



TITRES ET FORMATION

- 2011 Elu sur la Chaire de Comptabilité et Contrôle de Gestion**, Le Cnam
- 2006 Habilitation à Diriger des Recherches en Gestion**, IAE de l'Université Lyon 3
- 1998 Doctorat de Sciences de Gestion**, Université Lyon 2
- 1992 Diplôme d'Etudes Approfondies en Gestion** (major de promotion), Université Lyon 2
- 1991 Diplômé de l'EDHEC**, option finance d'entreprise, Lille
- 1988 Préparation HEC** au Lycée Montaigne, Paris

FONCTIONS EXERCÉES

Depuis 2011 Au Cnam :

Professeur titulaire de chaire, Directeur délégué du département Compta-Contrôle-Audit, Directeur des Master Compta-Contrôle-Audit et Contrôle de Gestion Audit Organisationnel, Président du collège des chaires du Cnam (54 chaires), élu secrétaire du Conseil Scientifique, chercheur au LIRSA

Autres fonctions :

Directeur à l'Institut de socio-économie ISEOR, Lyon-Ecully : Direction de programmes de recherches-interventions auprès d'entreprises et d'organisations

Coordonnateur du réseau de recherche international Tétranormalisation (150 chercheurs, 24 pays) voir : <https://fr.wikipedia.org/wiki/Tétranormalisation>

Coordonnateur du Congrès Transatlantique de Comptabilité, Contrôle, Audit, de Lyon en partenariat avec l'AAA et l'IIC (4 éditions : 2007, 2010, 2013, 2017)

Coordonnateur-concepteur du séminaire annuel de la FNEGE « De la recherche-intervention à la publication » organisé sur 4 journées avec 9 animateurs enseignants-chercheurs (5 promotions d'enseignants-chercheurs formés à ce jour)

Délégué scientifique auprès de l'HCERES pour l'évaluation des masters et licences

Rédacteur en chef de revue : Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion, série anglaise (classée B HCERES) : Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées (ACCRA, classée émergente FNEGE)

Vice-Président du jury du diplôme national d'expertise-comptable, responsable de l'épreuve DSCG3 Management et Contrôle de gestion

1998-2010 Maître de Conférences habilité à diriger des recherches en Gestion à l'Université Lyon 3 (IAE) et **intervenant-chercheur** à l'ISEOR.

Responsable de Masters : Consultant en Management et Management des activités libérales et **Coordonnateur de projets à l'international** avec l'*American Accounting Association* (AAA) et l'*Academy Of Management* (AOM)

Président de la commission économie d'entreprise du jury d'agrégation externe du secondaire en économie et gestion

1993-1998 Auditeur comptable et financier chez KPMG (bureau de Paris), **Attaché temporaire d'enseignement et de recherche et doctorant à l'Université Lyon 2**

1992-1993 Elève officier de réserve (artillerie de marine) puis lieutenant de réserve.

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT, D'EXPERTISE ET DE RECHERCHE

Audit, contrôle et développement des performances immatérielles : DBA Management (Univ. Montpellier 3 et CNAM LR), Master Comptabilité-Contrôle-Audit (CNAM)

Maîtrise des coûts-performances cachés : Master Criminologie (CNAM, responsable du parcours Fraude, Blanchiment, Corruption), Mastère GRH (ESSEC)

Epistémologie du management et de la gestion : Master Recherche de l'IAE de Lyon, Parcours recherche du Master CCA et de l'Ecole Doctorale du CNAM, DBA Management Socio-Economique (IAE de Lyon et University Of Balamand – Liban)

DISTINCTIONS

Depuis 2016, titulaire de la prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)

2018 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *La recherche-intervention*

2016 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *Dynamique normative*

2016 Le contrôle de gestion de l'immatériel : concepts, outils et méthodes, In *Le contrôle de gestion aujourd'hui* (Eds., Bollecker, M., Naro, G.). **Prix FNEGE du meilleur ouvrage collectif de recherche**

2015 Prix du meilleur évaluateur, 26^{ème} congrès de l'AGRH, Montpellier

2013 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *Finance et Contrôle au Quotidien*

2009 Outstanding Field Report Paper Award, Academy Of Management, pour l'article *Measuring and developing human capital through management consulting: an action research project*

2005 Best Paper Award, Academy Of Management, pour l'article *Designing and processing a socio-economic management control*

PARTENARIATS ET INTERVENTIONS DE RECHERCHE AVEC IMPACTS SOCIAUX (DEPUIS 2003)

2016-2019. Expertise auprès de parlementaires pour **élaborer un amendement à la loi PACTE** visant à favoriser l'innovation managériale dans les entreprises.

Etude sur le coût de l'absentéisme en France réalisée pour le **Think Tank Institut Sapiens**.

Avis d'expert pour améliorer la productivité de façon socialement supportable pour **des collectivités territoriales (2 mairies et 1 région)**.

SNCF : ingénierie de formation pour 10000 managers à la santé au travail (coordination de 50 consultants-formateurs impliquant 10 centres régionaux du CNAM).

2013-2015. **Groupe SAFRAN** : ingénierie de formation pour SAFRAN CORPORATE UNIVERSITY (coordination de 12 consultants formateurs)

XL Groupe : conversion des coûts cachés en performances (équipe de 2 intervenants)

Groupe VINCI : conversion des coûts en performances auprès de deux sociétés du groupe **Sdel Berry et Omexom** (équipe de 2 intervenants)

2011-2013 **Direction Générale de la Modernisation de l'Etat (DGME)** du Ministère des finances : formation-action de 2000 cadres à la conduite du changement (coordination d'une équipe de 40 consultants-formateurs)

Conseil Supérieur du Notariat : accompagnement pour restructurer la carte scolaire de l'enseignement notarial (équipe de 8 intervenants)

2009-2011 **Allard Emballage** : Développement des performances socio-économiques (équipe de 4 chercheurs)

Syntec Recrutement : Evaluation du coût intégral du recrutement (équipe de 3 chercheurs)

Architectes de Rhône-Alpes : Management et qualité des agences (équipe de 4 chercheurs)

2008. **Institut Paul Bocuse** : Analyse stratégique et développement des performances (équipes de 3 chercheurs)

Conseil Supérieur du Notariat – Département Formation : Faciliter la mise en œuvre du BTS Notariat dans la profession notariale (équipe de 3 chercheurs)

2007. **Chambre des Notaires de Lyon et Montpellier** : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)

Institut Paul Bocuse : Cohésion interne et mise en place d'un laboratoire de recherche (équipe de 3 chercheurs)

2006. **Conseil Supérieur du Notariat – Département formation** : Améliorer l'attractivité de la profession notariale auprès des jeunes (équipe de 3 chercheurs)

2005. **Le Forem (Pôle Emploi Belge)** : Structuration de la filiale Conseil (équipe de 3 chercheurs)

Conseil Supérieur du Notariat – Département qualité : Implantation de la qualité au sein des offices (équipe de 15 chercheurs)

2004. **Conseil Régional des Notaires d'Auvergne et de l'Hérault** : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)

Brioche Pasquier : Assistance à la mise en œuvre stratégique (équipe de 4 chercheurs)

2003. **Général de Protection** : Structuration de la fonction GRH (équipe de 6 chercheurs)

Cetim – site de Nantes : Amélioration des performances socio-économiques du site (équipe de 5 chercheurs)

DIRECTION DE THESES OU HDR SOUTENUES (8) (THÈSES OU HDR EN COURS DE DIRECTION : 8)

2018. **Imen Jacoub**, « La contradiction de la norme dans la maîtrise des risques bancaires », Thèse, CNAM Paris, 5 décembre.
Larry Bensimhon, « De l'individu au collectif : Théories, modèles et expérimentations des mécanismes de gestion de l'information », HDR, Cnam Paris, 5 novembre (1^{ère} HDR soutenue au Cnam depuis sa création).
2015. **Nicolas Dufour**, « Contribution à l'analyse critique de la norme de contrôle. Le cas des risques opérationnels dans le secteur financier », Thèse, CNAM Paris, 4 mars.
Brigitte Blum, « L'innovation comme levier de la performance durable dans la profession comptable libérale en France », Thèse, CNAM Paris, 10 septembre.
Mohamed Barnia, « La création de la valeur ajoutée socio-économique par l'audit interne. Cas d'entreprises et organisations marocaines », Thèse, CNAM Paris, 11 septembre.
2014. **Amandine Savall**, « Les critères endogènes de performance durable de l'internationalisation des entreprises familiales », co-direction avec Richard Gephart (University of Alberta, Canada), Thèse, CNAM Paris, 10 décembre.
2012. **Hervé Kéradec**, « Epistémologie et didactique de la gestion. Le cas de la décision », Thèse, CNAM Paris, 19 septembre.
2010. **Floriane Bouyouud**, « Le management stratégique de la RSE », co-direction avec Yvon Pesqueux (CNAM), Thèse, CNAM Paris, 12 avril.

RAPPORTEUR ET MEMBRE DE JURY DE THESES ET HDR (30)

2019. **Rapporteur sur la thèse de François Renon** (directeur Olivier Babeau, Université de Bordeaux) ; **Président du jury de thèse de Mawouto Hoedegbe** (directeur Abdellatif Marghish, Université de Fès, Maroc) ; **Rapporteur sur la thèse de Tu Anh Nguyen** (directeur Isabelle Barth, Groupe INSEEC) ; **Président du jury de thèse de Trieu Pham Thi Thuy** (directeur Thierry Nobre, Université de Strasbourg).
2018. **Membre du jury de HDR de Denis Malherbe** (directeur Henri Zimnovitch, Le Cnam)
2017. **Membre du jury de thèse d'Inès Maraghni** (directeur Mehdi Nekhili, Université du Maine) ; **Rapporteur sur la HDR de Laetitia Guerin-Schneider** (directeur Gérald Naro, Université de Montpellier) ; **Président du jury de thèse de Andry Rasolofoarisoa** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2016. **Rapporteur sur la thèse de David Beylard** (directeur Marc Bonnet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Eric Balci** (directeur Aldo Levy, CNAM) ; **Président du jury de thèse de Jérémy Salmeron** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Pierre François** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2015. **Rapporteur sur la thèse de Richard Major** (directeur Maurice Thevenet, Université Aix-En-Provence) ; **Rapporteur sur la HDR de Jean-Nöel Chauvey** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1)
2014. **Rapporteur sur les thèses de Christophe Dondoyenne** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Mélissa Rios** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1), **Gérard Desmaison** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon), **Chaiyaket Netdao** (directeur Alain Briole, Université Montpellier 3), **Eyram Amédégnato** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3) ; **Rapporteur sur la HDR de Djamel Khouatra** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3)
2013. **Rapporteur sur la thèse de Musthapha Bessour** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Président du jury de thèse d'Olivier Cretté** (directeur Yvon Pesqueux, CNAM) ; **Rapporteur sur les HDR de Morad Mousli (président du jury)** (directeur Henri Savall, IAE de Lyon), **Guy Saint-Léger** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2012. **Rapporteur sur la thèse de A. Chotitumtara (président du jury)** (directeur Benoît Pigé, IAE de Besançon)
2011. **Président des jurys de thèse de Issiaga Thiam Sy** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM), **Noura Ben Hassen** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Véronique Massot** (directeur Yves Dupuy, Université Montpellier 2) ; **Membre du jury de thèse de Boniface Bampoky** (directeur François Meyssonier, IAE de Nantes)

2010. **Rapporteur sur la thèse de Olivier de la Garde** (directeur Nicolas Berland, Université Paris Dauphine)

MEMBRE DE COMITES SCIENTIFIQUES ET DE LECTURE DE REVUES SCIENTIFIQUES (10)

Comptabilité-Contrôle-Audit (classée A HCERES); **Management international – International management** (classée A HCERES); **Academy Of Management Perspectives** (classée A HCERES); **Finance-Contrôle-Stratégie** (classée B HCERES); **Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion – rédacteur en chef** (classée B HCERES); **Management et Avenir** (classée B HCERES); **Gestion et Management Public** (classée B HCERES); **Questions de Management** (classée C HCERES); **Revue de l'Organisation Responsable (ROR, classée C HCERES)**; **Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées – rédacteur en chef** (ACCRA, classée émergente FNEGE)

PUBLICATIONS (196 TRAVAUX) BIBLIOMÉTRIE GOOGLE SCHOLAR : 663 CITATIONS / INDICE H : 12 / INDICE I10 : 16

ARTICLES DE REVUES NATIONALES ET INTERNATIONALES A COMITE DE LECTURE (29)

2019. Inflation normative : quel management dans les entreprises et les organisations pour y faire face ? Introduction du cahier spécial éponyme au titre de coordonnateur, *Revue Management et Avenir*, 110 : 103-107. B HCERES
2018. 40 ans après son invention : la méthode des coûts cachés, *Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées*, avec O. Voyant et H. Savall, 2(2) : 71-91.
2017. La mise en œuvre de processus d'ingénierie normative comme réponse à la tétranormalisation. Cas du secteur des complémentaires santé, *Revue Management et Avenir*, avec N. Dufour, 95 : 37-56. B HCERES
2017. Coproduire la performance socialement responsable des collectivités territoriales : résultats émergents d'une recherche-intervention au sein d'une mairie, *Politiques et Management Public*, avec S. Khennich, 34(1-2) : 19-41. C HCERES
2016. Implementing a Well-Suited Management Control System in Professional Services Firms, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, 117 : 53-86. B HCERES
2015. Contribution au pilotage de la masse salariale par la fonction RH dans les établissements publics de santé : premiers résultats d'une recherche collaborative, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec J. Lartigo et F. Noguera, 98 : 45-60. A HCERES
2014. Le contrôle de gestion socio-économique des services financiers : cas d'une recherche-action appliquée au courtage d'assurance, *revue Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, avec N. Dufour, 100 : 195-215. B HCERES
2014. Le contrôle de gestion de l'immatériel : principes, objets et indicateurs, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 150 : 5-9.
2012. La normalisation du management des ressources humaines. Le cas des professions libérales réglementées, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec F. Noguera et J.M. Plane, 85 : 3-17. A HCERES
2012. Mesurer la diversité : principes, méthodes et outils, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 142 : 32-37.
2010. Vers un modèle socio-économique de mesure du capital humain ?, *Revue Française de Gestion*, 36(207) : 140-152. A HCERES
2010. Toward a new trend of managing people through benevolence, *Revue Management et Avenir*, avec S. Khalla, F. Noguera, A. Scouarnec, C. Voynnet-Fourboul, 36 : 263-283. B HCERES
2010. Measuring and developing human capital through a pragmatic action research: a French case study, *Action Research*, avec R.C. Baker, 8(2): 211-232. C HCERES
2010. Le management de la relation client des professions : un nouveau sujet d'investigation pour le contrôle de gestion, *Revue Management et Avenir*, 31 : 339-363. B HCERES
2010. Vers une performance multidimensionnelle, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 135 : 5-11.

2009. Performing an internal control function to sustain SOX 404 and improve risk management: Evidence from Europe, *Management Accounting Quarterly*, 10(4): 17-27. [C HCERES](#)
2009. L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales : cas des offices de notaires, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 15(1) : 79-104. [A HCERES](#)
2009. IAS-IFRS pour les PME, *La Revue du Financier*, avec O. Voyant, 175 : 15-26.
2008. Pratiques esthétiques versus pratiques éthiques de la RSE : quelles leçons tirer du cas EADS ?, *Revue Entreprise Ethique*, 28(2) : 13-22.
2008. Vers un contrôle de gestion intégré à la fonction commerciale : cas d'expérimentation, *Revue Management et Avenir*, 16 : 148-165. [B HCERES](#)
2007. L'audit et le contrôle au centre de l'éthique d'entreprise, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 123 : 5-11.
2007. Introducing the First Management Control System in Independent Professions: A Qualimetric Inquiry, *Tamara Journal of Critical Organization Inquiry*, avec M. Delattre et F. Noguera, 6(6.3 & 6.4) : 23-42.
2007. Etude des conséquences organisationnelles et managériales de la normalisation IAS-IFRS, *La Revue du Financier*, 168 (39-51).
2007. L'exploitation des pratiques professionnelles dans une recherche en audit et contrôle : apports de la recherche-intervention qualimétrique, *Revue Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, 59 : 67-90. [B HCERES](#)
2006. Vers une institutionnalisation de la fonction contrôle interne ?, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, 12(1) : 27-43. [A HCERES](#)
2006. Le contrôle de gestion socio-économique de la performance : enjeux, conception et implantation, *Finance-Contrôle-Stratégie*, 9(1) : 135-156. [B HCERES](#)
2005. Designing and processing a socio-economic management control », in K. Mark Weaver (Ed.), *Academy Of Management Best Paper Proceedings (A1-A6)*. Pace, NY: Academy of Management. [A HCERES](#)
2005. Le développement durable de la valeur du temps de travail humain : une réponse à la mondialisation, *Revue Management et Avenir*, avec F. Noguera, 6 : 183-200. [B HCERES](#)
2004. Concepts et mesure de la création de valeur organisationnelle, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 10(1) : 127-146. [A HCERES](#)

MEDIATISATION DES TRAVAUX ET IMPACTS SUR LA SOCIETE (25)

2019. Taux bas : faut-il repenser la science économique, *LCI*, « Perri Scope », 10 octobre
2019. Les taux d'intérêt bas favorisent la prospérité, *Le Monde*, 27 septembre
2019. Le coût de l'absentéisme au travail, *LCI*, « Perri Scope », 29 août
2019. L'innovation en management, *LCI*, « Perri Scope », 17 juillet
2018. Pour un management à visage humain, *Le Monde*, 22 décembre.
2018. Malaise social, un problème de management ? *France Culture*, « Du grain à moudre », 6 décembre
2018. Arrêt de travail et « ras-le-bol » managérial, *The Conversation*, 7 novembre.
2018. La productivité publique, levier de satisfaction citoyenne, *La Revue Parlementaire*, sept.
2018. La productivité n'est pas une notion dégradante pour les fonctionnaires, *Le Figaro*, 12 juin.
2018. Pour une métamorphose de la productivité publique locale, *Acteurs Publics*, mars.
2017. Le contrôle, levier de confiance et d'efficience sociales, *The Conversation*, 22 novembre.
2017. Pour un pacte fiscal territorial de baisse des impôts locaux, *Les Echos*, 28 août.
2017. Manager le bombardement normatif, *Harvard Business Review France*, Fev-Mars.
2016. Collectivités locales : des pistes pour faire mieux avec moins, *Les Echos*, 4 janvier.
2015. Pour un choc de gestion des normes et non de simplification, *l'Opinion*, 31 août.
2015. Comment éviter une hausse dramatique des impôts locaux, *Les Echos*, 30 mars.
2015. Il y a d'autres leviers que la hausse d'impôts, *Midi Libre*, 8 février.
2014. La création de valeur des RH, *Revue Personnel*, septembre.
2013. Le choc de simplification n'aura pas lieu, *Le Monde*, 16 novembre.
2012. Dynamiser l'emploi par les coûts et la performance, *Prisme magazine*, 4^{ème} trimestre.
2012. Le DAF et le contrôle de gestion des immatériels, *DAF Magazine*, novembre.
2012. Pourquoi le travail coûte trop cher en France, *Les Echos*, 2 août.
2011. La macroéconomie et l'imposture, *Les Echos*, 19 décembre.
2009. Les coûts cachés du sous-travail, *Les Echos*, 21 juillet.
2007. Le développement durable du pouvoir d'achat, réponse à la vie chère, *Le Monde*, 13 mars.

OUVRAGES (12) ET CHAPITRES D'OUVRAGES (22)

2019. Préface à l'ouvrage de C. Aubry et N. Aubry, *La fonction risk manager*, Editions GERESO.
2018. L'épistémologie de la GRH, épicerie de la dialectique objectivité versus subjectivité, in J.M. Péretti, J.M. Plane et A. Scouarnec (Eds), *Mélanges en l'honneur du professeur Jacques Igalens*, avec Y. Pesqueux, EMS.
2018. Le pilotage des immatériels : enjeux et perspectives pour le contrôle de gestion, In S. Giordano-Spring et G. Naro (Eds), *Reporting, innovations et société. Mélanges en l'honneur du professeur Monique Lacroix*, EMS.
2018. Direction de l'ouvrage *Intervention-research: From conceptualization to publication* (publié également en français *La recherche-intervention dans les entreprises et les organisations*), avec A. Buono et H. Savall, Information Age Publishing, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2017. Fraude aux prestations santé, stratégies et processus, In C. Véret Jost et N. Dufour (Eds), *Lutter efficacement contre la fraude*, avec N. Dufour, L'Harmattan.
2016. Le contrôle de gestion de l'immatériel : concepts, outils et méthodes, In M. Bollecker et G. Naro (Eds), *Le contrôle de gestion aujourd'hui*, Vuibert, **Prix FNEGE du meilleur ouvrage collectif de recherche.**
2016. Ouvrage *Epistémologie de l'audit et du contrôle de l'activité*, publication de la HDR éponyme, Editions Universitaires Européennes.
2016. Direction de l'ouvrage (3^{ème} édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2015. Direction de l'ouvrage *Dynamique normative : arbitrer et négocier la place de la norme dans l'organisation*, avec B. Pigé et V. Zardet, EMS Editions, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2015. The socio-economic approach to management control, In A.F. Buono et H. Savall (Eds), *The socio-economic approach to management revisited*, avec M. Lindsay et C. Ennajem, IAP.
2015. Le management des normes, nouvelles questions pour le manager, In M. Barabel et O. Meier (Eds), *Manager*, Dunod.
2015. Tétranormalisation : redonner une place centrale à l'homme et son jugement, In O. Crette et A. Marchais-Roubelat (Eds), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, avec H. Savall, V. Zardet et B. Pigé, L'Harmattan.
2015. Complexité de la création de valeur et de sa mesure en GRH, In *Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy*, avec F. Noguera, Economica.
2015. Le bonheur au travail est-il gérable ?, In *Comptabilité, Finance et Politique. Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau*, avec M. Thevenet, Edition Ordre des Experts Comptables.
2014. Ouvrage *Toute la fonction contrôle de gestion*, Dunod.
2014. Direction du dossier « La gestion de l'immatériel », In *Economie et Management*, éditions CNDP, n°150.
2013. Direction de l'ouvrage *Finance et contrôle au quotidien*, avec C. Hoarau, Dunod, collection Pratiques en or, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2012. De l'engagement dans les organisations, in *revue Question(s) de Management*, dossier regards croisés sur l'engagement, 2(1) : 119-137.
2012. Direction de l'ouvrage (2^{ème} édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2012. Ouvrage *Le contrôle de gestion de l'immatériel. Une nouvelle approche du capital humain*, Dunod.
2012. Coûts et opinion, une relation paradoxale, In *Comptabilité, Contrôle et Société. Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud*, avec L. Bensimhon et A. Levy, édition Foucher.
2011. Ouvrage *Audit, contrôle et performance*, SCEREN Cndp-Crdp, collection Economie et Management.
2011. Réussir la globalisation grâce au levier de la RSE : le cas du management socio-économique, In N. Barthe et J.J. Rosé (eds), *RSE : entre globalisation et développement durable*, avec O. Voyant, De Boeck, Méthodes & Recherches en management.
2010. Direction de l'ouvrage *Normes : origines et conséquences des crises*, avec Bessire D. et Pigé B., Economica, collection Recherche en gestion.
2010. Le contrôle de gestion socio-économique : convertir les coûts cachés en performance durable, In N. Berland et F.X. Simon (Eds), *Le contrôle de gestion en mouvement*, avec P. Levieux, Eyrolles.

Laurent Cappelletti, vit maritalement, 1 enfant

LE CNAM, 40 rue des Jeuneurs, 75002 PARIS / Résidence : 29 rue de la farigoulette, 34130 MONTPELLIER-MAUGUIO

CV – Liste des travaux / Màj : Septembre 2019

2010. Contrôle de gestion et incitations, in N. Berland et Y. de Ronge (Eds), *Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales*, Pearson.
2010. Direction du dossier « La performance », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°135.
2009. Le management des professions libérales : quels défis pour la GRH ?, In *GRH, PME, Transmission, de nouvelles perspectives. Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle*, avec F. Noguera, Editions EMS.
2008. Direction de l'ouvrage *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2008. Le management des talents, un enjeu économique et éthique pour l'entreprise, In J.M. Péretti (ed.), *Tous Talentueux*, avec D. Criaud et F. Noguera, Editions d'Organisation.
2007. Direction de l'ouvrage *Actes du 1^{er} congrès transatlantique en comptabilité, contrôle, audit et gestion des coûts*, avec H. Savall, V. Zardet et M. Bonnet, ISEOR-AAA-IIC.
2007. Intervening in Small Professional Enterprises: Enhancing Management Quality in French Notary Publics Offices, In A.F. Buono & H. Savall (eds), *Socio-Economic Intervention in Organizations*, IAP.
2007. Direction du dossier « Audit et Contrôle », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°123.
2001. The activity-based auditing process, In A.F. Buono, H. Savall & G. Trépo (Eds), *Knowledge and value development in management consulting*, ISEOR-HEC Paris.

CONGRES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX A COMITE SCIENTIFIQUE (58 TRAVAUX)

2019. « Identifying Managerial Contextual Variables through Management Consulting: Evidence from Benin », avec F. Noguera et M.C. Challut-sauvannet, *Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
2018. « 40 Years of Socio-Economic Approach of Management (SEAM): What We Know and Where We Go? », avec O. Voyant, H. Savall et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
2018. « Comment gérer les normes prudentielles ? Résultats d'une recherche-intervention sur l'application de Solvabilité II par une mutuelle », avec N. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
2018. « La méthode des coûts cachés : bilan d'étape en mode praticien réflexif de quarante années d'application », avec O. Voyant et H. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
2017. « Bilan d'étape sur la tétranormalisation en comptabilité, contrôle et audit », *4^{ème} Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
2017. « La recherche-Intervention en Contrôle de Gestion », Séminaire doctoral, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Poitiers.
2016. « Solvabilité II, quels apports pour la gouvernance des risques ? Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une mutuelle française », avec B. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Clermont-Ferrand.
2016. « The Socio-Economic Approach to Management (SEAM): Introducing a "Positive" Postmodern Approach to Managing Radically Decentralized Organizations based on Calculating Hidden Costs and Performance », avec M. Lindsay, H. Savall et V. Zardet, *Management Accounting Section (AAA) Mid-Year Meeting*, Dallas.
2015. « Understanding SEAM as an innovative platform in management control for change and human potential development », avec M. Lindsay et C. Ennajem, *Academy of Management Annual Meeting*, Vancouver.
2014. « Les pratiques de contrôle des filiales étrangères d'un groupe familial. Résultats d'une recherche-intervention », avec A. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
2013. « La modernisation du pilotage des RH dans la fonction publique hospitalière », avec F. Noguera et J. Lartigau », *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Paris.
2013. « Vers une articulation plus étroite des fonctions contrôle de gestion et GRH dans les hôpitaux », avec F. Noguera et J. Lartigau, *3^{ème} Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
2012. « GRH et création de valeurs publiques », *Colloque international AIRMAP*, avec F. Noguera, Paris.

2012. « Management control systems in professional services firms: The case study of independent professions », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, Washington.
2011. « Management consulting in independent professions: evidence from the law-related sector », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « Measuring the creation of value through management consulting: the case of the hidden costs method », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « Developing human capital through action research in management control », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec R. Baker et F. Noguera, Denver.
2011. « Managing risks through an adapted internal control function », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra, Denver.
2011. « Management de la qualité des offices notariaux : quels enjeux pour l'audit social ? », avec J.M. Plane et F. Noguera, *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Montpellier.
2011. « Using action research in management control to measure and develop company's human capital », avec D. Khouatra, *Congrès de l'Association Francophone de comptabilité*, Montpellier.
2010. « Managing risks through management consulting: An intervention research project », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.
2010. « Management control systems in independent professions: Evidence from the French Notary Sector », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, San Francisco.
2010. « L'approche qualimétrique du capital humain : cas d'expérimentation », *2^{ème} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
2010. « La recherche-intervention : quels usages en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice.
2009. « Contribution de la recherche-intervention à l'observation des pratiques en GRH », avec M. Delattre, P. Moulette et F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Toulouse.
2009. « Developing human capital through management consulting: An action research project », avec R.C. Baker et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
2009. « Performing an internal control function through management consulting intervention », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
2009. « Measuring the creation of value by the hidden costs method: Case study », avec D. Khouatra, *American Accounting Association Annual Meeting*, New York.
2009. « La recherche-intervention : une réponse au besoin d'*evidence-based management* en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Strasbourg.
2009. « Measuring and fostering human capital: Evidence from an action-research project », avec R.C. Baker, Colloque international Academy Of Management – IAE - ISEOR, Lyon.
2008. « Introducing a management control system in independent professions: A qualimetric approach of research », *American Accounting Association Annual Meeting*, Anaheim.
2008. « Managerial impacts of SOX 404 on company internal consulting function: a field-based survey », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Noguera F., Anaheim.
2008. « Réflexions sur les impacts organisationnels des IAS-IFRS sur les PME », avec O. Voyant, *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
2008. « Ethique, RSE et bonnes pratiques de gouvernance : réflexion autour du cas EADS », *Colloque International de Gouvernance d'Entreprise*, Bordeaux.
2008. « Vers un modèle de contrôle de gestion intégré à la fonction vente ? », *Journée de recherche sur la vente*, en partenariat avec l'AFM, Lyon.
2007. « Normalisation du management dans les professions libérales : Quel défi pour la GRH ? Le cas des notaires de France », avec F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Fribourg.
2007. « Setting up a socio-economic management control system in professional enterprises », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec Khouatra D., Chicago.
2007. « Management control consulting in independent professions », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Beck E. et Khouatra D., Philadelphia.

2007. « L'éthique, objet central de recherche en audit et contrôle », *1^{er} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
2007. « L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Beck E. et Khouatra D., Poitiers.
2007. « La concomitance des normalisations IFRS et du contrôle interne : hasard ou nécessité ? », *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
2006. « Legislative impact on company internal consulting: Sarbanes-Oxley Law case study », *Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
2006. « Contribution à l'audit et au contrôle de la responsabilité sociale de l'entreprise », *Université de printemps de l'Institut International de l'Audit Social*, Dakar.
2005. « Contrôle et mesure de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise », *Congrès de l'Association pour le Développement de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE)*, Lyon.
2005. « Développement durable de la valeur du temps de travail humain », *Congrès de l'Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation*, avec Noguera F., Montpellier.
2005. « La création de connaissances dans une recherche en audit et contrôle fondée sur l'expérience professionnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
2005. « Impacts organisationnels et humains de la Loi de Sécurité Financière », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
2004. « Improving management quality in the very small enterprises: the case of French notaries », *Academy of Management Annual Meeting*, New Orleans.
2004. « La normalisation du contrôle interne : esquisse des conséquences organisationnelles de la Loi de Sécurité Financière », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Orléans.
2004. « La mise en place d'indicateurs quantitatifs et financiers de pilotage de la performance sociale : cas d'expérimentation », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
2002. « La mesure de la création de valeur organisationnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Université de Toulouse.
2002. « L'audit de la création de valeur organisationnelle appliquée à une PME tertiaire », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Bordeaux.
2001. « Le concept de contrôle de gestion créatif : illustration par une recherche-intervention dans un cabinet d'audit et de conseil », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Metz.
2000. « Added Value to the audited company provided by activity-based auditing process », *European Accounting Association Annual Meeting*, München.
1999. « La contribution de l'intelligence socio-économique à un contrôle proactif de la performance », *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Lyon.
1999. « L'ingénierie d'audit d'activité d'une entreprise, concepts et perspectives », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
1999. « Propositions de rénovation de l'audit des filiales d'un groupe mondial », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.
1998. « L'éclairage apporté par l'intelligence socio-économique sur la performance », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.

SYMPOSIUM, CONFÉRENCES, TABLES RONDES INVITEES (49)

2019. « Le choc de simplification n'a pas eu lieu. Et alors ? », *Invitation table ronde au colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2019. « Le management de proximité : qu'est-ce ? », *Conférence paritaire de la CCCF*, Ajaccio.
2019. « L'évolution du DAF dans le secteur public », *Assises des services publiques de la DFCG*, Ministère des finances, Paris.
2019. « Professional doctorates : The case of Le Cnam, Paris », avec M. Rival, *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Boston.
2018. « Le maintien et l'évolution des compétences des auditeurs et contrôleurs internes », invitation *réunion mensuelle de l'IFACI*, Paris.
2018. « Concilier recherches en management et pratiques. Le cas de la recherche-intervention qualimétrique », invitation conférence plénière *Congrès ENCG de l'Université de Fez*, Maroc.
2018. « Intervention-research : From conceptualization to publication », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.
2018. « Professional doctorates : A relevant contribution for improving lives », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.

2017. « Les enjeux du capital humain », *invitation Workshop Capital Humain*, Clermont-Ferrand.
2017. « Les normes : guides ou contraintes pour l'action », *invitation 10^{ème} conférence de la Plateforme RSE de France Stratégie sous l'égide du 1^{er} Ministre*, Ecoles des Mines, Paris.
2017. « La recherche-intervention : application en contrôle de gestion », *invitation Journée de recherche du CREGOR*, Université de Haute Alsace, Mulhouse.
2016. « Travail en transition. Savoir en débat », *invitation Conférence par le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Thierry Mandon*, Ministère EESR, Paris.
2016. « Bilan d'étape sur la théorie émergente de la Tétranormalisation », *invitation Conférence plénière Congrès EURAS*, ISEM, Montpellier.
2015. « Quelle évaluation des politiques publiques visant à améliorer l'efficacité des services publics ? Le cas des collectivités territoriales », *invitation Conférence plénière Journée de recherche « La fabrique des politiques publiques » du CNAM*, Paris.
2015. « Vers un choc de gestion des normes dans les organisations plutôt que de simplification », *invitation Symposium Congrès AGRH*, Montpellier.
2015. « Entre trop plein normatif et anomie. Quelle gestion des normes en GRH ? », *invitation Conférence plénière Congrès AGRH*, Montpellier.
2015. « Apport du contrôle de gestion au capitalisme socialement responsable », *invitation table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2015. « Opening the governance of relationships between scholars and practitioners through DBAs », *Workshop, Academy Of Management Annual Meeting*, Vancouver.
2015. Directeur scientifique du séminaire « Les indicateurs de création de valeur de la RH » *groupe de travail proposé par l'ANVIE*, Siège de VEOLIA, avril-mai-juin, Paris.
2015. « Institutionnaliser le contrôle interne dans le service public », *invitation Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
2015. « La conversion des coûts en performances », *invitation Les entretiens de l'excellence*, Siège d'Air France, Paris.
2015. « Responsabilité partagée des Etats et des ONG », *invitation table ronde Université de printemps de l'IAS*, Tours.
2015. « Regards croisés sur l'épistémologie en sciences de gestion », *invitation table ronde CNAM*, Paris.
2014. « L'impact de la Tétranormalisation en GRH et RSE », *invitation table ronde Université d'été de l'IAS*, Aix-En-Provence.
2014. « De quoi la Tétranormalisation est-elle le nom ? », *invitation Symposium Congrès Annuel de l'ADERSE*, Marseille.
2013. « Non quality costs as for the socio-economic approach of management », *invitation Round table "Non quality costs", EAA Annual Congress*, Dauphine University, Paris.
2012. « Dynamiser l'emploi par les coûts et les performances », *invitation Conférence pour le Cercle Idées, Initiatives, Emplois destinée aux sénateurs*, Salon du restaurant Laurent, Paris.
2012. « Le contrat d'objectifs et de performances dans le service public », *invitation Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
2012. « Ethics in management consulting: theoretical and practical implications », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
2011. « Managing norms and risks: a new field of interest for management consulting », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « De quoi le contrôle de gestion est-il le nom ? », *Leçon inaugurale sur la chaire de contrôle de gestion du CNAM*, sous le parrainage de Jacques Lesourne, Paris.
2010. « How consulting can manage passion and compassion in family-owned companies? », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.
2010. « Benevolent approaches in management consulting: Overview, theories and practices », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montreal.
2010. « Vers une approche socio-économique de mesure du capital humain ? », *Journée de recherche sur le capital immatériel*, Montpellier.
2010. « Observer l'inobservable dans des recherches en contrôle de gestion », *Symposium, Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Nice.
2010. « Contribution du contrôle de gestion socio-économique à la qualité des services réglementés », *Journée de recherche en contrôle de gestion*, Nantes.
2010. « Plaidoyer pour un management bienveillant », *Journée de recherche en Prospective Métier*, ESSEC Paris.
2009. « Le contrôle de gestion : un levier d'amélioration de la relation client des professions ? », *Journée de recherche sur la vente*, INSEC Paris.

Laurent Cappelletti, vit maritalement, 1 enfant

LE CNAM, 40 rue des Jeuneurs, 75002 PARIS / Résidence : 29 rue de la farigoulette, 34130 MONTPELLIER-MAUGUIO

CV – Liste des travaux / Màj : Septembre 2019

- 2009. « Socio-economic impacts of organizational development and change projects on green management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
- 2009. « Developing behavioral ethics through a pragmatic oriented action research project », *First International Workshop on Insights in Organizational Justice and Behavioral Ethics*, EM Lyon.
- 2009. « Grandeur et décadence du contrôle interne : qu'y peut le gestionnaire », *Symposium Tétranormalisation, Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Strasbourg.
- 2008. « Démarche managériale innovante dans une école d'hôtellerie et d'arts culinaires », avec H. Fleury (DG Institut Paul Bocuse), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2008. « Preparing a Ph.D based on management consulting experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Anaheim.
- 2007. « Preparing a Ph.D based on managerial experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, avec M. Bonnet et M. Péron, Philadelphia.
- 2006. « Bridging the Gap between Quantitative and Qualitative Methods: The Qualimetrics Methodology », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
- 2006. « Démarche de changement dans la profession notariale », avec X. Daudé (Directeur de la formation Conseil Supérieur du Notariat), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2005. « Integrating Organizational Development through Socio-economic Approach to Management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Honolulu.
- 2004. « Démarches qualité au sein d'études de notaires », avec Maître Laurent-Bauza (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
- 2003. « Management socio-économique dans le notariat », avec Maître Roux (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.