018-2022), Président du Collège des chaires (2018-2023)**

Autres fonctions :

**Directeur à l'Institut de socio-économie ISEOR, Lyon-Ecully :** Direction de programmes de recherches-interventions auprès d'entreprises et d'organisations

**Coordonnateur du réseau de recherche international Tétranormalisation** (150 chercheurs, 24 pays) voir : <https://fr.wikipedia.org/wiki/Tétranormalisation>

**Co-organisateur du Congrès international en management socio-économique**, IAE de Lyon, ISEOR, *Academy of Management*, CNAM, EADA

**Co-organisateur du Congrès international « recherches et pratiques en management : quels apports réciproques ? »**, ENCG, Université de Fès (Maroc), CNAM

**Coordonnateur-créateur du séminaire annuel de la Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion dans les entreprises (FNEGE) « De la recherche-intervention à la publication »** (105 enseignants et professionnels formés à ce jour)

**Expert auprès de l'Agence d'Accréditation Qualité (AAQ) Suisse** sur la LEHE (Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles)

**Délégué scientifique auprès de l'HCERES** pour l'évaluation des masters et licences

**Rédacteur en chef de revues académiques :**

\*Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion, série anglaise (RSDG), (rédacteur en chef adjoint)

\*Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées (ACCRA) (2019-2023)

\*Revue Management & Avenir (RMA) (depuis 2023)

**Membre du jury du diplôme national d'expertise-comptable**, responsable de l'épreuve DSCG3 Management et Contrôle de gestion (2013-2023)

**1999-2010** **Maître de Conférences HDR** à l'Université Lyon 3 (IAE) et **intervenant-chercheur** à l'ISEOR

**Directeur de Masters :** Consultant en Management et Management des activités libérales réglementées ; **Chef de projets à l'international** auprès de l'*American Accounting Association* (AAA, MAS) et l'*Academy Of Management* (AOM, MCD)

**Président de la commission économie d'entreprise**, membre du jury d'agrégation externe du secondaire en économie et gestion (2005-2010)

- 1994-1998** Auditeur comptable et financier chez KPMG (Paris), Doctorant et Attaché temporaire d'enseignement et de recherche à l'Université Lyon 2
- 1992-1993** Elève officier de réserve, Aspirant chef de section puis lieutenant au 1<sup>er</sup> régiment d'artillerie de marine (service national)

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT, D'EXPERTISE ET DE RECHERCHE

---

**Comptabilité, contrôle, audit et gestion des normes** : DBA Management (Univ. Montpellier 3, Univ. Balamand du Liban, EADA Barcelone), Master Comptabilité-Contrôle-Audit et Contrôle de Gestion (CNAM), Certificats du CNAM « Contrôle de gestion » et « Pilotage de la durabilité », Prépa Talents du CNAM

**Maîtrise des coûts-performances cachés, des performances extra financières et de la durabilité** : Master Criminologie (CNAM, responsable du parcours Fraude, Blanchiment, Corruption), Master Audit social (invité par l'université Montpellier 3), Certificat de spécialité du CNAM « Fraude, Blanchiment » en partenariat avec la CNCC, Master CCA du CNAM, Micro-certification « Gestion des crises » du CNAM, Mooc « Prévention des risques » du CNAM

**Epistémologie du management, de l'audit et du contrôle** : Parcours recherche du Master CCA (CFA247 et 231), DBA Management Socio-Economique (invité par l'IAE de Lyon et l'University Of Balamand – Liban), DBA Management et durabilité (invité par EADA Business School - Barcelone), DBA Leadership (invité par l'Université Montpellier 3 et l'Université Jiatong de Shangaï – Chine)

## DISTINCTIONS

---

**2025-2027 Prime individuelle (RIPEC) pour l'ensemble des missions**

**2017-2024 Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)**

**2025 Best Paper Award**, Academy of Management, Management Consulting Division, pour l'article *Is there such a thing as science-based management?*

**2025 Best English Speaking Academic Paper Award**, ISEOR & Academy of Management (MCD & ODCD), pour l'article *From lecture-based pedagogy to interactive pedagogy. An existential transition for higher education in the age of generative AI*

**2022 Outstanding Paper on Ethical Issues in Management Consulting – Benedictine University Award**, Academy Of Management, pour l'article *Public managers' awareness: towards a more conscious management. The case of an intervention-research in a social security organization*

**2022 Labellisation par le collège de la FNEGE**, pour l'ouvrage *Crise de la connaissance*

**2021 Research-Practice in International Consulting Award, Certificate of Recognition**, Academy of Management, pour l'ensemble des travaux proposés

**2021 Labellisation par le collège de la FNEGE**, pour l'ouvrage *La gestion innovante des normes*

**2018 Labellisation par le collège de la FNEGE**, pour l'ouvrage *La recherche-intervention*

**2016 Labellisation par le collège de la FNEGE**, pour l'ouvrage *Dynamique normative*

**2015 Prix du meilleur évaluateur**, Congrès de l'AGRH, Montpellier

**2013 Labellisation par le collège de la FNEGE**, pour l'ouvrage *Finance et Contrôle au Quotidien*

**2009 Outstanding Field Report Paper – Copenhagen Business School Award**, Academy Of Management, pour l'article *Measuring and developing human capital through management consulting: an action research project*

**2005 Best Paper Award**, Academy Of Management, pour l'article *Designing and processing a socio-economic management control*

**1993 Médaille de la Défense Nationale**, échelon bronze, agrafe troupes de marine.

## PARTENARIATS AVEC DES ENTREPRISES ET DES INSTITUTIONS (PRINCIPALES MISSIONS)

---

2018-2025. **ANVIE** : directeur du stage 2025 sur « Le management de proximité ».

**Association Experts-comptables et mandats publics de la Compagnie nationale de l'ordre des experts-comptables** : expert en management du contrôle interne des collectivités.

**AXA Prévoyance et Cabinet de GRH AYMING** : expert en valorisation qualitative, quantitative et financière de l'absentéisme au travail, conseiller de ces deux sociétés dans la réalisation de leur baromètre annuel de l'absentéisme.

**LUCCA SOFTWARE** : mission d'expertise dans le cadre du baromètre annuel de cette société sur les rapports des français avec le travail

**ECOBANK, Libreville, Gabon** : formation-action auprès des 15 top managers du comité de direction sur la maîtrise des coûts-performances cachés, la gestion du temps et le management des compétences, novembre

**Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (FNEGE)** : co-directeur de l'étude sur les mutations du management des entreprises en temps de crises. Rapport publié le 19 septembre 2024 (110 pages)

**Agence d'Accréditation Qualité (AAQ) suisse** : expert international, membre de l'équipe d'audit de l'International Management School of Geneva (IMSG), sept-nov 2023

**Haut-Commissariat au Plan** : responsable de l'étude sur la dynamique économique et la réindustrialisation durables des territoires. Rapport publié le 3 janvier 2022 (70 pages), accessible en ligne sur le site du gouvernement

**Ambassade de France au Soudan (en lien avec DDI du Cnam)** : conception et animation d'un programme de formation au contrôle de gestion socialement responsable pour 40 cadres soudanais, août, Khartoum

**Ecole des Hautes Etudes d'Assurance d'Alger (en lien avec DDI du Cnam)** : déploiement du master contrôle de gestion du CNAM

**EADA Business School de Barcelone (en lien avec DDI du Cnam)** : déploiement de 3 ue traduites en anglais (CFA247, CCG208, CCG209) en *management control* dans le DBA d'EADA en partenariat avec le CNAM

**Université de Fès, Ecole nationale de Commerce et de Gestion** : animation d'un séminaire annuel sur la recherche-intervention et direction de 2 thèses en co-tutelle

**Groupe Allianz** : dans le cadre de la chaire partenariale Allianz–Le Cnam intervention sur les risques socio-économiques. Rapport 2020 : « Mieux gérer les risques d'absentéisme au travail »

**Groupe de travail avec 50 députés** : expertise pour amender la loi PACTE introduisant un mécanisme d'incitation aux innovations managériales dans les entreprises

**Think Tank Institut Sapiens** : 2 rapports réalisés sur la valorisation comptable de la formation professionnelle et sur le coût de l'absentéisme au travail en France

**Collectivités territoriales (1 mairie de 20 000 habitants, 1 agglomération de 55 000 habitants)** : recherche-intervention auto-ethnographique sur la productivité publique durable

2011-2017. **Groupe SAFRAN** : ingénierie de formation pour SAFRAN CORPORATE UNIVERSITY (coordination de 12 consultants formateurs)

**SNCF** : ingénierie de formation pour 10000 managers à la santé au travail (coordination de 50 consultants-formateurs impliquant 10 centres régionaux du CNAM).

**XL Groupe** : conversion des coûts cachés en performances (équipe de 2 intervenants)

**Groupe VINCI** : conversion des coûts en performances auprès de deux sociétés du groupe

**Sdel Berry et Omexom** (équipe de 2 intervenants)

**Direction Générale de la Modernisation de l'Etat (DGME)** du Ministère des finances : formation-action de 2000 cadres à la conduite du changement (coordination d'une équipe de 40 consultants-formateurs)

**Conseil Supérieur du Notariat** : accompagnement pour restructurer la carte scolaire de l'enseignement notarial (équipe de 8 intervenants)

**Cabinets d'expertise-comptable** du réseau France Défi : développement des performances durables

Avant 2008. **Allard Emballage** : Développement des performances socio-économiques (équipe de 4 chercheurs)

**Syntec Recrutement** : Evaluation du coût intégral du recrutement (équipe de 3 chercheurs)

**Architectes de Rhône-Alpes** : Management et qualité des agences (équipe de 4 chercheurs)

**Institut Paul Bocuse** : Analyse stratégique et développement des performances (équipes de 3 chercheurs)

**Chambre des Notaires de Lyon et Montpellier** : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)

**Conseil Supérieur du Notariat – Département formation** : Améliorer l'attractivité de la profession notariale auprès des jeunes (équipe de 3 chercheurs)

**Le Forem (Pôle Emploi Belge)** : Structuration de la filiale Conseil (équipe de 3 chercheurs)

**Conseil Supérieur du Notariat – Département qualité** : Implantation de la qualité au sein de 500 offices de notaires (équipe de 15 chercheurs)

**Conseil Régional des Notaires d'Auvergne et de l'Hérault** : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)

**Brioche Pasquier** : Assistance à la mise en œuvre stratégique (équipe de 4 chercheurs)

**Général de Protection** : Structuration de la fonction GRH (équipe de 6 chercheurs)

**CETIM – site de Nantes** : Amélioration des performances socio-économiques du site (équipe de 5 chercheurs)

## DIRECTION DE THÈSES ET HDR SOUTENUES (21) (THÈSES OU HDR EN COURS DE DIRECTION : 5)

2025. **Stéphanie Amétépé Anelone**, « La diffusion accélérée des technologies d'intelligence artificielle : vers un modèle d'adaptation des facteurs humains et des structures organisationnelles de l'entreprise », Thèse, CNAM Paris, 19 octobre.
2024. **Anne de Bongain**, « *Citius, Altius, Illicitus*. Une exploration de la face obscure du sport : éthique, performance et monde de l'illicite », co-direction avec le Prof. Alain Bauer, Thèse, CNAM Paris, 30 avril.
2023. **Abdoulaye Diallo**, « Contribution du management stratégique des compétences à l'amélioration de la performance durable de l'administration publique sénégalaise : résultats d'une recherche-intervention au ministère du commerce et des pme », Thèse, CNAM Paris, 30 novembre.
- Gabriel Etogo**, « L'intégration des traits culturels dans le management des entreprises et des organisations en Afrique. L'apport aux analyses des concepts d'encastrement, de couplage/découplage et d'équilibrage socio-économique », HDR, CNAM Paris, 30 novembre.
- Mohammad Mallah**, « Contribution du modèle de management socio-économique au changement organisationnel efficient dans le secteur des TIC au Moyen-Orient : Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une entreprise du secteur des TIC au Liban », Thèse, CNAM Paris, 5 décembre.
- Carole Chidiac**, « Vers une administration fiscale éthique et performante au Liban. La contribution d'une recherche-intervention menée par un praticien réflexif », co-direction avec Rémy Février, Thèse, CNAM Paris, 11 décembre.
2022. **Najoua Hammouch**, « Contrôle de gestion et performance des collectivités. Cas des communes au Maroc », co-direction avec le prof. Marguich (ENCG Fès), Thèse, ENCG Fès (Maroc), 15 février. Convention de co-tutelle CNAM ENCG Fès.
2021. **Sylvie Crouzet**, « L'instrumentation des achats par la méthode des coûts-performances cachés. Résultats d'une recherche intervention menée dans le secteur de l'assurance », Thèse, CNAM Paris, 28 septembre.
- Nadia Bouddane**, « La dyade leadership-gouvernance comme levier de changement organisationnel. Résultats de recherches dans le contexte marocain », Thèse, CNAM Paris, 15 septembre.
- Valérie Tandeau de Marsac**, « Etude de la transposition des sciences de gestion au droit des affaires du concept de *familiness* », co-direction avec Maria-Bétariz Salgado (CNAM), Thèse, CNAM Paris, 28 janvier.
2020. **Mohammed Ennajem**, « Le pilotage de la création et de la répartition de la valeur ajoutée dans les systèmes de coopération inter-organisationnelle », Thèse, CNAM Paris, 25 février.
- Yannick Miel**, « L'intégration des normes qualité de la formation professionnelle. Résultats d'une recherche-intervention menée au sein d'un organisme de formation », Thèse, CNAM Paris, 23 janvier.
2019. **Danie Khawaja**, « Le développement de la performance ESG dans les PME libanaises », Thèse, CNAM Paris, 25 novembre.
2018. **Imen Jacoub**, « La contradiction de la norme dans la maîtrise des risques bancaires », Thèse, CNAM Paris, 5 décembre.
- Larry Bensimhon**, « De l'individu au collectif : Théories, modèles et expérimentations des mécanismes de gestion de l'information », HDR, Cnam Paris, 5 novembre (1<sup>ère</sup> HDR soutenue au Cnam depuis sa création).
2015. **Nicolas Dufour**, « Contribution à l'analyse critique de la norme de contrôle. Le cas des risques opérationnels dans le secteur financier », Thèse, CNAM Paris, 4 mars.
- Brigitte Blum**, « L'innovation comme levier de la performance durable dans la profession comptable libérale en France », Thèse, CNAM Paris, 10 septembre.
- Mohamed Barnia**, « La création de la valeur ajoutée socio-économique par l'audit interne. Cas d'entreprises et organisations marocaines », Thèse, CNAM Paris, 11 septembre.
2014. **Amandine Savall**, « Les critères endogènes de performance durable de l'internationalisation des entreprises familiales », co-direction avec Richard Gephart (University of Alberta, Canada), Thèse, CNAM Paris, 10 décembre.
2012. **Hervé Kéradec**, « Epistémologie et didactique de la gestion. Le cas de la décision », Thèse, CNAM Paris, 19 septembre.
2010. **Floriane Bouyoud**, « Le management stratégique de la RSE », co-direction avec Yvon Pesqueux (CNAM), Thèse, CNAM Paris, 12 avril.

## PRÉSIDENT, RAPPORTEUR ET MEMBRE DE JURY DE THÈSES ET DE HDR (48)

2025. **Rapporteur sur la HDR de Benjamin Benoit** (Garant Nicolas Berland, Université Paris Dauphine – PSL) ; **Examineur sur la thèse de Amina Bouazzi** (directeur Sonny Perseil, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Mélanie Giraudet** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Rapporteur sur la HDR de Françoise Goter** (garant Stéphane Trébuck, IAE de Bordeaux) ; **Examineur sur la thèse d'Amélie Matte-Blot Lefevre** (directeur Nicolas Berland, Université Paris Dauphine - PSL)
2024. **Rapporteur sur la thèse de Julien Fernando** (directeur Olivier Meier, Université Paris-Est Créteil) ; **Rapporteur sur la thèse de Yaël Tedghi** (directeur Nicolas Berland, Université Dauphine PSL) ; **Président du jury des pépinières doctorales CEMAC, Ambassade de France, FNEGE de Yaoundé, Cameroun** (30 projets de thèses de doctorants d'Afrique Centrale évalués)
2022. **Rapporteur sur la thèse de Melinda Chehimi** (directeur Gérald Naro, Université de Montpellier)
2021. **Président du jury de thèse de Ruffin Nzalakanda** (directeur Sonny Perseil, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Jean-Philippe Gil** (directeur Jean-Michel Plane, UF4 Université Montpellier 3) ; **Rapporteur sur la HDR de Serge Gandja** (directeur Pascal Barneto, IAE de Bordeaux) ; **Examineur sur la thèse de Sara Benmoussa** (directeur Samir Errabih, ENCG de l'université de Fès, Maroc)
2020. **Président du jury de thèse de Bachir Bendaoud** (directeur Sonny Perseil, CNAM) ; **Président du jury de thèse de Mélissa Sanchez** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Sam Hope** (directeur François Meyssonier, Université de Nantes) ; **Rapporteur sur la thèse de Pierre El Haddad** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2019. **Président du jury de thèse de Michel Seccia** (directrice Madina Rival, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de François Renon** (directeur Olivier Babeau, Université de Bordeaux) ; **Président du jury de thèse de Mawouto Hoedegbe** (directeur Abdellatif Marghish, Université de Fès, Maroc) ; **Rapporteur sur la thèse de Tu Anh Nguyen** (directeur Isabelle Barth, Groupe INSEEC) ; **Président du jury de thèse de Trieu Pham Thi Thuy** (directeur Thierry Nobre, Université de Strasbourg).
2018. **Membre du jury de HDR de Denis Malherbe** (directeur Henri Zimnovitch, Le Cnam)
2017. **Membre du jury de thèse d'Inès Maraghni** (directeur Mehdi Nekhili, Université du Maine) ; **Rapporteur sur la HDR de Laetitia Guerin-Schneider** (directeur Gérald Naro, Université de Montpellier) ; **Président du jury de thèse de Andry Rasolofoarisoa** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2016. **Rapporteur sur la thèse de David Beylard** (directeur Marc Bonnet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Eric Balci** (directeur Aldo Levy, CNAM) ; **Président du jury de thèse de Jérémy Salmeron** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Pierre François** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2015. **Rapporteur sur la thèse de Richard Major** (directeur Maurice Thevenet, Université Aix-En-Provence) ; **Rapporteur sur la HDR de Jean-Nöel Chauvey** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1)
2014. **Rapporteur sur les thèses de Christophe Dondoyenne** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Mélissa Rios** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1), **Gérard Desmaison** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon), **Chaiyaket Netdao** (directeur Alain Briole, Université Montpellier 3), **Eyram Amédégnato** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3) ; **Rapporteur sur la HDR de Djamel Khouatra** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3)
2013. **Rapporteur sur la thèse de Musthapha Bessour** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Président du jury de thèse d'Olivier Cretté** (directeur Yvon Pesqueux, CNAM) ; **Rapporteur sur les HDR de Morad Mousli (président du jury)** (directeur Henri Savall, IAE de Lyon), **Guy Saint-Léger** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2012. **Rapporteur sur la thèse de A. Chotitumtara (président du jury)** (directeur Benoît Pigé, IAE de Besançon)
2011. **Président des jurys de thèse de Issiaga Thiam Sy** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM), **Noura Ben Hassen** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Véronique Massot** (directeur Yves Dupuy, Université Montpellier 2) ; **Membre du jury de thèse de Boniface Bampoky** (directeur François Meyssonier, IAE de Nantes)
2010. **Rapporteur sur la thèse de Olivier de la Garde** (directeur Nicolas Berland, Université Paris Dauphine)

## RÉDACTEUR EN CHEF DE REVUES SCIENTIFIQUES, MEMBRE DE COMITÉS SCIENTIFIQUES ET DE LECTURE (9) 30 ARTICLES REVISES PAR AN EN MOYENNE

---

**Comptabilité-Contrôle-Audit** (rang 2, Fnege) ; **Management international – International management** (rang 1, Fnege) ; **Academy Of Management Perspectives** (rang 1, Fnege) ; **Finance-Contrôle-Stratégie** (rang 3, Fnege) ; **Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion** – co-rédacteur en chef depuis 2016 (rang 3, Fnege) ; **Management et Avenir** – co-rédacteur en chef depuis 2023 (rang 3, Fnege) ; **Questions de Management** (rang 3, Fnege) ; **Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées** – co-rédacteur en chef 2019-2023 (ACCRA4 FNEGE) ; **Revue de Gestion des Ressources Humaines** (rang 2, Fnege)

## PUBLICATIONS ACADÉMIQUES (192 TRAVAUX)

FACTEURS D'IMPACT - GOOGLE SCHOLAR : 1841 CITATIONS, H INDEX : 23, I10 INDEX : 40 ; CONSULTATIONS CAIRN.INFO : 233 000

---

## ARTICLES DE REVUES NATIONALES ET INTERNATIONALES A COMITÉ DE LECTURE (44)

2025. "Travailler mieux" : un retour sur investissement, en France, de 200 milliards d'euros, éditorial, *Revue Management & Avenir*, N°149, 9-11. Rang 4 FNEGE.
2025. The emergence of new determinants of employee loyalty for generation Z in Morocco: the mediating role of commitment, *International Journal of Organizational Analysis*, avec Sarra Cherkaoui et al., <http://doi.org/10.1108/IJOA-11-2024-4980>. Scopus Q2.
2025. Repenser l'audit interne dans le monde hospitalier : Enseignements tirés d'une recherche-intervention dans un hôpital marocain, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec Hind Gharibi et Nizar Gallouj, 2(23) : 27-54. Rang 4 FNEGE.
2024. Editorial inaugural de la série Recherche-Intervention, *Recherches en Sciences De Gestion*, avec H. Savall et V. Zardet, N°161 : 7-11. Rang 3 FNEGE.
2024. Le choc de simplification des normes est une fiction. Un vrai choc de gestion serait préférable, éditorial, *Revue Management & Avenir*, N°139 : 9-12. Rang 3 FNEGE.
2024. La standardisation de la RSE, une voie nouvelle de dynamisation des politiques sociales de l'Union Européenne. In É. Dubslaff, F. Knopper & S. Karsenty (Eds), dossier « Politiques sociales européennes : différences et perspectives à partir de l'exemple de l'Allemagne et de la France ». *Allemagne d'Aujourd'hui*, N°249, juillet-septembre 2024.
2024. La recherche-intervention en CCA. Une analyse reflexive, *Comptabilité Contrôle Audit*, avec S. Khenniche, 1(30) : 55-90. Rang 2 FNEGE.
2023. Sobriété et réduction des coûts cachés, *Entreprise & Société*, avec B. Cohanier et R. Baker, 2(14) : 51-74. Rang 4 FNEGE.
2023. L'absentéisme au travail, symptôme de la maladie chronique du management en France, éditorial, *Revue Management & Avenir*, 3(135) : 9-13. Rang 3 FNEGE.
2023. Le développement du dialogue professionnel : contribution comparative des approches du développement organisationnel et de la recherche-intervention socio-économique, *@GRH*, avec A. Roche et M. Bonnet, 2 (47) : 71-95. Rang 3 FNEGE.
2023. Looking Beyond the End of Partial Measures' Nose: A Triple Integration, *Organization Development Journal*, avec Khachan L. et Rateau M., 41(2): 60-74. SCOPUS quartile Q4.
2022. C'est en faisant que l'on apprend ce que l'on cherche, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Touchais, 1(13) : 5-11. Rang 4 FNEGE.
2021. Les besoins de recherche appliquée en audit, comptabilité et contrôle n'ont (peut-être) jamais été aussi importants, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 1(10) : 5-11. Rang 4 FNEGE.
2020. Sortir de la crise post Covid19 : quelles contributions des recherches appliquées en audit, comptabilité et contrôle ?, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 2(8) : 5-8. Rang 4 FNEGE.
2020. L'institutionnalisation des normes prudentielles. Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une mutuelle intégrant Solvabilité II, *Finance-Contrôle-Stratégie*, avec N. Dufour, [En ligne], 23-2 | 2020, DOI :<https://doi.org/10.4000/fcs.5371>. Rang 3 FNEGE.
2020. Accra reconnue revue émergente par la Fnege, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 1(7) : 5-9. Rang 4 FNEGE.
2019. Valorisation de la recherche par l'expérimentation en entreprise. Cas du modèle de management socio-économique, *Revue Française de Gestion*, avec H. Savall, V. Zardet et M. Bonnet, 7(284) : 149-169. Rang 2 FNEGE.



2019. Inflation normative : quel management dans les entreprises et les organisations pour y faire face ? Introduction du cahier spécial éponyme au titre de coordonnateur, *Revue Management et Avenir*, 110 : 103-107. Rang 3 FNEGE.
2018. 40 ans après son invention : la méthode des coûts cachés, *Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées*, avec O. Voyant et H. Savall, 2(2) : 71-91. Rang 4 FNEGE.
2017. La mise en œuvre de processus d'ingénierie normative comme réponse à la tétranormalisation. Cas du secteur des complémentaires santé, *Revue Management et Avenir*, avec N. Dufour, 95 : 37-56. Rang 3 FNEGE.
2017. Coproduire la performance socialement responsable des collectivités territoriales : résultats émergents d'une recherche-intervention au sein d'une mairie, *Politiques et Management Public*, avec S. Khennich, 34(1-2) : 19-41. Rang 3 FNEGE.
2017. Manager le bombardement normatif, *Harvard Business Review France*, avec N. Dufour, <https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2017/01/14081-manager-le-bombardement-normatif>. Rang 2 FNEGE.
2016. Implementing a Well-Suited Management Control System in Professional Services Firms, *Recherches en Sciences de Gestion–Management Sciences–Ciencias de Gestion*, 117 : 53-86. Rang 3 FNEGE.
2015. Contribution au pilotage de la masse salariale par la fonction RH dans les établissements publics de santé : premiers résultats d'une recherche collaborative, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec J. Lartigo et F. Noguera, 98 : 45-60. Rang 2 FNEGE.
2014. Le contrôle de gestion socio-économique des services financiers : cas d'une recherche-action appliquée au courtage d'assurance, *revue Recherches en Sciences de Gestion–Management Sciences–Ciencias de Gestion*, avec N. Dufour, 100 : 195-215. Rang 3 FNEGE.
2012. La normalisation du management des ressources humaines. Le cas des professions libérales réglementées, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec F. Noguera et J.M. Plane, 85 : 3-17. Rang 2 FNEGE.
2010. Vers un modèle socio-économique de mesure du capital humain ?, *Revue Française de Gestion*, 36(207) : 140-152. Rang 2 FNEGE.
2010. Toward a new trend of managing people through benevolence, *Revue Management et Avenir*, avec S. Khalla, F. Noguera, A. Scouarnec, C. Voynnet-Fourboul, 36 : 263-283. Rang 3 FNEGE.
2010. Measuring and developing human capital through a pragmatic action research: a French case study, *Action Research*, avec R.C. Baker, 8(2) : 211-232. Rang 4 FNEGE.
2010. Le management de la relation client des professions : un nouveau sujet d'investigation pour le contrôle de gestion, *Revue Management et Avenir*, 31 : 339-363. Rang 3 FNEGE.
2009. Performing an internal control function to sustain SOX 404 and improve risk management: Evidence from Europe, *Management Accounting Quarterly*, 10(4) : 17-27. Rang 3 FNEGE
2009. L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales : cas des offices de notaires, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 15(1) : 79-104. Rang 2 FNEGE.
2009. IAS-IFRS pour les PME, *La Revue du Financier*, avec O. Voyant, 175 : 15-26. AERES C
2008. Pratiques esthétiques versus pratiques éthiques de la RSE : quelles leçons tirer du cas EADS ?, *Revue Entreprise Ethique*, 28(2) : 13-22.
2008. Vers un contrôle de gestion intégré à la fonction commerciale : cas d'expérimentation, *Revue Management et Avenir*, 16 : 148-165. Rang 3 FNEGE.
2007. Introducing the First Management Control System in Independent Professions: A Qualimetric Inquiry, *Tamara Journal of Critical Organization Inquiry*, avec M. Delattre et F. Noguera, 6(6.3 & 6.4) : 23-42.
2007. Etude des conséquences organisationnelles et managériales de la normalisation IAS-IFRS, *La Revue du Financier*, 168 (39-51). AERES C.
2007. L'exploitation des pratiques professionnelles dans une recherche en audit et contrôle : apports de la recherche-intervention qualimétrique, *Revue Sciences de Gestion–Management Sciences–Ciencias de Gestion*, 59 : 67-90. Rang 3 FNEGE.
2006. Vers une institutionnalisation de la fonction contrôle interne ?, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, 12(1) : 27-43. Rang 2 FNEGE.
2006. Le contrôle de gestion socio-économique de la performance : enjeux, conception et implantation, *Finance-Contrôle-Stratégie*, 9(1) : 135-156. Rang 3 FNEGE.
2005. Designing and processing a socio-economic management control, in K. Mark Weaver (Ed.), *Academy Of Management Best Paper Proceedings (A1-A6)*. Pace, NY: Academy of Management. Rang 1 FNEGE.

2005. Le développement durable de la valeur du temps de travail humain : une réponse à la mondialisation, *Revue Management et Avenir*, avec F. Noguera, 6 : 183-200. Rang 3 FNEGE  
2004. Concepts et mesure de la création de valeur organisationnelle, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 10(1) : 127-146. Rang 2 FNEGE.

#### RAPPORTS DE RECHERCHE (4)

2024. Les métamorphoses du management à l'heure des transitions, *Rapport de recherche pour la FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement et la Gestion des Entreprises)*, avec M. G. Bruna, 110 pages, 19 septembre.  
2022. Dynamique économique et réindustrialisation durable des territoires, *Rapport de recherche pour le Haut-Commissariat au Plan*, 66 pages, 12 janvier.  
[https://www.gouvernement.fr/upload/media/organization/0001/01/sites\\_default/files\\_contenu\\_piece-jointe\\_2022\\_01\\_rapport\\_cnam\\_hcp\\_deride\\_2022-1.pdf](https://www.gouvernement.fr/upload/media/organization/0001/01/sites_default/files_contenu_piece-jointe_2022_01_rapport_cnam_hcp_deride_2022-1.pdf)  
2020. La formation professionnelle pourrait créer 94,5 milliards d'euros par an, *Rapport de recherche pour l'Institut Sapiens*, 22 pages, avec A. Borges, O. Faron et G. Font, 22 pages, 15 octobre.  
2018. Les coûts cachés de l'absentéisme au travail : 108 milliards d'euros, *Rapport de recherche pour l'Institut Sapiens*, avec H. Savall, 22 pages, 21 novembre.

#### OUVRAGES (18) ET CHAPITRES D'OUVRAGES (43)

2026. La recherche-intervention socio-économique. Un modèle de recherche partenariale, exigent et citoyen à vocation internationale, In Shérazade Gatfaoui et Eric Gauthier (Coord.), *Les clés pour une recherche partenariale réussie*, EMS, Collection « Management & Société », p. 155-167.  
2025. Ouvrage *Renouveau du contrôle de gestion. La méthode des coûts-performances cachés*, avec H. Savall et V. Zardet, EMS, Collection « Management & Société ».  
2025. Comment améliorer durablement le management à la française ? In Bruno Palier et Christine Ehrel (Coord.), *Travailler mieux*, PUF-La vie des idées, p. 77-95.  
2025. La coopération inter-entreprises dans les toutes petites entreprises. Quels en sont les ressorts cachés ? In Renaud Petit et al., *Vitalité et prospérité durable dans les toutes petites et moyennes entreprises*, avec M. Delattre, EMS.  
2025. La valorisation du capital et du potentiel immatériel, point de vue, In Romuald de la Cruz et Aline Scouarnec, *Oser la transformation*, Management Prospectives Editions.  
2025. La comptabilisation de la transition dans les entreprises et les organisations. Une affaire de transitions conceptuelles et normatives, in Elisabeth Couzineau, Olivier Meier et Laurent Tarnaud (Eds), *Le temps des transitions*, EMS, Collection « Questions de société ».  
2024. Direction de l'ouvrage *Qualité comptable et contrôle interne dans les collectivités locales*, avec Marc Régnaud et Jérôme Mourroux, Comité secteur public, Ordre des experts-comptables.  
2024. Le modèle de performance territoriale durable, in Mickaël Dupré et Virginie Moisson (Eds), *GRH interculturelle et résilience. Le cas des territoires isolés et éloignés*, Vuibert, Collection AGRH.  
2024. Préface à l'ouvrage de B. Bon-Michel & Nicolas Dufour, *La cartographie des risques au service d'une organisation responsable*, AFGES.  
2024. Ouvrage *Socio-Economic Approach to Management. Science-Based Consulting for Sustainability*, avec H. Savall et V. Zardet, Springer Nature, Palgrave Macmillan.  
2023. De la pédagogie magistrale à la pédagogie interactive. Une transition existentielle pour l'universitaire à l'heure de l'IA générative, in J.P. Denis, A. Deville et O. Meier (Dir.), *L'enseignement supérieur en transition*, E.M.S, p. 179-199.  
2023. The socio-economic theory of firms and organizations. Heterodoxy in management science, in H. Savall et V. Zardet (Eds), *Socio-economic approach to management treatise. Theory and practices*, I.A.P., p. 837-844.  
2023. Socio-economic management control, a lever for changing organizational standards, in H. Savall et V. Zardet (Eds), *Socio-economic approach to management treatise. Theory and practices*, avec T. Nobre, I.A.P., p. 699-706.  
2023. Management and training of French notaries. Results of 20 years of transformation of a profession, in H. Savall et V. Zardet (Eds), *Socio-economic approach to management treatise. Theory and practices*, avec X. Daudé, I.A.P., p. 211-218.  
2023. Effets du management de proximité, in B. Palier (Coord.), *Que sait-on du travail ?*, Les Presses SciencesPo, p. 250-260.



2023. Ouvrage *Gestion innovante des normes*, 2<sup>ème</sup> édition augmentée, avec N. Dufour, Géréso.
2022. Le télétravail dans les services publics : service ou sévice public ?, in H. Savall et V. Zardet (Dir.), *Menaces et opportunités du télétravail*, EMS, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE**.
2022. Le capitalisme peut et doit être socialement responsable sur le terrain, in Y. Levant (Ed.), *Histoire, management et Société. Mélanges en l'honneur du professeur H. Zimnovitch*, avec H. Savall et V. Zardet, Classiques Garnier.
2022. Direction de l'ouvrage *Crise de la connaissance et connaissance de la crise*, avec P. Heurtel et S. Lefebvre, EMS, 444 pages.
2021. Le contrôle de gestion socio-économique, un levier de changement des normes d'organisation: Cas de normes de fonctionnement et de santé au travail, In H. Savall et V. Zardet (Dir.), *Traité du management socio-économique: Théorie et pratiques*, avec T. Nobre, E.M.S, p. 933-942.
2021. Le management des ressources humaines dans les collectivités locales : un enjeu politique, in R. Delaye-Habermacher et al. (Eds), *Mélanges en l'honneur de François Silva*, avec F. Noguera, E.M.S.
2020. Ouvrage *Gestion innovante des normes*, avec N. Dufour, Géréso Editions, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE**.
2020. Comment mieux gérer les risques d'absentéisme au travail, in A. Bauer (Ed.), *Livre blanc de la chaire nouveaux risques*, CNAM & Allianz, p. 24-30.
2020. Une approche critique du nouveau management public : du leadership rationnel au servant leadership, in J.M. Plane et N. Pijoan (Eds), *Approches critiques des organisations. Mélanges en l'honneur du professeur Alain Briole*, avec F. Noguera, EMS.
2019. Préface à l'ouvrage de C. Aubry et N. Aubry, *La fonction risk manager*, Editions GERESO.
2018. L'épistémologie de la GRH, épiscentre de la dialectique objectivité versus subjectivité, in J.M. Péretti, J.M. Plane et A. Scouarnec (Eds), *Mélanges en l'honneur du professeur Jacques Igalens*, avec Y. Pesqueux, EMS.
2018. Le pilotage des immatériels : enjeux et perspectives pour le contrôle de gestion, In S. Giordano-Spring et G. Naro (Eds), *Reporting, innovations et société. Mélanges en l'honneur du professeur Monique Lacroix*, EMS.
2018. Direction de l'ouvrage *Intervention-research: From conceptualization to publication* (publié également en français *La recherche-intervention dans les entreprises et les organisations*), avec A. Buono et H. Savall, Information Age Publishing, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE**.
2017. Fraude aux prestations santé, stratégies et processus, In C. Véret Jost et N. Dufour (Eds), *Lutter efficacement contre la fraude*, avec N. Dufour, L'Harmattan.
2016. Le contrôle de gestion de l'immatériel : concepts, outils et méthodes, In M. Bollecker et G. Naro (Eds), *Le contrôle de gestion aujourd'hui*, Vuibert, **Prix FNEGE du meilleur ouvrage collectif de recherche**.
2016. Ouvrage *Epistémologie de l'audit et du contrôle de l'activité*, publication de la HDR éponyme, Editions Universitaires Européennes.
2016. Direction de l'ouvrage (3<sup>ème</sup> édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2015. Direction de l'ouvrage *Dynamique normative : arbitrer et négocier la place de la norme dans l'organisation*, avec B. Pigé et V. Zardet, EMS Editions, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE**.
2015. The socio-economic approach to management control, In A.F. Buono et H. Savall (Eds), *The socio-economic approach to management revisited*, avec M. Lindsay et C. Ennajem, IAP.
2015. Le management des normes, nouvelles questions pour le manager, In M. Barabel et O. Meier (Eds), *Manageor*, Dunod.
2015. Tétranormalisation : redonner une place centrale à l'homme et son jugement, In O. Crette et A. Marchais-Roubelat (Eds), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, avec H. Savall, V. Zardet et B. Pigé, L'Harmattan.
2015. Complexité de la création de valeur et de sa mesure en GRH, In *Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy*, avec F. Noguera, Economica.
2015. Le bonheur au travail est-il gérable ?, In *Comptabilité, Finance et Politique. Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau*, avec M. Thevenet, Edition Ordre des Experts Comptables.
2014. Ouvrage *Toute la fonction contrôle de gestion*, Dunod.
2014. Direction du dossier « La gestion de l'immatériel », In *Economie et Management*, éditions CNDP, n°150.

- 2013. Direction de l'ouvrage *Finance et contrôle au quotidien*, avec C. Hoarau, Dunod, collection Pratiques en or, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE**.
- 2012. De l'engagement dans les organisations, in *revue Question(s) de Management*, dossier regards croisés sur l'engagement, 2(1) : 119-137.
- 2012. Direction de l'ouvrage (2<sup>ème</sup> édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
- 2012. Ouvrage *Le contrôle de gestion de l'immatériel. Une nouvelle approche du capital humain*, Dunod.
- 2012. Coûts et opinion, une relation paradoxale, In *Comptabilité, Contrôle et Société. Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud*, avec L. Bensimhon et A. Levy, édition Foucher.
- 2011. Ouvrage *Audit, contrôle et performance*, SCEREN Cndp-Crdp, collection Economie et Management.
- 2011. Réussir la globalisation grâce au levier de la RSE : le cas du management socio-économique, In N. Barthe et J.J. Rosé (eds), *RSE : entre globalisation et développement durable*, avec O. Voyant, De Boeck, Méthodes & Recherches en management.
- 2010. Direction de l'ouvrage *Normes : origines et conséquences des crises*, avec Bessire D. et Pigé B., Economica, collection Recherche en gestion.
- 2010. Le contrôle de gestion socio-économique : convertir les coûts cachés en performance durable, In N. Berland et F.X. Simon (Eds), *Le contrôle de gestion en mouvement*, avec P. Levieux, Eyrolles.
- 2010. Contrôle de gestion et incitations, in N. Berland et Y. de Ronge (Eds), *Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales*, Pearson.
- 2010. Direction du dossier « La performance », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°135.
- 2009. Le management des professions libérales : quels défis pour la GRH ?, In *GRH, PME, Transmission, de nouvelles perspectives. Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle*, avec F. Noguera, Editions EMS.
- 2008. Direction de l'ouvrage *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
- 2008. Le management des talents, un enjeu économique et éthique pour l'entreprise, In J.M. Péretti (ed.), *Tous Talentueux*, avec D. Criaud et F. Noguera, Editions d'Organisation.
- 2007. Direction de l'ouvrage *Actes du 1<sup>er</sup> congrès transatlantique en comptabilité, contrôle, audit et gestion des coûts*, avec H. Savall, V. Zardet et M. Bonnet, ISEOR-AAA-IIC.
- 2007. Intervening in Small Professional Enterprises: Enhancing Management Quality in French Notary Publics Offices, In A.F. Buono & H. Savall (eds), *Socio-Economic Intervention in Organizations*, IAP.
- 2007. Direction du dossier « Audit et Contrôle », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°123.
- 2001. The activity-based auditing process, In A.F. Buono, H. Savall & G. Trépo (Eds), *Knowledge and value development in management consulting*, ISEOR-HEC Paris.

## CONGRÈS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX À COMITÉ SCIENTIFIQUE (83)

- 2025. « D'une kakistocratie à un mode de fonctionnement du type : la voix de son maître », avec E. Scarazzini, *Congrès de l'AGRH*, Caen.
- 2025. « Réinventer la responsabilité sociétale des entreprises », avec B. Cohanier et al., *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Saint-Malo.
- 2025. « Is there such a think as science-based consulting? The intervention-research model in management », avec S. Khenniche, *Academy of Management Annual Meeting*, Copenhagen. **Best paper award.**
- 2025. « Normes et réglementations bancaires dans les pays en développement en contexte postcolonial : le cas de Madagascar », avec J. Randriamiarana, *Colloque international ISEOR & AOM*, IAE de Lyon.
- 2025. « From lecture-based pedagogy to interactive pedagogy. An existential transition for higher education in the age of generative AI », avec S. Farah, *Colloque international ISEOR & AOM*, IAE de Lyon. **Best English speaking academic paper award.**
- 2024. « Repenser un métier au travers de la pratique réflexive : le cas du contrôleur de gestion en Gendarmerie », avec R. de la Cruz, *Congrès annuel de l'AGRH*, EADA Business School, Barcelone.

- 2024. « Integrating Personality Traits of Management Control Systems Designers: A psychodynamic theory approach to framework development », avec B. Cohanier, C.R. Baker et J. Carenys, Management Accounting Research Group (MARG) Conference, Birmingham, UK.
- 2024. "Hybridization within local authorities: overcoming tensions between representatives and managers", avec F. Noguera et J.M. Plane, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2024. "L'apport de la méthode des coûts performances cachés dans la prise de décision en management des ressources humaines », avec S. Cherkaoui et A. Marghich, Colloque international de l'ISEOR, AOM, CNAM, EADA, IAE de Lyon.
- 2024. "Mesurer les impacts sociaux et environnementaux des activités humaines en « true cost accounting ». Contribution de la théorie des coûts cachés, avec H. Savall, V. Zardet et H. Tondeur, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Dijon.
- 2023. "Ethnographical Management Consulting Research and Analysis of Small and Medium Enterprises", avec F. Noguera et J.M. Plane, *Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
- 2023. "Contribution du contrôle de gestion socio-économique aux politiques de réindustrialisation des territoires. Résultats d'une étude pour le Haut-Commissariat au Plan », avec H. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lyon.
- 2023. "Sobriété et coûts cachés", avec B. Cohanier et R. Backer, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lyon.
- 2022. "Public Managers' Awareness: Towards a More Conscious Management. The Case of an Intervention-research in a Social Security Organization", avec F. Noguera, J.M. Plane et M.C. Watel, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle, **Best paper award**.
- 2022. "Role Tensions of Local Authority Executives: An Empirical Study in a Local Authority", avec F. Noguera, J.M. Plane et E. Scarazzini, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle.
- 2022. "People Management and Standardization. The Case of Small Businesses (SBs)", avec F. Noguera et J.M. Plane, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle.
- 2022. « La recherche-intervention en CCA. une analyse réflexive », avec S. Khenniche, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
- 2022. "Intervention-research in management accounting. An analysis of the SEAM approach", avec B. Cohanier et R.G. Baker, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
- 2021. « An Organizational Wake-up Call: Five Lessons the COVID19 Pandemic Strikes Us with », avec L. Khachan, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2021 (on line), **Best paper award**.
- 2021. "Nouvelles tendances dans la recherche appliquée en comptabilité-contrôle-audit", séance plénière avec L. Escaffre, Lyon (en ligne).
- 2020. "Utilité sociale de la recherche en comptabilité", séance plénière avec B. Colasse et Jean Bouquet, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Angers (en ligne).
- 2020. "Ethnographical Management Consulting Research and Analysis of Small and Medium Enterprises", avec J.M. Plane, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2020 (on line).
- 2020. "People management and standardization", avec J.M. Plane et F. Noguera, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2020 (on line).
- 2020. "Sales measures do not fit all", avec L. Khachan et M. Rateau, *Colloque ISEOR-AOM*, Lyon.
- 2019. « Identifying Managerial Contextual Variables through Management Consulting: Evidence from Benin », avec F. Noguera et M.C. Challut-sauvannet, *Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
- 2018. « 40 Years of Socio-Economic Approach of Management (SEAM): What We Know and Where We Go? », avec O. Voyant, H. Savall et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2018. « Comment gérer les normes prudentielles ? Résultats d'une recherche-intervention sur l'application de Solvabilité II par une mutuelle », avec N. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
- 2018. « La méthode des coûts cachés : bilan d'étape en mode praticien réflexif de quarante années d'application », avec O. Voyant et H. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
- 2017. « Bilan d'étape sur la tétranormalisation en comptabilité, contrôle et audit », *4<sup>ème</sup> Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2017. « La recherche-Intervention en Contrôle de Gestion », Séminaire doctoral, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Poitiers.

- 2016. « Solvabilité II, quels apports pour la gouvernance des risques ? Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une mutuelle française », avec B. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Clermont-Ferrand.
- 2016. « The Socio-Economic Approach to Management (SEAM): Introducing a "Positive" Postmodern Approach to Managing Radically Decentralized Organizations based on Calculating Hidden Costs and Performance », avec M. Lindsay, H. Savall et V. Zardet, *Management Accounting Section (AAA) Mid-Year Meeting*, Dallas.
- 2015. « Understanding SEAM as an innovative platform in management control for change and human potential development », avec M. Lindsay et C. Ennajem, *Academy of Management Annual Meeting*, Vancouver.
- 2014. « Les pratiques de contrôle des filiales étrangères d'un groupe familial. Résultats d'une recherche-intervention », avec A. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
- 2013. « La modernisation du pilotage des RH dans la fonction publique hospitalière », avec F. Noguera et J. Lartigau, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Paris.
- 2013. « Vers une articulation plus étroite des fonctions contrôle de gestion et GRH dans les hôpitaux », avec F. Noguera et J. Lartigau, *3<sup>ème</sup> Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2012. « GRH et création de valeurs publiques », *Colloque international AIRMAP*, avec F. Noguera, Paris.
- 2012. « Management control systems in professional services firms: The case study of independent professions », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, Washington.
- 2011. « Management consulting in independent professions: evidence from the law-related sector », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
- 2011. « Measuring the creation of value through management consulting: the case of the hidden costs method », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
- 2011. « Developing human capital through action research in management control », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec R. Baker et F. Noguera, Denver.
- 2011. « Managing risks through an adapted internal control function », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra, Denver.
- 2011. « Management de la qualité des offices notariaux : quels enjeux pour l'audit social ? », avec J.M. Plane et F. Noguera, *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Montpellier.
- 2011. « Using action research in management control to measure and develop company's human capital », avec D. Khouatra, *Congrès de l'Association Francophone de comptabilité*, Montpellier.
- 2010. « Managing risks through management consulting: An intervention research project », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.
- 2010. « Management control systems in independent professions: Evidence from the French Notary Sector », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, San Francisco.
- 2010. « L'approche qualimétrique du capital humain : cas d'expérimentation », *2<sup>ème</sup> Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
- 2010. « La recherche-intervention : quels usages en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice.
- 2009. « Contribution de la recherche-intervention à l'observation des pratiques en GRH », avec M. Delattre, P. Moulette et F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Toulouse.
- 2009. « Developing human capital through management consulting: An action research project », avec R.C. Baker et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago, **Best paper award**.
- 2009. « Performing an internal control function through management consulting intervention », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2009. « Measuring the creation of value by the hidden costs method: Case study », avec D. Khouatra, *American Accounting Association Annual Meeting*, New York.
- 2009. « La recherche-intervention : une réponse au besoin d'evidence-based management en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Strasbourg.

- 2009. « Measuring and fostering human capital: Evidence from an action-research project », avec R.C. Baker, Colloque international Academy Of Management – IAE - ISEOR, Lyon.
- 2008. « Introducing a management control system in independent professions: A qualimetric approach of research », *American Accounting Association Annual Meeting*, Anaheim.
- 2008. « Managerial impacts of SOX 404 on company internal consulting function: a field-based survey », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Noguera F., Anaheim.
- 2008. « Réflexions sur les impacts organisationnels des IAS-IFRS sur les PME », avec O. Voyant, *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
- 2008. « Ethique, RSE et bonnes pratiques de gouvernance : réflexion autour du cas EADS », *Colloque International de Gouvernance d'Entreprise*, Bordeaux.
- 2008. « Vers un modèle de contrôle de gestion intégré à la fonction vente ? », *Journée de recherche sur la vente*, en partenariat avec l'AFM, Lyon.
- 2007. « Normalisation du management dans les professions libérales : Quel défi pour la GRH ? Le cas des notaires de France », avec F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Fribourg.
- 2007. « Setting up a socio-economic management control system in professional enterprises », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec Khouatra D., Chicago.
- 2007. « Management control consulting in independent professions », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Beck E. et Khouatra D., Philadelphia.
- 2007. « L'éthique, objet central de recherche en audit et contrôle », *1<sup>er</sup> Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
- 2007. « L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Beck E. et Khouatra D., Poitiers.
- 2007. « La concomitance des normalisations IFRS et du contrôle interne : hasard ou nécessité ? », *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
- 2006. « Legislative impact on company internal consulting: Sarbanes-Oxley Law case study », *Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
- 2006. « Contribution à l'audit et au contrôle de la responsabilité sociale de l'entreprise », *Université de printemps de l'Institut International de l'Audit Social*, Dakar.
- 2005. « Contrôle et mesure de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise », *Congrès de l'Association pour le Développement de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE)*, Lyon.
- 2005. « Développement durable de la valeur du temps de travail humain », *Congrès de l'Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation*, avec Noguera F., Montpellier.
- 2005. « La création de connaissances dans une recherche en audit et contrôle fondée sur l'expérience professionnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
- 2005. « Impacts organisationnels et humains de la Loi de Sécurité Financière », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
- 2005. « Designing and processing a socio-economic management control », *Academy of Management Annual Meeting*, Hawaï, **Best paper award**.
- 2004. « Improving management quality in the very small enterprises: the case of French notaries », *Academy of Management Annual Meeting*, New Orleans.
- 2004. « La normalisation du contrôle interne : esquisse des conséquences organisationnelles de la Loi de Sécurité Financière », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Orléans.
- 2004. « La mise en place d'indicateurs quantitatifs et financiers de pilotage de la performance sociale : cas d'expérimentation », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
- 2002. « La mesure de la création de valeur organisationnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Université de Toulouse.
- 2002. « L'audit de la création de valeur organisationnelle appliquée à une PME tertiaire », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Bordeaux.
- 2001. « Le concept de contrôle de gestion créatif : illustration par une recherche-intervention dans un cabinet d'audit et de conseil », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Metz.
- 2000. « Added Value to the audited company provided by activity-based auditing process », *European Accounting Association Annual Meeting*, München.
- 1999. « La contribution de l'intelligence socio-économique à un contrôle proactif de la performance », *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Lyon.
- 1999. « L'ingénierie d'audit d'activité d'une entreprise, concepts et perspectives », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.

1999. « Propositions de rénovation de l'audit des filiales d'un groupe mondial », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.
1998. « L'éclairage apporté par l'intelligence socio-économique sur la performance », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.

## **PUBLICATIONS VERS LA SOCIETE (281 TRAVAUX)**

---

### **ARTICLES DE REVUES SANS COMITÉ DE LECTURE (11)**

2025. La CSRD : un atout pour le contrôle interne, *Revue Française de Comptabilité*, avec Béatrice Bon-Michel, Février, N°594.
2024. Valorisez vos compétences pour un atterrissage réussi, *Revue Française de Comptabilité*, avec Julien Catanese, Décembre, N°592, 42-43.
2024. Le bon dosage entre horizontalité et verticalité, principe actif de la qualité du management, *Revue Administration*, Avril, N°281, 52-54.
2022. Comment favoriser la réindustrialisation durable des territoires français ? *Revue Française de Comptabilité*, Avril, N°563.
2022. L'approche socio-économique de la dimension humaine du management, *Finance & Gestion*, mars-avril, 396 : 27-30.
2021. La recherche-intervention. Du terrain à la production de connaissances, *Revue Française d'Economie et de Gestion*, avec N. Hammouch, M. Nouri et A. Marghich, 2(8) : 240-259.
2021. La gestion des normes et le contrôle de gestion au service de la santé, *Revue Française de Comptabilité*, Janvier, N°549, 44-45.
2021. COSO : du contrôle du risque financier au management des risques, *Revue Française de Comptabilité*, Janvier, N°549, 42-43.
2014. Le contrôle de gestion de l'immatériel : principes, objets et indicateurs, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 150 : 5-9.
2012. Mesurer la diversité : principes, méthodes et outils, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 142 : 32-37.
2010. Vers une performance multidimensionnelle, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 135 : 5-11.
2007. L'audit et le contrôle au centre de l'éthique d'entreprise, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 123 : 5-11.

### **WORKSHOPS, TABLES RONDES, CONFÉRENCES INVITÉES, AUDITIONS (127)**

2025. Les mutations du monde du travail, grand témoin, invité par le ministre du travail, *Conférence « Emplois, travail, retraite » du CESE*, 5 décembre.
2025. « Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires », *table ronde, Colloque AFDET*, CNAM, 2 décembre.
2025. « L'épistémologie de l'épistémologie en sciences de gestion », *conférence plénière, 50<sup>ème</sup> anniversaire du laboratoire ISEOR*, IAE de Lyon, 5 novembre.
2025. « Audit d'activité socio-économique et performance de gouvernance », *conférence plénière, Colloque CIGD*, Hammamet, Tunisie, 31 octobre.
2025. "Impacts du management sur la santé au travail et la productivité", *Afterwork CFDT Cadres Rhône Alpes*, Lyon, 16 octobre.
2025. « The contemporary reflective practitioner », *Key-Note speaker, Workshop IDRAC, MCD of AOM*, Lyon, 7 octobre.
2025. « Travailler mieux : vers une révolution du travail », *table ronde invitée, Fondation Jean-Jaurès*, Paris, 30 septembre.
2025. « Mesurer les coûts-performances cachées des activités », *conférence invitée à Sciences Po Paris*, 26 septembre.
2025. « L'évaluation des impacts des politiques publiques sur un territoire », *invitation séminaire ITTAI*, Campus Arts et Métiers de Paris, 18 septembre.
2025. « Les coûts cachés des exploitations agricoles », *conférence plénière invitée, Mutuelle Sociale Agricole (MSA)*, Paris, 16 septembre.
2025. « Comment améliorer la qualité du management à la française ? », *invitation au colloque IRRES ISST*, Paris, 19 septembre.
2025. « Travailler mieux, présentation de l'ouvrage », *invitation au Collège de France*, 18 septembre.



- 2025. « MCD doctoral consortium », *Academy Of Management Annual Meeting*, 27 juillet, Copenhagen.
- 2025. « Bridging cultural gaps », avec J. Kabore et al., *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, 26 juillet, Copenhagen.
- 2025. « The quality of life at work in very small companies. From dream to reality », avec M. Delattre, *Poster Session, Academy Of Management Annual Meeting*, 26 juillet, Copenhagen.
- 2025. « Les coûts réels et cachés de l'absentéisme au travail », invitation à la journée mondiale de la santé et sécurité au travail, *Ministère du travail*, Paris, 28 avril.
- 2025. « Absentéisme au travail. Les raisons du malaise français », *invitation à la conférence SETA*, salon de l'environnement de travail et des achats, Paris, 26 mars.
- 2025. « Les révolutions de modèles dans l'industrie textile », *invitation débat d'experts sous la règle de Chatham House*, Institut Sapiens, Paris, 11 mars.
- 2025. « Protéger ou risquer », *entretien avec Augustin de Romanet, PDG groupe ADP*, Les Rencontres des Sablons, Neuilly s/Seine, 8 février.
- 2025. « Le travailleur indépendant. 3<sup>ème</sup> voie ou impasse ? », *invitation à la conférence des Rencontres des Sablons*, Neuilly s/Seine, 8 février.
- 2025. « Le modèle social français », *invitation à la conférence des Rencontres des Sablons*, Neuilly s/Seine, 7 février.
- 2025. « La réindustrialisation des Pays-de-la-Loire », *invitation à la conférence du CNAM PDL*, Nantes, 15 janvier.
- 2024. « Réduire les coûts annuels de l'absentéisme, des rotations et des accidents du travail », *invitation au recueil de propositions « Travailler mieux » pour La vie des Idées*, Collège de France, 12 décembre.
- 2024. « L'Union Européenne à l'heure des nouveaux désordres mondiaux », *invitation à la conférence du Mouvement Européen de l'Hérault*, Montpellier, Maison de l'Europe, 12 décembre.
- 2024. « Tétranormalisation : L'inflation des lois, règlements, normes est-elle évitable ? Comment l'organisation peut-elle réagir ? », *invitation à la Conférence annuelle de l'IFACI*, Paris, 28 novembre.
- 2024. « Y-a-t-il un management autoritaire à la française ? », *invitation aux Journées de l'économie autrement d'Alternatives économiques*, Dijon, 29 novembre.
- 2024. « De quoi le bon management est-il le nom ? », *invitation au club ESSEC executives*, Paris, 19 novembre.
- 2024. « Télétravail et cohésion d'équipe », *invitation aux Rencontres RH du journal Le Monde*, en partenariat avec l'APEC et l'ANDRH, Bordeaux, 21 novembre.
- 2024. « Organization Development & Artificial Intelligence: Bridging the gap between human expertise and emerging technologies », *Key Note Speak, International Society for Organization Development Conference*, IAE de Lyon, 29 octobre.
- 2024. « Valorisez les compétences », *Congrès annuel de l'Ordre des experts-comptables*, Marseille, 9 et 10 octobre.
- 2024. « La cartographie au service de la durabilité », *invitation webinaire de l'Afges*, 8 octobre.
- 2024. « Salon du livre d'entreprise de Montpellier », *invitation auteur, CCI de Montpellier*, 5 octobre.
- 2024. « Mesurer la valeur ajoutée durable des fonctions contrôle interne », *invitation au club de l'IFACI*, 25 septembre, Paris.
- 2024. « Les nouveaux gisements de croissance interne », *invitation à la convention annuelle du GESEC*, Paris, 19 septembre.
- 2024. « Les métamorphoses du management à l'heure des transitions », *animation webinaire de la FNEGE*, 19 septembre.
- 2024. « Les 6 leviers essentiels du management de proximité », *invitation session plénière au Colloque annuel de l'Académie du service*, Paris, 12 septembre.
- 2024. « MCD doctoral consortium », *Academy Of Management Annual Meeting*, 11 Août, Chicago.
- 2024. « How to navigate local dynamics in management consulting in Africa and Middle-East », avec J. Kabore et al., *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, 10 Août, Chicago.
- 2024. « De la recherche-intervention à la publication en passant par les impacts », *animation webinaire de la FNEGE*, 16 juin.
- 2024. « Medir el desempeño integral (visible + oculto) de los costos para apoyar el control de la gestión de la sostenibilidad », *invitation webinaire de l'Institut International des Coûts (IIC)*, 5 juin.
- 2024. « La gestion innovante des normes », invitation table ronde de recherche, *Congrès annuel de l'Association francophone de comptabilité*, 31 mai, Dijon.

- 2024. « Atelier doctoral AFC », *Congrès annuel de l'Association francophone de comptabilité*, 29 mai, Dijon.
- 2024. « L'Europe et les forêts du monde », *modérateur Conférence du Mouvement Européen – Hérault (MEF34)*, Gazette Café de Montpellier, 25 avril.
- 2024. « DERIDE : Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires », *audition à la commission prospective du CESER Grand-Est*, on line, 11 avril.
- 2024. « Pratiques managériales et politiques sociales », *audition à l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS)*, on line, 21 février.
- 2024. « Eclairer les grands enjeux de demain », *entretien avec François Bayrou, Haut-Commissaire au Plan*, Les rencontres des Sablons, Neuilly s/Seine, 1<sup>er</sup> février.
- 2023. « Les coûts-performances cachés du management dans le secteur hôtelier-restaurant », *invitation conférence plénière Ecole Ferrandi*, Paris, 12 décembre
- 2023. « Les grands leviers de l'attractivité du travail », *invitation session plénière colloque du Groupement d'Employeurs Occitanie*, Carcassonne, 4 décembre.
- 2023. « Cela rapporte quoi la prévention ? », *séminaire de l'ANVIE*, à l'invitation de S. Znaty, Paris, 22 novembre.
- 2023. « Rentabilité des investissements en management du potentiel humain et en performance territoriale », *invitation session plénière colloque international AGRH de La Réunion*, Université de Saint-Denis, IAE, La Réunion, 3 novembre.
- 2023. L'attractivité du travail : un levier de rebond perpétuel pour surmonter les crises, *Invitation session plénière au colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon, 26 octobre.
- 2023. « Les politiques sociales européennes », *invitation à une table ronde Colloque de l'Université Paul Valéry Montpellier 3*, 30 septembre.
- 2023. "La privation durable d'emploi stable : comment en sortir ?", *invitation à une table ronde Société Nouvelle face au Chômage (SNC)*, Faculté de droit de Montpellier, 28 septembre.
- 2023. « Performance territoriale. Focus coûts cachés », avec M. Regnoux, *animation d'un atelier*, Congrès annuel de l'Ordre des experts-comptables, Montpellier, 27 septembre.
- 2023. « Comment prévenir durablement l'absentéisme ? », *invitation à une table ronde du Club ESSEC RH*, Paris, 1<sup>er</sup> septembre.
- 2023. « Practice oriented doctoral consortium », 8 AOM Division, *Academy Of Management Annual Meeting*, 5 Août, Boston.
- 2023. « Consulting practices involving the workers on developing socio-economic performance », avec M. Rateau et al., *Workshop (PDW)*, *Academy Of Management Annual Meeting*, 5 Août, Boston.
- 2023. « Les bouleversements agro-alimentaires : comment s'adapter ? », *invitation à une table ronde Journée des fédérations de l'agroalimentaire*, Paris, 6 juin.
- 2023. « DERIDE : Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires », *audition par BPI France, Le Lab*, Paris, 16 mai.
- 2023. « Le travail dans tous ses états », *invité à une table ronde lors du colloque du Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE)*, Paris, 10 mai.
- 2022. « Les facteurs clés de la réindustrialisation durable des territoires », communication plénière, *3<sup>ème</sup> rencontres des villes moyennes, La Fabrique de la Cité*, Saint-Dizier.
- 2022. « DERIDE : Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires », *audition au Sénat par la délégation prospective présidée par le sénateur Jean-Pierre Sueur*, Sénat, Paris.
- 2022. « Le management de demain », *invitation session plénière Génération Responsable* (on line).
- 2022. « La réindustrialisation durable des territoires », *auditionné par le CESER Ile-De-France*, Commission prospective, Saint-Ouen.
- 2021. "Research impacts for society and entreprises", *invitation session plénière et atelier colloque RISE*, Université Saint-Joseph, Beyrouth, Liban.
- 2021. "The performance of the corporate university", *invitation session plénière colloque The future of the corporate university*, ESCP business school, Paris.
- 2021. « From Consulting to Publication », avec Zardet V. et al., *Symposium, Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2021 (on line).
- 2021. « Professional Doctorates Consortium », avec Monod E. et al., *Academy of Management Annual Meeting* (on line).
- 2021. « Rebondir en convertissant les coûts cachés en valeur ajoutée », invitation *Universités d'été de la DFCG*, Paris (en ligne)
- 2021. « Nouvelles tendances dans la recherche appliquée en CCA », *Symposium de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lyon (en ligne)

- 2020. « La méthode des coûts-performances cachés : outil stratégique et opérationnel d'évaluation des politiques publiques », *Les rencontres de l'évaluation*, Assemblée Nationale, Paris.
- 2019. « Les risques sociaux : le cas de l'absentéisme au travail », conférence auprès de la DRH du groupe Allianz, Chaire Risques Allianz - Le Cnam, Paris.
- 2019. « Convertir les coûts cachés en performance dans le secteur public », *Assises QVT et performances de la DGAFP*, Ministère des finances, Paris-Bercy.
- 2019. « Le choc de simplification n'a pas eu lieu. Et alors ? », *Invitation table ronde au colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2019. « Le management de proximité : qu'est-ce ? », *Conférence paritaire de la CCCF*, Ajaccio.
- 2019. « L'évolution du DAF dans le secteur public », *Assises des services publiques de la DFCG*, Ministère des finances, Paris.
- 2019. « Professional doctorates : The case of Le Cnam, Paris », avec M. Rival, *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Boston.
- 2019. « Nouvelles compétences et comportements des contrôleurs internes », conférence auprès de la direction du contrôle interne d'Amundi Assets Management, Paris.
- 2018. « Le maintien et l'évolution des compétences des auditeurs et contrôleurs internes », invitation *réunion mensuelle de l'IFACI*, Paris.
- 2018. « Concilier recherches en management et pratiques. Le cas de la recherche-intervention qualimétrique », invitation conférence plénière *Congrès ENCG de l'Université de Fez*, Maroc.
- 2018. « Intervention-research : From conceptualization to publication », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2018. « Professional doctorates : A relevant contribution for improving lives », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2018. « Maîtriser les coûts cachés pour améliorer la performance publique », Colloque annuel de l'AMIF (Association des maires d'Ile-De-France), Paris.
- 2017. « Les enjeux du capital humain », invitation *Workshop Capital Humain*, Clermont-Ferrand.
- 2017. « Les normes : guides ou contraintes pour l'action », invitation *10<sup>ème</sup> conférence de la Plateforme RSE de France Stratégie sous l'égide du 1<sup>er</sup> Ministre*, Ecoles des Mines, Paris.
- 2017. « La recherche-intervention : application en contrôle de gestion », invitation *Journée de recherche du CREGOR*, Université de Haute Alsace, Mulhouse.
- 2016. « Travail en transition. Savoir en débat », invitation *Conférence par le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Thierry Mandon*, Ministère EESR, Paris.
- 2016. « Bilan d'étape sur la théorie émergente de la Tétranormalisation », invitation *Conférence plénière Congrès EURAS*, ISEM, Montpellier.
- 2016. « La formation : innovation et réponse aux besoins sociétaux », avec O. Faron, Colloque de l'ISEOR, IAE de Lyon, Lyon.
- 2015. « Quelle évaluation des politiques publiques visant à améliorer l'efficacité des services publics ? Le cas des collectivités territoriales », invitation *Conférence plénière Journée de recherche « La fabrique des politiques publiques » du CNAM*, Paris.
- 2015. « Vers un choc de gestion des normes dans les organisations plutôt que de simplification », invitation *Symposium Congrès AGRH*, Montpellier.
- 2015. « Entre trop plein normatif et anomie. Quelle gestion des normes en GRH ? », invitation *Conférence plénière Congrès AGRH*, Montpellier.
- 2015. « Apport du contrôle de gestion au capitalisme socialement responsable », invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2015. « Opening the governance of relationships between scholars and practitioners through DBAs », *Workshop, Academy Of Management Annual Meeting*, Vancouver.
- 2015. Directeur scientifique du séminaire « Les indicateurs de création de valeur de la RH » *groupe de travail proposé par l'ANVIE*, Siège de VEOLIA, avril-mai-juin, Paris.
- 2015. « Institutionnaliser le contrôle interne dans le service public », invitation *Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
- 2015. « La conversion des coûts en performances », invitation *Les entretiens de l'excellence*, Siège d'Air France, Paris.
- 2015. « Responsabilité partagée des Etats et des ONG », invitation *table ronde Université de printemps de l'IAS*, Tours.
- 2015. « Regards croisés sur l'épistémologie en sciences de gestion », invitation *table ronde CNAM*, Paris.
- 2014. « L'impact de la Tétranormalisation en GRH et RSE », invitation *table ronde Université d'été de l'IAS*, Aix-En-Provence.

- 2014. « De quoi la Tétranormalisation est-elle le nom ? », invitation *Symposium Congrès Annuel de l'ADERSE*, Marseille.
- 2013. « Non quality costs as for the socio-economic approach of management », invitation *Round table "Non quality costs"*, *EAA Annual Congress*, Dauphine University, Paris.
- 2012. « Dynamiser l'emploi par les coûts et les performances », invitation *Conférence pour le Cercle Idées, Initiatives, Emplois destinée aux sénateurs*, Salon du restaurant Laurent, Paris.
- 2012. « Le contrat d'objectifs et de performances dans le service public », invitation *Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
- 2012. « Ethics in management consulting: theoretical and practical implications », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
- 2011. « Managing norms and risks: a new field of interest for management consulting », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
- 2011. « De quoi le contrôle de gestion est-il le nom ? », *Leçon inaugurale sur la chaire de contrôle de gestion du CNAM*, sous le parrainage de Jacques Lesourne, Paris.
- 2010. « How consulting can manage passion and compassion in family-owned companies? », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.
- 2010. « Benevolent approaches in management consulting: Overview, theories and practices », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montreal.
- 2010. « Vers une approche socio-économique de mesure du capital humain ? », *Journée de recherche sur le capital immatériel*, Montpellier.
- 2010. « Observer l'inobservable dans des recherches en contrôle de gestion », *Symposium, Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Nice.
- 2010. « Contribution du contrôle de gestion socio-économique à la qualité des services réglementés », *Journée de recherche en contrôle de gestion*, Nantes.
- 2010. « Plaidoyer pour un management bienveillant », *Journée de recherche en Prospective Métier*, ESSEC Paris.
- 2009. « Le contrôle de gestion : un levier d'amélioration de la relation client des professions ? », *Journée de recherche sur la vente*, INSEC Paris.
- 2009. « Socio-economic impacts of organizational development and change projects on green management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2009. « Developing behavioral ethics through a pragmatic oriented action research project », *First International Workshop on Insights in Organizational Justice and Behavioral Ethics*, EM Lyon.
- 2009. « Grandeur et décadence du contrôle interne : qu'y peut le gestionnaire », *Symposium Tétranormalisation, Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Strasbourg.
- 2008. « Démarche managériale innovante dans une école d'hôtellerie et d'arts culinaires », avec H. Fleury (DG Institut Paul Bocuse), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2008. « Preparing a Ph.D based on management consulting experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Anaheim.
- 2007. « Preparing a Ph.D based on managerial experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, avec M. Bonnet et M. Péron, Philadelphia.
- 2006. « Bridging the Gap between Quantitative and Qualitative Methods: The Qualimetrics Methodology », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
- 2006. « Démarche de changement dans la profession notariale », avec X. Daudé (Directeur de la formation Conseil Supérieur du Notariat), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2005. « Integrating Organizational Development through Socio-economic Approach to Management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Honolulu.
- 2004. « Démarches qualité au sein d'études de notaires », avec Maître Laurent-Bauza (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2003. « Management socio-économique dans le notariat », avec Maître Roux (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.

## **MÉDIATISATION DES TRAVAUX VERS LA SOCIÉTÉ ET MÉDIATION SCIENTIFIQUE (145)**

- 2025. Réalisation de 1 entretien vidéo pour *FNEGE Média*, en ligne sur YouTube
- 2025. 26 invitations par des médias nationaux pour des entretiens de nature managériale ou socio-économique : *Magazine Capital* (1), *Marianne* (1), *WorkPlace Magazine* (1), *Cnews* (11), *Le Figaro* (1), *Acteurs Publics* (1), *Revue Cadres CFDT* (1), *Europe 1* (1), *Figaro TV* (1), *Bsmart*

- (1), *Ouest France* (1), *Agence Reuters* (1), *Actuel RH* (1), *Miroir Social* (1), *News Tank* (1), *CFE-CCG Le Magazine* (1)
2025. Le management de proximité, *Webinaire ANVIE*, 8 décembre.
2025. La dette française ne sert plus, ou presque, à des investissements, *Le Monde*, 3 octobre.
2025. Parler du travail, c'est productif, *Webinaire ANACT*, 16 juin.
2024. L'angle mort des débats sur les déficits publics : l'anachronisme du management à la française, *Le Monde*, 16 décembre
2024. Réalisation d'un podcast pour Workplace Magazine, en ligne sur Youtube
2024. Réalisation de 3 entretiens vidéos pour *XerfiCanal*, en ligne sur Youtube
2024. Réalisation de 3 entretiens vidéos pour *FNEGE Média*, en ligne sur YouTube
2024. Programme NFP : l'étrange objet du désir qui laisse pantois, *L'Agglorieuse*, 4 septembre.
2024. Les habits neufs du keynésianisme en France, *L'Agglorieuse*, 24 juin.
2024. Productivité : l'ère du numérique empêtrée dans le taylorisme, *Les Echos*, 19 mars.
2024. La prolifération des normes ne saurait être stoppée, *Le Monde*, 14 mars.
2024. 28 invitations par des médias nationaux et presse pour des entretiens de nature managériale et socio-économique : *Radio RCJ* (4), *Alternatives Economiques* (2), *L'Express* (6), *Le Figaro* (2), *Cnews* (6), *Europe 1* (4), *La Vie Ouvrière* (1), *SQOOL TV* (1), *L'CI* (1), *FranceInfo* (1)
2023. Les coûts-performances cachés du management, *Rencontre Cairn Info*, *entretien avec Pascal Perri*, <https://www.cairn.info/rencontre-les-couts-performances-caches-du-management.htm>
2023. Le management de proximité, facteur de productivité durable, *Le Monde*, 12 juin.
2023. Le manque d'attractivité du travail provoque des pertes colossales, *Le Monde*, 10 février
2023. Il faut un choc d'attractivité en France, *Les Echos*, 10 mars.
2023. Réalisation de 3 entretiens vidéos pour *XerfiCanal*, en ligne sur Youtube
2023. Réalisation de 3 entretiens vidéos pour *FNEGE Média*, en ligne sur YouTube
2023. 16 invitations par des médias nationaux et presse pour des entretiens sur des sujets de nature managériale et socio-économique : *Cnews* (3), *Sud Radio* (2), *Radio RCJ* (7), *France Info* (1), *L'Express* (1), *La France Agricole* (1), *Pour l'éco* (1)
2022. Augmenter les salaires, c'est possible, *Le Monde*, 8-9 mai.
2022. Pouvoir d'achat : l'un est durable, l'autre périssable, *Les Echos*, 17 mai.
2022. Deux pouvoirs d'achat à ne pas confondre : le durable et le périssable, *Midi Libre*, 1<sup>er</sup> mai.
2022. Relocaliser et réindustrialiser, une partition à orchestrer, *Midi Libre*, 19 février.
2022. La question de la réindustrialisation..., *Le Monde*, 18 février.
2022. Le télétravail va-t-il révolutionner l'emploi ? *France 3*, Dimanche en politique, 9 janvier.
2021. En défense d'Agnès Buzyn, *Les Echos*, 5 octobre.
2021. Du contrôle taylorien au contrôle socialement responsable, *La Revue Cadres CFDT*, juillet.
2021. Télétravail : il n'y aura pas de retour en arrière, *Europe1*, Les interviews d'actualité, 17 mars.
2021. Le télétravail, facteur de productivité et de satisfaction sociale, *Franceinfo*, 15 mars.
2021. Pour ceux à qui le complotisme commence à les briser menu, *L'Agglorieuse*, 6 janvier.
2021. La gestion des normes de la crise de la Covid 19, *L'CI*, « Perri Scope », 4 janvier.
2021. La gestion des normes, facteur clé de succès économiques et sanitaires, *Les Echos*, 4 janvier.
2020. Un confinement intelligent est préférable au « stop and go », *Le Monde*, 11 décembre.
2020. Les coûts cachés des confinements, *XerfiCanal*, 10 décembre.
2020. Invité de la matinale sur le coût caché du confinement, *France Bleue Hérault*, 26 novembre.
2020. La gestion des normes du déconfinement, *L'CI*, « Perri Scope », 19 novembre.
2020. Le coût du stop and go sanitaire, *Le Blog du Cnam*, « Au cœur du débat », 16 novembre.
2020. Pourquoi il faut valoriser la formation dans le bilan des entreprises, *La Tribune*, 15 octobre
2020. Le Covid19 et l'essence de la science, *Le Monde*, 5 et 6 juillet.
2020. Les coûts cachés de la crise Covid19, *L'CI*, « Perri Scope », 27 mai.
2020. Le coût intégral de la crise du Covid19, *Le Blog du Cnam*, « Au cœur du débat », 11 mai.
2020. La révolution du management socio-économique, *XerfiCanal*, 13 mai.
2020. Il va falloir apprendre à travailler en univers Covid19, *Les Échos*, 27 avril.
2020. La nécessité d'une cartographie au plus proche du terrain, *L'Opinion*, 27 avril.
2020. L'Occitanie semble résister aussi bien qu'un Land, *Midi Libre*, 25 avril.
2020. Les spécificités territoriales, oubliées de l'analyse de la crise, *The Conversation*, 17 avril.
2020. Intervention sur combien coûte un mois de confinement, *BFM TV*, 11 avril.
2020. Invité de « L'interview d'actualité » sur le coût de la crise Covid19, *Europe 1*, 6 avril.
2020. Le coût intégral d'un mois de confinement pourrait attendre 150 mlds d'€, *Le Monde*, 3 avril.
2020. Augmenter la création de valeur par la qualité du management, *XerfiCanal*, 11 février
2019. L'absentéisme au travail, un mal français guérissable, *Les Echos*, 26 novembre
2019. Taux bas : faut-il repenser la science économique, *L'CI*, « Perri Scope », 10 octobre

2019. Les taux d'intérêt bas favorisent la prospérité, *Le Monde*, 27 septembre  
2019. Le coût de l'absentéisme au travail, *LCI*, « Perri Scope », 29 août  
2019. L'innovation en management, *LCI*, « Perri Scope », 17 juillet  
2018. Pour un management à visage humain, *Le Monde*, 22 décembre.  
2018. Malaise social, un problème de management, *France Culture*, Du grain à moudre, 6 décembre  
2018. Arrêt de travail et « ras-le-bol » managérial, *The Conversation*, 7 novembre. Repris dans *La Tribune*, 18 novembre.  
2018. La productivité publique, levier de satisfaction citoyenne, *La Revue Parlementaire*, sept.  
2018. La productivité n'est pas une notion dégradante pour les fonctionnaires, *Le Figaro*, 12 juin.  
2018. Pour une métamorphose de la productivité publique locale, *Acteurs Publics*, mars.  
2017. Le contrôle, levier de confiance et d'efficience sociales, *The Conversation*, 22 novembre.  
2017. Pour un pacte fiscal territorial de baisse des impôts locaux, *Les Echos*, 28 août.  
2016. Collectivités locales : des pistes pour faire mieux avec moins, *Les Echos*, 4 janvier.  
2015. Pour un choc de gestion des normes et non de simplification, *l'Opinion*, 31 août.  
2015. Comment éviter une hausse dramatique des impôts locaux, *Les Echos*, 30 mars.  
2015. Il y a d'autres leviers que la hausse d'impôts, *Midi Libre*, 8 février.  
2014. La création de valeur des RH, *Revue Personnel*, septembre.  
2013. Le choc de simplification n'aura pas lieu, *Le Monde*, 16 novembre.  
2012. Dynamiser l'emploi par les coûts et la performance, *Prisme magazine*, 4<sup>ème</sup> trimestre.  
2012. Le DAF et le contrôle de gestion des immatériels, *DAF Magazine*, novembre.  
2012. Pourquoi le travail coûte trop cher en France, *Les Echos*, 2 août.  
2011. La macroéconomie et l'imposture, *Les Echos*, 19 décembre.  
2009. Les coûts cachés du sous-travail, *Les Echos*, 21 juillet.  
2007. Le développement durable du pouvoir d'achat, réponse à la vie chère, *Le Monde*, 13 mars.