

CHAMBOST Isabelle

Maître de conférences en sciences de gestion au Cnam [Comptabilité, Contrôle, Audit].

Cnam – Lirsa (EA4603) (Laboratoire interdisciplinaire de recherches en sciences de l'action)

• Formation

2007 : Doctorat en sciences de gestion. Félicitations à l'unanimité - Proposition prix de thèse FNEGE-AFC

1994 : Diplômée d'expertise-comptable et de commissariat aux comptes.

1986-1990 : Élève de l'École Normale Supérieure de Cachan.

- 1990 : DEA d'Économie des transports, École nationale des ponts et chaussées (ENPC).
- 1989 : Préparation et obtention de l'Agrégation d'économie et gestion.
- 1986-88 : Licence et maîtrise en sciences-économiques, Université de Paris I Sorbonne.

• Recherche : Activités administratives et responsabilités collectives

Organisation au Cnam de cycles pluriannuels de colloques, journées de recherche, séminaires

- **(2017) : Colloque « Autogestion et Travail, un état de la question »** les 5 et 6 octobre au Cnam avec O. Cleach, S. Le Rouley, Frédéric Moatty, Guillaume Tiffon, Lirsa-Lise-Ceet et co-financement de l'AFS
- **Journées de recherche : « L'information économique et sociale des salariés et de leurs représentants : Histoire d'un enjeu de société »** organisé avec B. Touchelay (Lille-III) (sessions de communications, table ronde et grand témoin).
 - **(2014) : « Derrière les chiffres... »**, Grand témoin : Madame Dominique Manotti, avec Danièle Fraboulet au Cnam, le 26 septembre.
 - **(2013) : « Que fait et que dit le Droit ? »**, Grand témoin : Monsieur le Professeur Antoine Lyon-Caen, avec Michel Capron, à L'Université de Lille 3, le 4 octobre.
 - **(2012) : « Un long processus d'appropriation »**, Grand témoin : Monsieur le Ministre Jean Auroux, avec Christian Hoarau, au Cnam le 21 septembre.
- **(2013-2016) : Organisation des séminaires internationaux bimestriels** de l'Association des études sociales de la finance (SSFA) (6 sessions par an).

Participation à l'organisation de colloques et congrès (hors Cnam)

- (2021, 2019, 2017, 2013, 2011) Membre du comité d'organisation et d'animation des sessions « Sociologie de la gestion » aux congrès de l'Association française de sociologie (AFS).
- (2018) Organisation de la table-ronde « La finance depuis le prisme des sciences sociales », Journée *Refonder la finance, pourquoi ? Comment ?* FNEGE-RIODD, 25 Mai, Paris.
- (2017) Membre scientifique du colloque international *Fraude, Frontières et territoires* les 22 et 23 novembre au Ministère de l'Économie et des finances et animation de la table ronde avec Alain Burlaud.
- (2016) Membre du comité d'organisation des journées de recherche « États(s) et entreprise publiques », Institut d'études politiques de Paris, les 3 et 4 novembre.
- (2012) Membre du comité scientifique du colloque « Processus d'invisibilisation et de reconnaissance au travail », Université d'Evry, « Sociologie du travail » et « Sociologie de la gestion », 5 et 6 déc.
- (2009) Organisation de la table-ronde « The social construction of financial markets: the role of gate-keepers and frame-makers » 1st Mediterranean Critical Studies in Accounting and Finance Conference, Hammamet, 6 et 7 juillet.

Membre d'associations et responsabilités associées

- **Association des études sociales de la finance (SSFA)** (dep. 2004), Secrétaire (2011-2013), Présidente (2013-2015) <http://ssfa.free.fr>
- **Réseau thématique de l'AFS « Sociologie de la gestion » (RT30)**, membre du bureau (depuis 2010) et du comité de rédaction des Cahiers internationaux de sociologie de la gestion (CISG).

- **Membre des associations** francophone de comptabilité (AFC) (dep. 2000), de sociologie (AFS) (dep. 2011), Association European Accounting Association (EAA) (dep. 2013), de l'AFHE (dep.2013)

Travaux d'édition :

- **Membre du comité de rédaction** de la Nouvelle Revue du Travail (NRT) (dep. 2018) et de la revue *Entreprise & Société* (2017-2020)
- (en cours) **Co-coordination du numéro** « Finance et Communs » de la Revue *Passerelle*.
- **Révisions occasionnelles** pour des revues (*M@n@gement*, *Revue française de socio-économie (RFSE)*, *La Revue française de gestion*, *L'Homme et la Société*, *Politiques et Management Public*, *SociologieS*, *Entreprises et Histoire*, *Audit-Comptabilité, Contrôle-Recherches-Appliquées (ACCRA)*, *Economies et Sociétés*, *Accounting, Economics and Law*, *Comptabilité-Contrôle-Audit*)

Membre de comités d'évaluation et de sélection

Membre de comités de sélection pour des postes de maître de conférences en section 06 et 02 (dep. 2010) (Montpellier, Orléans, Nancy (section 06 et 02), Sceaux (2 comités), Paris-Sorbonne (2 comités), Clermont-Ferrand, Nice)

• Publications

Coordination de dossiers de revues avec comité et d'ouvrages collectifs de recherche :

N° spéciaux de revues :

- Chambost I., Tadjeddine Y., Vincensini. C., (2018), « Empreintes et emprises de la financiarisation », *Terrains & Travaux*, n°33.
- Chambost I., Dressen M., Maugeri S., Touchelay B., (2015), « Droit et travail », *La nouvelle revue du travail*, n°7, URL : <http://nrt.revues.org/2312>
- Chambost I., Touchelay B., (2013), « Informations des salariés et de leurs représentants », *Économies et Sociétés*, t. XLVII, n° 8.

Coordination d'ouvrages collectifs :

- Belbezier M., Chambost I., Metzger J.L., Nocenti B. Sanson D. (2022) (en cours), *Sociologie de la gestion et du management*, Presses universitaires du Septentrion, Collection Capitalisme, Institutions, Ethique.
- Mastin J.L., Touchelay B., Chambost I. (2022) (en cours), *Le contrôle Bancaire Le contrôle bancaire, XIX^e – début XXI^e siècle. Acteurs et outils, échelles et espaces*, Presses universitaires du Septentrion.
- Chambost I., Cleach O., Le Roulley S., Moatty F., Tiffon G (2020), *L'Autogestion à l'épreuve du travail. Quelle émancipation ?*, Presses universitaires du Septentrion, Capitalisme, Institutions, Ethique, 319 p.
- Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y (2019), *The making of finance: Perspectives of social sciences*, Ed. Routledge, London, 289 p.
- Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y. (2016), *La fabrique de la finance – Pour une approche interdisciplinaire* », Les Presses Universitaires du Septentrion, 215 p. (labellisé FNEGE)

Articles dans des revues avec comité de lecture

2021

- Chambost, I. & Praquin, N. (2021). Ombres et lumières de l'analyse financière : histoire de la fabrique de l'un de ses dispositifs, le tableau de financement. *Comptabilité, Contrôle, Audit*, 27, p.41-69.
- Chambost I., Touchelay B. (2021), « Quand l'État devient banquier », *Revue de la Régulation, Capitalisme, Institutions, Pouvoirs* [En ligne], 30 | 1er semestre/Spring, 2021.

2018

- Chambost I. (2018), « Comment la finance investit le futur des entreprises : une analyse des dispositifs de liquidité à l'œuvre », *Revue Française de Socio-économie*, n°21, p.77-103.
- Chambost I., Tadjeddine Y. et Caroline V. (2018), « Empreintes et emprises de la financiarisation », *Terrains & Travaux*, n°33, 2018/2, p.5-20.

2015

- Poincelot E., Chambost I. (2015), « L’impact des normes IFRS sur les politiques de couverture des risques financiers. Le cas des groupes cotés en France », *Revue Française de Gestion*. vol.41, n°249, p133-144.

2014

- Praquin N., Lefrancq S., Chambost I. (2014), « Quand l’état s’empare de la comptabilité privée : quels rôles pour les sciences de gestion ? », *Revue Française de Gestion*, vol. 40, n°245, p. 21-34.
- Chambost I., Lefrancq S., Le Theule M.-A., Praquin N., (2014), « La comptabilité en IFRS et ses maux : Quels mots pour le dire ? », avec *Comptabilité(s)*, *Revue d’histoire des comptabilités* <https://journals.openedition.org/comptabilites/1237>
- Barneto P., Chambost I. (2014), « L’appropriation par les dirigeants des dispositifs financiers : une étude exploratoire de la relation dirigeants-investisseurs », *La Revue du Financier*, n° 206, vol 36, p.4-25 mars-avril.

2013

- Chambost I. (2013), « De la finance au travail : sur les traces des dispositifs de financiarisation », *La Nouvelle Revue du travail*, (NRT), n° 3, <http://nrt.revues.org/1012>.
- Chambost I., Touchelay B., (2013), « L’information économique des salariés et de leurs représentants : Histoire d’un enjeu de société », *Économies et sociétés*, t. XLVII, n° 8.

2010

- Chambost I., Benchemam F. (2010), « Quand l’analyse ISR devient financière : Une analyse des dispositifs cognitifs et organisationnels de légitimation », *Économies et sociétés*, t. 44, n° 11, p. 1799-1825.

2009

- Biondi Y., Chambost I. (2009), « Gouvernance, transparence et encastrement cognitif des marchés financiers : Le cas des analystes financiers » *Revue française de gouvernance d’entreprise* (RFGGE), n° 5, p. 105-135.
- Chambost I., Hoarau C., Roturier P. (2009), « Social Dialogue in France and the Reaction of the Financialisation of the Economy », *Transfer: European Review of Labour and Research*, vol. 15, n° 2.

Articles de diffusion de la culture scientifique

2018

- Chambost I., Lenglet M. And Y. Tadjeddine, (2018), Mobilising the social sciences to rethink finance avec [The Conversation](#), November 26
- Chambost I. (2018), « Vivarte, le savetier et le financier » *Revue Projet*, n°366, p.19-27.

Chapitres d’ouvrages collectifs

2022

- Chambost I., Lefrancq S. (2022), « La comptabilité-monde : quand le chiffre occulte le territoire - Une mobilisation civile contre la privatisation contemporaine du chiffre comptable » *Chiffres privés, chiffres publics XVIIe-XXIe siècle. Entre hybridations et conflits*, Cardoni F., Conchon A., Margairaz M., Touchelay B. (dir.) Presses universitaires de Rennes.

2020

- Chambost I., S. le Rouley (2020), « L’autogestion en débat(s) : autogestion(s) et capitalisme(s) in *L’autogestion* » à *l’épreuve du travail. Quelle émancipation ?* I. Chambost, O. Cleach, S. Le Rouley, F. Moatty, G. Tiffon, (coord.).

2019

- Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y. (2019), “Finance as social science”, The role of financial analysts in the social construction of financial value” p.37-44 and « At the very heart of financial dominance: the case of LBOs” p. 226-236 in *The making of finance: Perspectives of social sciences*, Ed. Routledge, London.
- Chambost I. (2019), “The role of financial analysts in the social construction of financial value” p.37-44 and « At the very heart of financial dominance: the case of LBOs” p. 226-236 in *The making of finance: Perspectives of social sciences*, Ed. Routledge, London.

2017

- Chambost I. (2017), « Analyser les dispositifs d'évaluation des analystes financiers : une clé d'entrée dans les coulisses des marchés financiers », in *Invisibilisations au travail, des salariés en mal de reconnaissance* in O. Cléach, et G. Tiffon (dir.), Paris, Octares.

2016

- Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y. (2016), « Pour une approche interdisciplinaire de la finance » in *La fabrique de la finance*, Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y. (dir.), Presses Universitaires du Septentrion.
- Chambost I. (2016 a)), « Le rôle des analystes financiers dans la construction de la valeur financière » in *La fabrique de la finance*, Chambost, Lenglet, Tadjeddine (dir.), Presses Universitaires du Septentrion
- Chambost I. (2016 b)), « Les ressorts de la domination financière. Le cas des LBO » in *La fabrique de la finance*, Chambost I., Lenglet M., Tadjeddine Y. (dir.), Presses Universitaires du Septentrion
- Chambost I. (2016 c)) : « La genèse en France du métier d'analyste sur le marché secondaire (1956-1988) » et « L'analyste, institué garant d'une efficience informationnelle des marchés », in *Le dictionnaire historique critique de la comptabilité*, in Bensadon D., Praquin N. et Touchelay B. (dir.), Presses Universitaires du Septentrion.

2015

- Chambost I., Praquin N. (2015), « L'analyse financière un enjeu de société » avec, *Comptabilité, Finance et Politique, Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau*, Alain Burlaud (dir.), Edition Ordre des Experts-comptables.

2013

- Chambost I. (2013), « Juste valeur ? », *Dictionnaire critique de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises*, in N. Postel et R. Sobel (dir.), Presses universitaires du Septentrion, p.267-272. <https://books.openedition.org/septentrion/6698>

2011

- Chambost I., Klee L. (2011), « Tribulations de la régulation comptable européenne, petite histoire d'une construction institutionnelle », in C. Hoarau, J.-L. Malo et C. Simon (dir.), *Comptabilité, contrôle et société (Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud)*, Foucher.

2008

- Biondi Y., Chambost I., L. Klee (2008), « La juste valeur, enfin une évaluation proche de la réalité », in A. Pezet et S. Sponem (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, Paris, La Découverte

Etudes

2015 : « Le dialogue social en France face à la recomposition des chaînes de valeur » avec P. Roturier et F. Giacalone, Institut de recherches économiques et sociales, (IRES), décembre.

2008 : « Financiarisation des entreprises et dialogue social », avec P. Roturier, C. Hoarau, P. Pons et E. Tarrère, Institut de recherches économiques et sociales, décembre.

Chapitres d'ouvrages pédagogiques collectifs

2021 : « Au son de l'accordéon, Entre protection des créanciers, intérêt commun des actionnaires et intérêt social » *Finance d'entreprise : Gestion du haut et du bas de bilan*, Evelyne Poincelot, Kirsten Burkhardt-Bourgeois (coord.) [Editions Ellipses](#)

Ouvrages pédagogiques

2015 : *Finance – Cas pratiques DSCG*, in P. Barneto (dir.), avec G. Grégorio et I. Martinez, 3^e éd., Dunod.

2011 : *Gestion financière*, avec T. Cuyaubère, 5^e éd., Dunod (5^{ème} édition, 1^{ère} édition en 2000).

Recensions

- (en cours) Fabien Foureault, *Le Capital en action, comment les fonds d'investissement prennent le contrôle des entreprises*, Les Presses des Mines, Sociologie du Travail.
- 2021 : François Purseigle, Geneviève Nguyen, Pierre Blanc, *Le nouveau capitalisme agricole. De la ferme à la firme*, Les presses de Sciences Po, 2017, 304 p. publiée à la Nouvelle Revue du Travail.
- 2013 : Nadège Vézinat, *Les métamorphoses de la poste. Professionnalisation des conseillers financiers (1953-2010)* publiée à La Nouvelle Revue du Travail.

Communications dans des colloques à comité de lecture (10 dernières années)

2019

- Chambost I. (2019), « Comment la finance investit le futur des entreprises : une analyse des dispositifs de liquidité à l'œuvre », Congrès de l'association d'économie politique (AFEP), Lille, 3-5 juillet
- Chambost I., Touchelay B., (2019), « Contrôle de l'État et Société générale avant et après 1945 », Congrès de l'association d'économie politique (AFEP), Lille, 3-5 juillet.
- Chambost I., Lefrancq S., (2019), « La comptabilité-monde : quand le chiffre occulte le territoire : La politique de la reddition de comptes à l'heure de la mondialisation », Congrès de l'Association francophone de comptabilité (AFC), Paris, 21 et 22 mai, Actes édités.

2017

- Chambost I., Praquin N. (2017), « Les voies d'institutionnalisation d'un outil de gestion interne. Retour sur les impensés du tableau de financement, 22^e Journées d'histoire du management et des organisations, 2017, 23 et 24 mars, Cnam, Paris, Actes édités.

2016

- Poincelot E., Chambost I., Lefrancq S. (2016), « Un bastion de résistance aux IFRS, la macro-couverture. Enjeux et pratiques de reddition », Congrès de l'Association francophone de comptabilité (AFC), Clermont-Ferrand, 15-17 mai, actes édités.
- Lefrancq S., Chambost I., Poincelot E., (2016), « Un bastion de la résistance aux IFRS, la macro-couverture », 2^{ème} édition du colloque IFRS – Bâle – Solvency : Impacts des contraintes comptables et réglementaires sur les établissements financiers », Lille.

2014

- Poincelot E., Chambost I. (2014), « L'impact des normes IFRS sur les politiques de couverture des risques financiers, une étude exploratoire sur les groupes cotés français », Congrès de l'Association francophone de comptabilité (AFC), Lille, 2014, 26-28 mai, actes édités.

2013

- Chambost I. (2013), « “LBO, quand tu nous tiens” ou les ressorts de la domination financière », Congrès de l'Association française de sociologie (AFS) « Les dominations », Université de Nantes, 2013, 2-5 septembre.
- Chambost I. (2013), « Analysts' consensus forecasts: A social Construct », Congrès de l'European Accounting Association (EAA), Paris, 6-9 mai.

2010

- Chambost I., Benchemam F., (2010), « When socially responsible investment analysis becomes financial: an analysis of cognitive and organizational instruments of legitimacy », *International Federation of Scholarly Associations of Management*, 8-10 juillet, Cnam, Paris.
- Chambost I., (2010), « The consensus of security analysts: An institutionalized cognitive artefact », *Reembedding Finance, Workshop, Social Studies of Finance Association*, Nanterre, 20-21 mai, actes édités.
- Barneto P., Chambost I. (2010), « L'appropriation par les dirigeants des dispositifs financiers : une étude exploratoire de la relation dirigeants-investisseurs », Conférence internationale de gouvernance (C.I.G.), Metz, 17-18 mai, actes édités.
- Chambost I. (2010), « Analyse des dispositifs d'évaluation de la recherche des analystes, une clé d'entrée dans les coulisses des marchés financiers », Congrès de l'Association francophone de comptabilité (AFC), Nice, 10-12 mai, actes édités.
- Chambost I. (2010) « Social dialogue in France and Reactions to the Financialisation of the Economy », *Finance in question/finance in Crisis Conference, CRESC*, University of Manchester, 12-14 avril.

2009

- Chambost I., Benchemam F. (2009), « Quand l'analyse ISR devient financière : une analyse des dispositifs cognitifs et organisationnels de légitimation », Congrès du RIODD, Lille 26-28 juin.
- Chambost I., Klee L. (2009), « La régulation comptable européenne : De l'articulation de l'expertise et du politique » Congrès de l'Association francophone de comptabilité (A.F.C.), 26-27 mai 2009, actes édités.
- Biondi Y., Chambost I. (2009), « Gouvernance, transparence et encastrement cognitif des marchés financiers : Le cas des analystes financiers », journées internationales de recherche en gestion du Morbihan,

université de Bretagne-Sud, Vannes, 2009, 2-3 avril ; Conférence internationale de gouvernance (C.I.G.), Florence 17-19 juin.

Communications invitées (10 dernières années)

2017 : « Les études sociales de la finance » avec Y. Tadjeddine, Journée de recherche « Pour une lecture critique des institutions et des pratiques financières », Centre Nantais de Sociologie, Nantes, 12 juin.

2017 : « Les effets de la financiarisation sur le travail dans les entreprises détenues par des fonds de *Private Equity* », Finance, Travail, Emploi. Séminaire Transversal du Centre d'études, de l'emploi et du Travail (CEET), Cnam le 4 avril.

2016 : « Frontières et comportements illicites, Approches globales de la fraude », Journée de recherche organisée à Bordeaux par Béatrice Touchelay. Participation à la table ronde.

2016 : « La fabrique de la finance, une approche inter-disciplinaire » avec J.O. Charron et Valérie Revest, Journée de recherche *Finance et Société*, *EconomiX*, 8 avril, Nanterre et avec Y. Tadjeddine, Séminaire économie politique, Triangle, Lyon, 17 juin.

2015: Teaching IFRS and handling IASB avec Stéphane Lefrancq, "The link between Research and Teaching in Management Accounting", 2nd workshop, ESCP, 1-2 September 2015.

2015 : « La fabrique de la finance » avec Yamina Tadjeddine, Séminaire des conventions, Université Paris X Nanterre, le 16 janvier.

2010 : « La formation du jugement des analystes financiers : une construction sociale », journée de recherche du cluster « Risques financiers », Université d'Orléans, 10 décembre.

2010 : « Analystes financiers et ISR », matinée de recherche, Commission développement durable de la société française des analystes financiers (SFAF), juin.

2010 : « Quand l'analyse ISR devient financière », avec F. Benchemam, colloque « Déontologie financière, responsabilité de l'entreprise et investissement socialement responsable » au Palais Brongniart, janvier

2009 « Financiarisation des entreprises et dialogue social », avec P. Roturier, 1^{re} université de printemps de l'IRES : le capitalisme demain, du capitalisme financier au développement durable, Montreuil, 28-29 avril.

2009 : « La formation du jugement des analystes financiers : une construction sociale », Séminaire Luca Pacioli, université de Paris-Dauphine, 19 mars.

Autres travaux

- Thèse de doctorat (2007) : « Contribution à l'analyse de la formation du jugement des analystes financiers », sous la direction de M. le prof. C. Hoarau (dir.) ; président de jury : M. le prof. A. Burlaud ; rapporteurs : Mme le prof. A. Pezet, M. le prof. R. Teller ; suffragants : M. le prof. B. Colasse

• Activités d'enseignement

Cnam – Équipe pédagogique Comptabilité financière et audit (CFA)

- Cours magistraux des UE : master Comptabilité- Contrôle-Audit

Master 2 : « Normes comptables internationales », « Création de valeur et management de l'entreprise », « Méthodologie du mémoire », « Méthodologie de recherche », « Diagnostic financier des groupes »

Master 1 : « Comptabilité approfondie et finance » (M1 CCA),

- Direction de mémoires du master « Comptabilité, contrôle, audit » (CCA).

Anciens cours : « Comptabilité financière des sociétés » [L3], « Comptabilité approfondie » [L3], « Finance » et « Relations professionnelles » [DSGC], « Stratégie et théorie des organisations » DESS de Territoires, transport et communication, « Comptabilité comparée et fiscalité internationale » et « audit » [DESCF].

« Comptabilité et contrôle de gestion », « Fiscalité » et « Comptabilité des sociétés » en (bac + 2).

• Activités administratives et responsabilités collectives pédagogiques

Responsabilités pédagogiques (Cnam)

- Co-directrice du master Comptabilité Contrôle Audit (M1 et M2) (depuis 2012).
- Responsable nationale du titre RNCP II « Responsable comptable » (bac + 4) (2012-2017).

- Responsable nationale des UE « Comptabilité approfondie et finance » (M1) (dep.2011), « Création de valeur et management » (M2) (dep.2006), « Méthodologie du mémoire » (dep. 2011), « Méthodologie de recherche » (dep.2019), « Diagnostic financier des groupes » (dep.2017), « Normes comptables internationales » (M2) (2013-2015), « Comptabilité financière des sociétés » (L3) (2003-2016) : accréditation des enseignants des 25 centres régionaux et des sujets d'examen.

Membre élu d'instances (Cnam)

Membre élu au Conseil des Formations (2018-2022), Secrétaire (dep. 2018)

Membre élu suppléante au Conseil des Formations (2014-2018), Secrétaire adjointe (2017-2018)

Membre de jurys de concours de recrutement d'enseignants

- Agrégation externe d'économie et gestion (2011-2015).
- Agrégation Interne d'économie et gestion (2002-2006).
- CAPLP externe – Epreuves d'Économie Générale et d'Économie d'entreprise (1993-2001).

Membre des jurys d'examens nationaux

Pour les examens du cursus de l'expertise-comptable : conception de sujets, membre de commission de choix de sujets, corrections de copies, épreuves de soutenance :

- DEC : Soutenance des mémoires d'Expertise-comptable (depuis 2012).
- DSCG : « Comptabilité et audit » (2004-2009), « Finance » (depuis 2008).
- DECF-DESCF : « Gestion financière », « Synthèse comptabilité-droit », « Grand oral » (1991-2014).

Membre de la Présidence de jury de l'académie d'Ile-de-France pour l'épreuve d'étude de cas du BTS « Comptabilité et gestion des organisations » (1998-2002).

Membre de commissions de réforme de référentiels nationaux

Membre de la commission de réforme du BTS « Comptabilité et gestion des organisations » au Ministère de l'éducation nationale sous la direction de l'Inspection générale d'économie et gestion (1998-2001)

Expérience professionnelle

Expertise dans le cadre des lois Auroux : Diagnostics stratégiques, financiers et sociaux de groupes du secteur de la métallurgie. Mémoire d'expertise-comptable : « Le bilan social, un outil de diagnostic socio-économique : Propositions d'enrichissement » (1991-2014).