

**Emilie PELAPRAT-MICHELIN- Docteur en sciences de gestion et du management**

**Lirsa/Cnam**

**46 ans- Nationalité Française**

**1586 route de Mechmont- 46 150 Mechmont**

**Parcours universitaire et diplômes**

*Nov.2024* **Doctorat en sciences de gestion et du management** du Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris. Rattachée au laboratoire interdisciplinaire des sciences de l'action (Lirsa) et à l'école doctorale Abbé-Grégoire sous la direction de Stéphanie Chatelain-Ponroy.

Thèse menée à mi-temps durant 5 ans, sous la direction du Pr Madina Rival, Anne Berthinier-Poncet et Anne Françoise Bender : *Innovation publique collaborative et dynamiques multi-acteurs et multi-échelles : une étude par les pratiques professionnelles. Le défi de la lutte contre les violences intrafamiliales en territoire lotois.*

Thèse de doctorat soutenue le 22 novembre 2024.

Jury composé des Professeurs Benjamin Drevet (IAE de Poitiers, président), David Carassus (IAE de Pau-Bayonne, rapporteur), Benjamin Taupin (Université Paris-Saclay, rapporteur) et de Mme Sandra Dubouloz (Université Savoie-Mont-blanc, suffragante). Les membres du jury encouragent la candidature au prix de la chancellerie et au prix de thèse de l'association internationale de recherche en management public (Airmap).

2ème accessit du Prix de thèse AIRMAP 2025

*Sept.2017* **Master 2 recherche en sociologie du travail et gestion des ressources humaines** au Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) sous la direction d'Anne-Françoise Bender : *Le changement organisationnel : rôle des cadres intermédiaires dans la construction de sens.*

Jury présidé par le Professeur Michel Lallemand (Cnam), Mention très bien

*Déc.2016* **Certificat d'aptitude aux fonctions d'encadrement et de responsable d'unité d'intervention sociale (Caferuis) associé à un master 1 en sociologie du travail et gestion des ressources humaines.** Double diplôme

en partenariat avec l'école supérieure de travail social (Etsup) et le conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris.

*Juin 1999* **Diplôme d'état d'assistante de service social** à l'école Croix rouge de Limoges.

### **Fonctions et expériences professionnelles**

*Depuis  
Sept. 2025* **Post-doctorante** à l'institut de hautes études en administration publique (IDHÉAP) de l'université de Lausanne (UNIL), en Suisse, dans l'unité de recherche Gestion des ressources humaines du Professeur Giauque David.  
Travaux sur le Leadership distribué et sur le paradoxe entre le développement du pouvoir d'agir des bénéficiaires d'aides sociales et la baisse des marges de manœuvre des professionnels chargés de les accompagnés (Street Level Bureaucrat) car de plus en plus contraints administrativement.

*Depuis  
Juin 2025* **Chercheure associée** au laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action (LIRSA) au conservatoire national des arts et métiers (CNAM) de Paris.

*De Juin  
2017 à* **Directrice du centre départemental de l'enfance** au conseil départemental du Lot.

*Sept. 2025* Gestion administrative et financière d'un établissement public de la protection de l'enfance, en collaboration étroite avec la collectivité de tutelle. Démarche prospective pour accompagner les transformations par un management participatif et de la gestion des ressources humaines. Mobilisation de méthodologies de design de service pour développer l'établissement (accueil de jour, mineurs non accompagnés). Gestion de projet (évaluation HAS, plan de prévention, amélioration continue) et mise en œuvre de logiciels du temps de travail (GRH) et dossier unique de l'utilisateur (DUI).

*2012-2017* **Responsable d'équipe de la protection de l'enfance** au conseil départemental du Val d'Oise. Titulaire de la fonction publique territoriale. Conseiller socio-éducatif

Accompagnement au changement dans le cadre d'une réorganisation territoriale. Encadrement, animation, gestion d'une équipe de l'aide sociale à l'enfance (ASE). Participation à la réflexion de la politique départementale de l'ASE. Animation du territoire d'intervention sociale par le montage de projets transversaux.

**1999-2012 Assistante de service social**

-Polyvalence de secteur dans les départements de la Drôme, du Lot et du Val d'Oise

-Réfèrent aide sociale à l'enfance dans les départements du Lot et du Val d'Oise

**Responsabilités collectives dans le cadre de l'enseignement et de la recherche**

*Janv. 2026* **Organisation d'une conférence à l'IDHÉAP (Lausanne) :** « *Street Level bureaucrats et politiques sociales : la promesse de l'empowerment à l'épreuve de la bureaucratie* ».

*2025-2026* **Tutorat de mémoire** de 4 étudiants du master 2 "*Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées*", en apprentissage et dispensé au conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris. Accompagnement progressif à partir des fiches de synthèse puis du mémoire.

*2024-2025* **Tutorat de mémoire** de 10 étudiants du master 2 du « *Diplôme supérieur de comptabilité et de gestion* » (DSGC) en apprentissage et dispensé à l'institut national des techniques économique et comptable (Intec) du conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris. Accompagnement progressif à partir de fiches de synthèse, de la notice d'agrément puis du mémoire appliqué.

**Tutorat de mémoire** de 4 étudiants du master 2 "*Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées*", en apprentissage et dispensé au conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris. Accompagnement progressif à partir des fiches de synthèse puis du mémoire.

- 2021 **Secrétaire du comité d'organisation des journées doctorales** de l'école Abbé Grégoire sous la direction de Stéphanie Chatelain-Ponroy regroupant 270 doctorants. Thème : « Territoire et Recherche ».
- 2020 **Membre du comité d'organisation des journées doctorales** de l'école Abbé Grégoire sous la direction de Stéphanie Chatelain-Ponroy.

### **Expérience pédagogique**

- 2026 **Cours M1 et M2 Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées** (Formation en apprentissage) au conservatoire national des arts et métier (Cnam) de Paris et représentant 49 heures de cours magistraux (remplacement congé maternité).
- 2026 **Interventions dans le cours de GRH du Professeur Giaque (Master CAS)** sur le thème du Leadership.
- Depuis 2024 **Le mémoire professionnel** (Formation initiale). Cours magistraux en présentiel représentant 54 heures hors tutorat et suivi de mémoire aux étudiants, en apprentissage, du master 2 du « *Diplôme supérieur de comptabilité et de gestion* » (DSGC) dispensé à l'institut national des techniques économique et comptable (Intec) du conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris.
- 2025 Intervention dans le master 2 **Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées** (Formation en apprentissage) au conservatoire national des arts et métier (Cnam) de Paris et représentant 7 heures de cours magistraux.
- 2024-2025 **Le mémoire professionnel** (Formation initiale). Cours magistraux en présentiel représentant 23 heures aux étudiants du master 2 « *Comptabilité gestion audit* » dispensé à l'institut national des techniques économique et comptable (Intec) du conservatoire national des arts et métiers (Cnam) de Paris.
- Depuis 2022 **Innovation publique, les grands enjeux**. Chaque année, cours magistraux de 3 heures dans le cadre d'un Master 2, en formation continue, au

conservatoire national des arts et métiers (Cnam) qui s'intitule « *Prospective Innovation et management public* » en présentiel.

### **Activités et travaux de recherche**

#### **Thèse**

- **22 novembre 2024** : « *Innovation publique collaborative et dynamiques multi-acteurs et multi-échelles : une étude par les pratiques professionnelles. Le défi de la lutte contre les violences intrafamiliales en territoire lotois*. Sous la direction du Pr Madina Rival, Anne Berthinier-Poncet et Anne Françoise Bender. (2ème accessit du Prix de thèse AIRMAP 2025). <https://theses.hal.science/tel-05110147>

#### **Revue académiques**

- **2024 : Michelin, Berthinier-Poncet et Rival** : « Les pratiques institutionnelles pour l'innovation publique collaborative dans les territoires en situation d'enjeux sociaux complexes », *Innovations*, 75 (3), p.33-63 (Fnege 2).

#### **Colloques à comité de lecture**

- **2023 : Colloque ACFAS** (Association contribuant à l'avancement des sciences au Québec, dans la francophonie et sur la scène francophone internationale) à Montréal (Canada) avec Madina Rival et Anne Berthinier-Poncet sur « *Pratiques institutionnelles et dynamiques de collaborations : quels leviers pour l'innovation publique à visée sociale dans les territoires ? Pour une gouvernance multi-acteurs et multi-niveaux* ».
- **2022 : Colloque de l'association politique et management public (A-pmp)** sur la relation savoir-pouvoir dans l'action publique face à l'incertitude à Paris. Communication avec Madina Rival sur « *L'action collective multi-acteurs et multi-niveaux, une réponse à la crise dans le secteur public ? Le cas de la politique de lutte contre les violences conjugales en territoire rural* ».

- **2022 : Colloque « Visions et valeurs du management public dans un contexte de crise (s) Airmap à Rabat (Maroc).** Communication sur le thème de « *Coopérer pour faire face aux crises en contexte public : le cas de l'action sociale d'urgence en territoire rural* » avec Madina Rival.
- **2021 : Atelier doctoraux de l'association internationale de recherche en management public (Airmap)** en distanciel : « *Innovation publique et logique de coopération multi-acteurs et multi-niveaux, une réponse à la crise dans le secteur public ? Le cas de la politique de lutte contre les violences conjugales en territoire rural.* »

### **Séminaire de laboratoire**

- **2024 :** Présentation de l'article « Les pratiques institutionnelles pour l'innovation publique collaborative dans les territoires en situation d'enjeux sociaux complexes », *Innovations*, 75 (3), p.33-63 co-écrit avec Berthinier-Poncet et Rival.

### **Médiation scientifique**

- **2025 : Fnege média :**
  - **L'innovation publique collaborative pour faire face à la complexité : le cas de la lutte contre les violences faites aux femmes**
- FNEGE Médias : <https://fnege-medias.fr/fnege-video/linnovation-publique-collaborative-pour-faire-face-a-la-complexite-le-cas-de-la-lutte-contre-les-violences-faites-aux-femmes/>
- YouTube : [https://youtu.be/5FM8C6JQ\\_V0](https://youtu.be/5FM8C6JQ_V0)
  - **Qu'est-ce que l'innovation publique collaborative ?**
- FNEGE Médias : <https://fnege-medias.fr/fnege-video/quest-ce-que-linnovation-publique-collaborative/>
- YouTube : <https://youtu.be/hMRKLtkxYbw>
  - **Qu'est-ce que la gouvernance multi-acteurs et multi-niveaux ?**
- FNEGE Médias : <https://fnege-medias.fr/fnege-video/quest-ce-que-la-gouvernance-multi-acteurs-et-multi-niveaux/>
- YouTube : [https://youtu.be/K9EK8\\_rlbjU](https://youtu.be/K9EK8_rlbjU)
- **2023 :** Participation au concours **Ma Thèse en 180 s**

- **2020 : Poster scientifique** dans le cadre des journées doctorales de l'ED Abbé Grégoire.
- **2020 : Pitch pour la revue acteurs publics** : « *L'innovation au cœur des territoires !* »

#### **Réviser**

- **2025** : Revue PMP sur le thème « *Gouvernance et innovation publique face aux grands défis environnementaux et sociaux. Quels apprentissages, échecs et meilleures pratiques ?* »

#### **A venir**

- Chapitre d'ouvrage : **En cours (parution 2026)** : Rédaction d'un chapitre d'ouvrage collectif « Vers un management hypermoderne » avec Madina Rival et Anne Berthinier-Poncet.
- Revue académique : **Sept. 2025** : Soumission d'un article intitulé « *Quand la ruralité devient laboratoire d'innovation publique : gouvernance collaborative et lutte contre les violences conjugales* » à la revue GMP (gestion et management public) pour le numéro spécial « *Innover dans la santé par le territoire : gouvernance, capacitation et inclusion* ». (Fnege 2)
- Séminaire de laboratoire : Mai 2026 au laboratoire CRIISEA-Université de Picardie (Amiens)