

le cnam

Laboratoire interdisciplinaire de recherches en sciences de l'action (Lirsa)

Le blog du Lirsa

Nos expert-e-s décryptent les stratégies, les dynamiques territoriales, les innovations, le management, les risques, les politiques publiques...

Découvrez toutes les expertises de nos enseignant-e-s-chercheur-e-s sur le [blog du Cnam](#).



Innover pour faire face à la crise : que peut-on apprendre des organisations humanitaires ?

Fadia Bahri Korbi, Maître de conférences en sciences de gestion
14 avril 2021

Du 17 mars au 11 mai 2020, alors que toute la France se confine sous l'effet de l'épidémie de la Covid-19, les sans-abris, encore isolés, sont les seuls à occuper les rues désertées.

👉 | Action sociale | Citoyenneté | Santé publique

Book excerpt: 'Misconceptions about Vietnam'

Hien Do Benoit Enseignante-chercheure
30 mars 2021

The recent 13th Congress of the Vietnamese Communist Party gave the ruling party the opportunity to congratulate itself on the country's economic growth and its management of the Covid-19 pandemic. In "Misconceptions about Vietnam" ("Idées reçues sur le Viêt Nam", available in French), Hiên Do Benoit looks at Vietnam's society, culture and political and economic history, and provides us with the keys to understanding this state unlike any other. We present here the chapter that deals with the preconceived idea that the country is still fully communist today

Confinement partiel, couvre-feu: comment le gouvernement arbitre entre différentes expertises

François Nicolle, enseignant et chercheur au LIRSA
2 mars 2021

Dès le début de la crise de la Covid-19, le Président de la République, et plus généralement, les décideurs publics, ont orienté leurs décisions à partir de l'avis d'experts scientifiques. Or depuis quelques mois ils semblent s'en émanciper tandis que de nouvelles mesures apparaissent – comme le confinement le week-end à Nice ou Dunkerque – ne répondant que partiellement aux conseils des scientifiques ou à ceux des élus.

► | Citoyenneté | Droit | Management | Santé publique

« Build back better » : Le programme économique de Joe Biden

Isabelle Lebon, Professeur des Universités, Université de Caen Normandie et Thérèse Rebière, Maître de conférences en économie, Cnam

20 janvier 2021

Joe Biden, 46e président des États-Unis, débute son mandat dans des conditions difficiles sur les plans économique, sanitaire et social. Les nouvelles sont cependant meilleures sur le plan politique. Déjà assurés de la majorité à la Chambre des Représentants, les Démocrates ont obtenu sur le fil le contrôle du Sénat. Démocrates et Républicains disposant chacun de 50 sièges, la majorité au Sénat revient au « parti de l'âne » grâce à la voix la vice-présidente Kamala Harris, présidente ès qualités de la Chambre haute.

► | Citoyenneté | Economie | Développement durable | International | Emploi

Le tourisme post-Covid sera-t-il virtuel ?

Stéphane Bourliataux-Lajoinie Maître de conférences, Cnam

15 janvier 2021

La pandémie que nous traversons a fortement impacté l'économie mondiale, le secteur du tourisme a particulièrement souffert de l'arrêt des déplacements et de la défiance vis-à-vis des lieux publics. Face aux contraintes, les sites ont su faire preuve d'inventivité. Certains projets, qui pouvaient être perçus comme trop novateurs ou trop atypiques, ont ainsi pu voir le jour et connaître un succès intéressant. La réalité virtuelle (VR), qui modélise en 3D un environnement pour pouvoir s'y promener virtuellement, ou encore les films 360°, enregistrés via une caméra disposant de plusieurs objectifs afin d'avoir une vue complète, en sont de bons exemples. Mais quelle est la véritable valeur ajoutée de ces outils et peut-on imaginer que la crise soit l'occasion de les pérenniser dans les années à venir ?

► | Culture | Economie | Numérique

« Build back better » : Joe Biden pourra-t-il appliquer son programme économique ?

Isabelle Lebon, Université de Caen Normandie et Thérèse Rebière, Cnam

21 décembre 2020

Le 14 décembre 2020, le collège électoral a officiellement désigné Joe Biden 46e président des États-Unis. Son mandat débutera le 20 janvier 2021. C'est dans ce contexte que les négociations entre Démocrates et Républicains se poursuivent dans l'objectif de trouver un accord sur le plan de relance de l'activité économique et de soutien aux ménages impactés la crise sanitaire.

Fact check US : Le salaire minimum à 15 dollars de l'heure est-il un outil efficace d'aide aux précaires

Thérèse Rebière, Conservatoire national des arts et métiers et Isabelle Lebon, Université de Caen Normandie

9 décembre 2020

Afin de lutter contre la précarité, Joe Biden propose d'augmenter le salaire minimum fédéral à 15 dollars de l'heure contre actuellement 7,25 dollars, un niveau inchangé depuis 2009. Il souhaite aussi en étendre l'application à des travailleurs non couverts par la réglementation actuelle, comme les employés agricoles et les employés à domicile, et l'indexer sur le salaire médian. En dépit d'un calendrier de mise en œuvre progressif jusqu'en 2025, l'ampleur de cette hausse interpelle.

► | Emploi | Economie | International | Société

Prospective : la Covid-19 n'a pas entamé la crédibilité des praticiens

Régine Monti Tessier Professeur associé Chaire de prospective et développement Durable Equipe Innovation, chercheur au LIRSA
11 septembre 2020

Au début de la crise sanitaire de la Covid-19, les responsables de la prospective dans les différentes organisations ont craint que leurs activités soient dénigrées. Les praticiens de l'anticipation s'attendaient à entendre : «est-ce que vous l'avez vu arriver cette crise? Avez-vous prévu ses effets?», etc.

► | Santé publique | Entreprise | Economie | Innovation | Travail

[La Minute Stratégie #7] Les défis qui s'annoncent en matière de gestion des services environnementaux.

Christelle Pezon, maître de conférences au Cnam
11 juin 2020

Christelle Pezon, maître de conférences au Cnam, présente les défis qui s'annoncent en matière de gestion des services environnementaux.

► | Citoyenneté Libellé inconnu | Environnement | Société

«America First», de l'ambition hégémonique à l'effondrement sanitaire et social

Thérèse Rebière (Cnam) et Isabelle Lebon (Université de Caen Normandie)
17 avril 2020

Sous sa devise qui proclame sur fond noir « Democracy dies in darkness », le site Internet du Washington Post présente une carte mondiale de l'épidémie suivie d'un tableau actualisé plusieurs fois par jour du terrible décompte des cas et des décès dus au Covid-19. Le 11 avril 2020, avec un nombre de morts qui dépasse désormais celui de l'Italie, les États-Unis sont passés en première position. Le slogan « America First » résonne alors de façon tragique.

► | Economie | International | Santé publique | Santé-social

Des élus sous influence

François Nicolle Assistant enseignant-chercheur ICD Paris - Propedia, doctorant au LIRSA
4 mars 2020

Le scrutin municipal des 15 et 22 mars revêt un rôle symbolique majeur car il s'agit de l'échelon politique le plus proche des administrés, et celui pour lequel ils ont le plus confiance. La première qualité évoquée par les Français pour accorder leur confiance envers les personnalités politique est l'honnêteté. Une solution pour développer ce sentiment d'honnêteté pour le décideur public est d'offrir de la transparence autour de ses décisions. Celle-ci permet au citoyen de comprendre les mécanismes orientant les choix de ses représentants et de mettre en lumière les actions d'influence exercées par les entreprises ou les lobbies sur les élus locaux. Or ces actions de lobbying au niveau local sont fréquentes, au point que certaines universités et cabinets d'influence proposent des formations dédiées au lobbying territorial.

► | Citoyenneté | Economie

Le fab lab à l'université peut inspirer la ville de demain

Maxime Schirrer, maître de conférences et chercheur au LIRSA
22 octobre 2019

En un siècle, l'humanité a gagné plus de 5 milliards d'individus, passant de 2 à 7 milliards : plus de la moitié vit désormais en ville. Or cet apport massif d'urbains doit se loger, travailler, se déplacer, se former. Dans ce contexte, comment les villes peuvent-elles prendre plus de responsabilités et lesquelles, face à la fois à la globalisation de l'économie et l'urgence climatique ? De plus, la décentralisation politique implique une autonomisation des autorités locales qui s'accompagne d'une dynamique de métropolisation, désignant « le mouvement de concentration de populations, d'activités, de valeur dans des ensembles urbains de grande taille ». C'est dans ce cadre général que s'expriment les notions de ville durable ou ville intelligente.

► | Développement durable | Entrepreneuriat | Formation

En Catalogne, une Gauche républicaine renforcée à la pointe de l'indépendantisme

Christian Hoarau

7 juin 2019

Au terme de l'intense cycle électoral de 2019 (législatives, municipales, régionales et européennes), le Parti socialiste (PSOE) s'affirme comme la première force politique en Espagne, tout comme le parti indépendantiste Esquerra Republicana de Catalunya (ERC- Gauche républicaine catalane) en Catalogne. Les résultats catalans montrent donc une similitude avec l'Espagne : une victoire de la gauche sur la droite. Ils confirment également que le séparatisme divise toujours la Catalogne en deux et que la lutte fratricide au sein de l'indépendantisme rend plus complexe toute tentative de solution à la crise institutionnelle. Depuis le début du processus indépendantiste en 2011-2012, l'enjeu n'est pas tant l'indépendance que l'hégémonie du pouvoir politique.

► | Europe | International | Société

Entre auteurs et éditeurs, une relation de plus en plus mouvementée

Marie-Pierre Vaslet, doctorante en Sciences de gestion

12 mars 2019

En 2018, l'ouverture du Salon du livre de Paris avait vu le départ d'une mobilisation des « auteurs en colère ». Aujourd'hui, ceux-ci continuent de dénoncer la dégradation de leurs conditions de rémunération et d'alerter sur son aggravation inévitable avec les réformes de l'Agessa, de l'impôt sur le revenu et de la CSG.

► | Culture | Droit | Economie

La fiscalité écologique à l'épreuve des gilets jaunes

Pascal Charpentier, maître de conférences en gestion et directeur de l'Intec

5 décembre 2018

L'écotaxe poids lourds fonctionne dans 8 pays européens dont l'Allemagne, la Belgique, la Suisse, etc. Elle a été décidée en France par le Grenelle de l'environnement en 2007 mais n'a pas résisté à la contestation organisée par les « Bonnets Rouges ». Son abandon en 2014 dans un contexte violent de blocages et de destruction de portiques a non seulement privé les finances publiques d'une manne importante (près de 4 milliards d'euros par an pour l'Allemagne), mais elle a coûté plus d'un milliard d'euros pour dédommager le prestataire. [...]

► | Citoyenneté | Climat Libellé inconnu | Economie | Environnement

Consultations citoyennes – Forum Europe

Nicole Gnesotto, professeure du Cnam, spécialiste de l'UE

2 juillet 2018

Pour sa dernière livraison de l'année universitaire, le Forum Europe du Cnam s'est transformé en consultation citoyenne sur l'Europe, le 21 juin 2018. Sur le thème général de « Quelle est votre Europe ? », les participants étaient invités à formuler « des cahiers de doléances et des cahiers d'espérances » sur la construction européenne.

► | Citoyenneté | Europe

Climat électrique dans les eaux européennes

Enquête sur la pêche électrique

22 juin 2018

Depuis le 19 mars 2018, la pêche électrique est de nouveau au cœur des négociations entre les instances décisionnelles de l'Union européenne. C'est la suite d'un feuilleton houleux. Après des années de pratique, l'interdiction de cette technique décriée pour ses nuisances était votée par le Parlement européen le 16 janvier dernier. Retour sur cette polémique...

► | Libellé inconnu | Environnement | Europe

La Smart City, ville inclusive ?

Maxime Schirrer, maître de conférences au Cnam
11 juin 2018

La Smart City, cette ville intelligente où l'ensemble des infrastructures sont optimisées pour le bien-être des citoyens, est au centre de la révolution numérique en cours. Pour autant, est-elle vectrice d'une meilleure justice sociale ou porteuse d'un nouveau contrat social ? Retour sur une définition.

► | Développement durable | Energie | Société | Numérique

Le slashing, nouveau rapport au travail ?

Interview de Philippe Durance, professeur du Cnam, chaire Prospective et développement durable
4 juin 2018

Phénomène de société plus que de génération, le *slashing* agrège des pluriactifs désireux de s'échapper des hiérarchies pesantes. Ils obligent les entreprises à repenser leur modèle pour mieux valoriser les compétences de leurs salariés.

► | Travail | Société Libellé inconnu | Métiers | Management | Entreprise | Emploi

Le terrain de foot, terre d'inégalités?

Richard Duhautois, chercheur du Cnam, spécialiste de l'économie du football professionnel
1 juin 2018

À quelques semaines de l'ouverture de la Coupe du monde de football 2018 en Russie, lumière sur la réalité des rémunérations dans le monde du ballon rond, loin des clichés des joueurs vedettes très agréablement payés.

► | Emploi | International | Travail

Sabine Jansen : "Mai 68 prépare les grands combats féministes de la décennie suivante"

31 mai 2018

Dans la foulée des mouvements de contestations des années 1960, et plus particulièrement, à la suite de Mai 68 en France, la deuxième vague du mouvement féministe prend peu à peu forme. Après la conquête de l'égalité politique, la lutte est menée en faveur de la libération des femmes, notamment dans la sphère privée.

► | Société | Parité | International

Sabine Jansen : " Mai 68 n'est pas un événement exclusivement hexagonal, il s'inscrit dans un mouvement de dimension internationale"

Interview de Sabine Jansen, maîtresse de conférences au Cnam
30 mai 2018

Des caractéristiques du Mai 68 français au contexte international dans lequel il a émergé, Sabine Jansen, maîtresse de conférences au Cnam, historienne et spécialiste des relations internationales, répond à nos questions alors que sont célébrés les 50 ans de ce mouvement contestataire.

► | Action sociale | International | Société

La recherche-intervention, pour mieux appréhender les organisations

Laurent Cappelletti
14 mars 2018

Méthodologie émergente en économie et gestion, la recherche-intervention, en immergeant le chercheur sur son terrain d'observation, comporte de nombreux bénéfices pour les organisations. Tour d'horizon de ces atouts par Laurent Cappelletti, professeur du Cnam.

► | Entreprise | Management Libellé inconnu | Recherche

Le Lirsa dans les medias

NICOLE GNESOTTO

Conférence sur l'Europe: Trouver un élan

"A l'occasion de la Journée de l'Europe, une large conférence participative démarre ce samedi 9 mai pour poser les jalons des prochaines évolutions de l'Union européenne."

PHILIPPE DURANCE

Prospective & anticipation : Comment utiliser la prospective pour construire une stratégie d'innovation publique?

"Intégrer les démarches de prospective dans les processus de décisions publiques vise à anticiper au mieux les évolutions de nos sociétés, leurs mutations et les crises qu'elles vivront pour mieux piloter et ajuster l'action publique. A cet égard, l'anticipation et la prospective figurent parmi les méthodes et les outils à disposition des acteurs publics lorsqu'ils conçoivent et conduisent une stratégie d'innovation."

GILBERT LAFFOND ET JEAN LAINÉ

La règle de la majorité, pourquoi et comment ? Questions de recherche.

"La règle majoritaire est profondément ancrée dans l'la représentation populaire de la démocratie. Il n'est pas rare que discours ou articles confondent "le peuple a choisi" et "plus de la moitié des citoyens s'est accordée sur"."

LAURENT DAVEZIES

Pour en finir avec la fracture territoriale

"L'Institut Montaigne, dans un rapport de mars 2021 intitulé «Repenser le développement de nos territoires», rappelle les déséquilibres du territoire français: les quinze plus grandes métropoles concentrent 81% de la croissance économique alors qu'elles ne représentent que 30 % de la population."

LAURENT DAVEZIES

Egalité des territoires: un tour de France des préjugés et des réalités

"Nos Géographies" fait le point sur toutes les inégalités qui existent sur le territoire français, avec Laurent Davezies et Laurence Duboys Fresney, deux spécialistes de la question.

FRANÇOIS NICOLLE

"Il y a un risque de survaloriser un intérêt particulier au détriment de l'intérêt général".

"L'enseignant chercheur au Conservatoire national des arts et métiers revient sur la gestion de la crise par le gouvernement, qui nécessite de prendre en compte l'intérêt général."

ALAIN BURLAUD

Les attentes de la finance face à la complexité comptable

"Xerfi Canal a reçu Alain Burlaud, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers, pour parler de la complexité comptable."

THOMAS DURAND

La stratégie des entreprises, c'est d'abord de fuir la concurrence.

"Dans nos économies de marché, acquises à la cause de la libre concurrence, la stratégie d'entreprise se donne pour objet d'aider les organisations à se frayer un chemin vers leur futur à travers les embûches d'un environnement concurrentiel. Pourtant, un but inavoué de la stratégie, bien que presque explicite, est d'éviter l'affrontement concurrentiel. Tout en célébrant les mérites de la concurrence, la pensée stratégique joue en fait l'évitement."

MATHILDE GUERGOAT-LARIVIÈRE

Télétravail, l'envers du décor

En économie aussi on mesure les effets de la massification sans précédent du télétravail depuis le premier confinement. Si certains aspects positifs sont mis régulièrement en avant, qu'il s'agisse de bénéfices pour les travailleurs ou pour leurs entreprises, il ne faut pas en minimiser la part délétère, notamment pour certains salariés...

NICOLE GNESOTTO

Joe Biden et l'Europe

"Rares sont ceux qui en Europe regretteront Donald Trump. Après quatre années de relations chaotiques, Joe Biden est attendu avec impatience par les Européens. Si certains pays, comme l'Allemagne, rêvent d'un retour aux relations d'avant, ils risquent d'être déçus, les États-Unis regardent plus que jamais vers l'Asie et de moins en moins vers l'Europe. "

THOMAS DURAND

Les crises sont les révélateurs des vrais leaders

Thomas Durand est directeur de l'équipe pédagogique national Stratégies.

ALAIN BURLAUD

L'enseignement de la comptabilité en France: identité, défis et enjeux

"Xerfi Canal a reçu Alain Burlaud, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers, pour parler l'enseignement de la gestion en France."

ALAIN BURLAUD

La 4D pour comprendre la financiarisation

"Xerfi Canal a reçu Alain Burlaud, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers, pour parler de la financiarisation."

ALAIN BURLAUD

La finance a-t-elle encore besoin de comptabilité?

Xerfi Canala a reçu Alain Burlaud, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers, pour parler de l'information comptable.

NICOLE GNESOTTO

La relance de l'Europe et du monde?

"La crise sanitaire est internationale. Mais sera-t-elle l'occasion d'une relance des relations et des institutions internationales ? C'est une question centrale du moment que nous vivons. Et l'Europe en est déjà un test majeur. Il y a un plan de relance économique, mais y a-t-il aussi une relance politique ? Comment se traduit-il dans les institutions ? Il se peut qu'il y ait vraiment une relance profonde, au-delà de l'économie même."

CHRISTIAN SAINT-ETIENNE

Covid: qui va payer la dette?

"«Quoi qu'il en coûte». C'était la promesse d'Emmanuel Macron pour soutenir l'économie en ces temps de pandémie, au début du premier confinement. Promesse réitérée, il y a quelques jours, au moment des annonces de sortie progressive du deuxième confinement. Mais plus le temps passe, plus les mesures de soutien s'ajoutent aux aides et plus le «quoi qu'il en coûte» commence à être cher. Cher en endettement."

MADIAN RIVAL

"Avec la crise, l'innovation s'appuie davantage sur l'hybridation et la motivation de service public"

L'innovation publique n'est plus seulement l'objet des agents et des managers, mais c'est aussi affaire de coconstruction public-privé, d'hybridation, de tiers-lieux et de citoyens makers, souligne Madina Rival, professeure des universités au Cnam, directrice du laboratoire Lirsa et auteure de l'ouvrage prochainement publié à La Documentation française "Innovation publique et nouvelles formes de management public".

LAURENT CAPPELLETTI

Le coût réel du confinement

"Un 1er confinement, un déconfinement, un reconfinement, puis un déconfinement progressif. On appelle cela le Stop and Go. C'est la stratégie du gouvernement dans la gestion de la crise sanitaire. Et selon notre invité, cela coûte beaucoup plus d'argent qu'on ne le croit..."

<https://lirsa.cnam.fr/blog-medias/le-blog-du-lirsa-996926.kjsp?RH=1525445183362>