

Stéphanie Chatelain-Ponroy

Professeur des universités

stephanie.chatelain-ponroy@lecnam.net



TITRES UNIVERSITAIRES ET DIPLOMES

2008 Université Paris Dauphine	Habilitation à diriger des recherches 'Le contrôle de gestion dans des bureaucraties professionnelles non lucratives. Une proposition de modélisation' Sous la coordination de Madame le Professeur Anne Pezet
1996 Université Paris XII – Val de Marne	Doctorat en sciences de gestion 'Le contrôle de gestion dans les musées. Emergence et développement du contrôle de gestion dans des organisations non lucratives soumises à des faisceaux de contraintes environnementales et organisationnelles' Sous la direction de Monsieur le Professeur Claude Cossu <i>Mention Très Honorable avec Félicitations du jury à l'unanimité</i> <i>Proposition pour prix de thèse et subvention pour publication</i>

DISTINCTIONS ET TITRES HONORIFIQUES

2006	Chevalier dans l'ordre des palmes académiques
1996	Prix de publication du ministère de la Recherche

FONCTIONS

Depuis octobre 2011 CNAM Paris	Professeur des universités en sciences de gestion
2001-2011 CNAM Paris	Maître de conférences en sciences de gestion
1996-2001 IAE Amiens	Maître de conférences en sciences de gestion
1995 – 1996 Université Paris XII – Val de Marne	Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche
1992 – 1995 Université Paris XII – Val de Marne	Allocataire de recherche – moniteur

<p>Insertion académique</p>	<p>Membre du comité de rédaction de la revue « Politiques et management public » (HCERES C), du comité éditorial de la revue « Comptabilité-Contrôle-Audit » (HCERES A), du comité d'orientation de la « Revue de l'organisation Responsable » (HCERES C), du comité éditorial de la revue « Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées » (revue émergente)</p> <p>Membre d'associations académiques AFC (Association Francophone de Comptabilité) – secrétaire général (2011-2015) AIRMAP (Association Internationale de Recherche en Management Public) EGOS (European Group for Organizational Studies)</p> <p>Membre de comités scientifiques Revue Politiques et Management public - Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité - Congrès transatlantique de comptabilité, contrôle, audit et gestion des coûts (ISEOR, IAE de l'Université Jean Moulin Lyon 3, Institut International des Coûts (IIC), American Accounting Association (AAA)) - Congrès AIRMAP (Présidente de l'atelier doctoral au congrès 2012) - Workshop en comptabilité de l'Association France Master CCA, 2018 - Congrès Politiques et management public, 2018 (présidente du comité scientifique) - Congrès de l'association CGAO, 2019 – Congrès AIRMAP (Co-présidente de l'atelier 11 « La fabrique de la gestion publique », congrès 2019) - Workshop Contrôle de gestion & Management public, 2020. Congrès AIRMAP (Co-présidente de l'atelier 3 « La fabrique de la gestion publique », congrès 2020) - Journée de recherche sur les transformations de l'université, mai 2020 -</p> <p>Membre de commissions de spécialistes / comités de sélection Récemment : IAE Paris (2009, 2011) ; Université Paris Dauphine (2010) ; IAE Poitiers (2013 et 2017) ; Cnam (2013-2014-2015-2017-2018) ; Nice (2015) ; Paris Sud (2016) ; UPPA (2016) ; Reims (2017) ; Toulouse 3 (2017) ; Paris 1 (2019) ; Université de Nantes (2020) ; Université Paris Est Créteil (2020)</p> <p>Membre affilié externe du LIEPP Membre de l'axe de recherche "Enseignement supérieur" du LIEPP, laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques de Sciences Po</p>
<p>Organisation d'événements scientifiques</p>	<p>Création et animation des séminaires de recherche du CRC-Centre de recherche en comptabilité (2006-2012)</p> <p>Journées de recherche du Centre de Recherche en Comptabilité sur les normes internationales IAS-IFRS - CNAM Paris (2007 et 2008)</p> <p>Workshops Ville-Management - Paris (2005)</p> <p>Journées doctorales de l'école Abbé-Grégoire (depuis 2016)</p>
<p>Évaluation</p>	<p>Évaluation d'articles pour des revues nationales et internationales à comité de lecture Politiques et Management Public ; Comptabilité-Contrôle-Audit ; Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations ; Journal of Accounting and Management Information Systems; Higher Education ; Revue française de gestion ; Accounting, Auditing & Accountability Journal ; Finance-Contrôle-Stratégie ; Management et Avenir ; Gestion et Management Public</p> <p>Évaluation de communications pour des conférences nationales et internationales AFC (Association Francophone de Comptabilité) ; Journées de recherche sur</p>

les normes internationales IAS-IFRS ; Congrès transatlantique (ISEOR, IAE de Lyon, Institut International des Coûts (IIC), American Accounting Association (AAA)) ; Conférence internationale sur la gouvernance des associations ; Journées d'histoire de la comptabilité et du management

Conseil National des universités

Membre élu de la 6^e section – sciences de gestion, 2003-2007, sous la présidence du Professeur Marc Filser

Conseil scientifique du Cnam

Membre élu, 2010-2011

Évaluateur externe

Pour les appels d'offre « Projets scientifiques » de l'Université Montpellier 2 (2010)

Pour l'évaluation du Groupe de Recherche en Management (GRM) de l'Université de Nice Sophia Antipolis à mi-parcours (2014)

Pour l'AERES : présidente du comité d'évaluation du CREG de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour (2015)

Pour le Conseil régional d'Aquitaine : appel à projets annuel « Recherche-Enseignement supérieur » (2015)

Prix de thèse

Membre du comité d'évaluation pour l'attribution du prix de thèse AFC - FNEGE, 2012-2015.

Membre du jury de la meilleure thèse en management, FNEGE, 2017 et 2018.

Collège de labellisation des Ouvrages de Recherche en Sciences de Gestion (Fnege)

Expert auprès de la commission, depuis 2014

Membre du jury du collège, depuis 2019

Groupe de travail HCERES

Membre du groupe de travail pour qualifier et valoriser l'activité d'un laboratoire de recherche en sciences de gestion, 2015

Jury du prix de mémoire en CCA

Membre du jury du prix de mémoire en CCA (comptabilité-contrôle-audit) de l'APDC (Association des professionnels et directeurs comptabilité & gestion), 2010-2017

Jury du prix du meilleur article CCA

Membre du comité d'évaluation du prix du meilleur article de la revue CCA, 2017

Colloque international de l'Association Internationale de Recherche en management Public (AIRMAP), Paris, 23 et 24 mai 2019

Co-Présidente de l'atelier 11 – La fabrique de la gestion publique

Jury de thèse en sciences de gestion

Comme rapporteur : Christian Simon, 3 décembre 2010, Université Paris-Dauphine - Carole Botton, 21 janvier 2011, Université Paris-Dauphine - Hasina Rasolonjatovo, 16 mai 2013, Université de Poitiers - Caroline Baradat, 25 juin 2013, Université de Pau et des pays de l'Adour - Stéphane Nogatchewsky, 4 novembre 2013, Université Paris-Dauphine - Karine Gauche, 4 décembre 2013, Université de Montpellier 2 - Felipe Camerati, 19 septembre 2014, Sciences Po Paris – Kémo Baldé, 6 novembre 2014, Université de Pau et des pays de l'Adour – Jean-Francis Ory, 19 novembre 2015, Université de Reims Champagne Ardenne - Nino Tandilashvili, 30 juin 2016, Paris Ouest Nanterre La Défense – Romain Pierronnet, 9 avril 2018, Université Paris Est Créteil – Claire Maurin, 10 septembre 2019, Université de Versailles St Quentin – Alvin Pajeta, 28 novembre 2019, IAE de Paris –

	<p>Philippe Luu, 19 décembre 2019, Université Côte d'Azur –</p> <p>Comme président : Kamar Damaj, 2 juillet 2013, Cnam - Marie-Dominique Capitolin, 8 juillet 2014, Université de Poitiers - Sophie Béguinet, 10 juillet 2014, Université de Pau et des pays de l'Adour – Ichem Rezgui, 9 décembre 2014, Cnam – Claudia Urdari, 18 juin 2015, Cnam - Jennifer Malet, 16 décembre 2015, Cnam – Walid Amalou, 6 décembre 2017, Université de Lorraine – Yannick Miel, 20 décembre 2019, Cnam -</p> <p>Comme suffragant : Laurent Lavigne, 6 septembre 2017, Université de Lorraine</p> <p>Jury d'habilitation à diriger des recherches</p> <p>Comme président : Marie Boitier, 24 septembre 2015, Université de Montpellier – Laëtitia Guérin Schneider, 6 octobre 2017, Université de Montpellier – Larry Bensimhon, 5 novembre 2018, Cnam.</p> <p>Comme rapporteur : Gwénaëlle Nogatchewsky, 9 septembre 2013, Université Paris-Dauphine - Sylvie Rascol-Boutard, 25 mars 2014, Université d'Orléans – Nathalie Dubost, 7 juin 2016, Université d'Orléans – Bertrand Quéré, 31 août 2017, Université de Bourgogne – Anne Rivière, 20 décembre 2017, Université de Poitiers - Vassili Joannidès de Lautour, 27 mars 2018, Université de Nice – Didier Bensadon, xxx, Université Côte d'Azur -</p> <p>Comme suffragant : Tarek Chanegrih, 12 décembre 2016, Université Paris Dauphine</p>
<p>Encadrement doctoral et coordination d'HDR</p>	<p>Boris Walbaum : L'analyse du risque politique dans les décisions stratégiques. Le cas des réformes publiques en France (soutenance le 11 mars 2014 - Proposé pour un prix de thèse)</p> <p>Benjamin Benoit : La performance dans le domaine des politiques linguistiques éducatives à l'étranger (soutenance 25 novembre 2016 – Prix de thèse AIRMAP)</p> <p>Dorcas Ahizi : Performance des projets d'aide au développement en Côte d'Ivoire et proposition d'un outil standard d'évaluation de la performance (soutenance le 2 avril 2019)</p> <p>Carol Denerier : « Le risque financier organisationnel au masculin et au féminin : une étude auprès des directeurs administratifs et financiers » - Co-direction avec Larry Bensimhon</p> <p>Juliette Berardi : « L'influence du numérique sur l'expérience client dans l'enseignement supérieur » - Co-direction avec Sophie Morin-Delerm</p> <p>Mohamed Abdoul Bassith : « Analyse des mécanismes de contrôle inter-organisationnel dans le cadre de l'externalisation de service dans le secteur médico-social » - Co-direction avec Aude Deville</p> <p>Jean Baron : « L'influence des facteurs de contingence sur le changement organisationnel » (thèse abandonnée pour des raisons familiales)</p> <p>*****HDR*****</p> <p>Elena Barbu (Université Grenoble Alpes) : « Contributions pour une amélioration de la responsabilité environnementale et sociale en Europe » (soutenance le 3 décembre 2018)</p>
<p>Contrats de recherche</p>	<p>MBBC – Bureau d'études et de recherches en sciences sociales et gestion (2000) Chercheur en contrôle de gestion pour l'évaluation des retombées des théâtres lyriques français</p> <p>Agriate Conseil – Cabinet dédié au secteur public (2005) Analyse comparative du fonctionnement des musées ou centres d'art modernes et contemporains (Conseil régional Midi-Pyrénées)</p> <p>Partenariat entre la Conférence Permanente des Coordinations Associatives et</p>

	<p>le Conservatoire national des arts et métiers (2010-11) Etude des pratiques de gouvernance dans les associations.</p>
Projet en cours	<p>Membre d'une équipe de recherche sur les universités Collaboration de recherche entre des chercheurs du CSO-Sciences Po, de l'Université Paris Est Créteil, de HEC Montréal et du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM).</p>

ACTIVITES PEDAGOGIQUES

Formation continue et conférences	<p>Séminaire 'Accompagnement du changement' Ministère de l'enseignement supérieur / Ecole Supérieure de l'Education Nationale (ESEN) / Centre de Sociologie des Organisations (2009-2011) - 2 sessions de 14 jours (sur 18 mois) - Public : secrétaires généraux, directeurs des ressources humaines, responsables de contrôle de gestion et vice-présidents d'universités (en partenariat avec le CSO-Sciences Po et l'ESEN)</p> <p>Séminaire 'Contrôle de gestion dans les universités' Ecole Supérieure de l'Education Nationale (ESEN) (2007-2012) - 2 sessions de 3 journées par an - Public : secrétaires généraux, agents comptables et secrétaires généraux des universités</p> <p>Séminaire 'Maîtriser les ressources dans le cadre de la LOLF' Ecole Supérieure de l'Education Nationale (ESEN), 2006 - 2 journées par an - Public : vice-présidents des commissions de moyens et responsables des services financiers</p> <p>Séminaire 'Mesure de la performance' Ecole Supérieure de l'Education Nationale (ESEN) 2005 et 2006 - 2 journées par an - Public : agents comptables et secrétaires généraux des universités</p> <p>Conférence 'Le contrôle de gestion dans le service public', séminaire de formation des dirigeants d'entreprises publiques, OK service corporation srl (Roumanie), 2005 et 2007.</p> <p>Conférence 'Définition et objectifs de la comptabilité analytique' destinée au groupe de travail en charge d'une réflexion sur la définition d'une méthodologie de mise en place d'une comptabilité analytique adaptée aux EPSCP - AMUE (Agence de mutualisation des universités et établissements), 2005.</p> <p>Conférence 'Contrôle de gestion et organisations culturelles' dans la majeure « Management des Arts et de la Culture » à HEC (2002-2004)</p>
Licence Master 1 Master 2	<p>Entre 1992 et 2001 divers enseignements de contrôle de gestion, comptabilité de gestion, comptabilité générale, synthèse d'économie et de gestion dans les institutions suivantes : Université Paris 12, Université de Picardie, ESCP, ESC Amiens, ENOES.</p> <p style="text-align: center;">Depuis 2001, au CNAM</p> <p>Formation initiale et en alternance</p> <ul style="list-style-type: none"> - DEGC / DECG - DEFC / DECF (Intec) : UE 121 (et 207) « Contrôle de gestion » - Master CCA : UE 524 « Mémoire de master » - DCG et DSCG : mémoires (UE 123 et UE 217) <p>- Master Sciences de gestion (M2), mention Comptabilité, Contrôle, Audit et mention recherche : UE CFA 233 « Séminaire d'initiation à la recherche en comptabilité, contrôle de gestion, audit et finance » : « Courants et méthodes de recherche en contrôle de gestion »</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - 2001-2007 : Préparation au DEFCS / DECFS (Intec) : UE 402 « Synthèse d'économie et de comptabilité » ; UE 403 « Grand Oral » - 2005-2009 : UE 717 « Gestion comptable et budgétaire de l'Etat. Les apports de la LOLF ». - Master Sciences de gestion (M2), mention Comptabilité, Contrôle, Audit spécialité Contrôle de gestion et audit interne : UE CCG 207 « Contrôle de gestion approfondi » : « Contrôle de gestion et organisations publiques » et UE 524 « Mémoire de Master » - Encadrement de mémoires de fin d'études (Master CCA et master recherche)
--	--

ACTIVITES ADMINISTRATIVES

Responsabilités pédagogiques	<p>Directrice de l'École Doctorale Abbé Grégoire (ED546) (depuis juin 2015) (directrice-adjointe octobre 2014-juin 2015) Membre de la commission des habilitations à diriger des recherches du Cnam (depuis 2018)</p> <p>Expert pour la commission consultative de formation professionnelle de l'expertise comptable (depuis 2013)</p> <p>Expert pour la Commission d'évaluation des formations et diplômes de gestion (2013)</p> <p>Responsable pédagogique national UE Mémoire (DSCG-Master CCA) (2008-2015).</p> <p>Coordinateur national du domaine 'contrôle de gestion (DCG-DSCG-Master) (2008-2010).</p> <p>Responsable pédagogique national des certificats de spécialisation / UE de spécialités (DSCG-Master CCA) (2001-2005).</p> <p>1996 - 2001 : IAE d'Amiens - Université de Picardie : Co-responsable de la MSTCF</p>
Animation de la recherche et de la formation	<p>Conseillère scientifique auprès du Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) (depuis septembre 2017) Pilote pour le domaine SHS1 : sciences de gestion et sciences économiques.</p> <p>Membre du bureau du LIRSA (Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Sciences de l'Action-EA 4603) et de son conseil (2010-2015 ; 2017-xxx). Directrice adjointe (2019-xxx)</p> <p>Déléguée scientifique auprès du Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES), (2015-2017)</p> <p>Responsable 'recherche et publications' (2005-2015)</p> <p>Membre du groupe de travail sur les sciences de gestion - Ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, direction générale de l'enseignement supérieur (2006)</p> <p>Projet de référentiel des activités des Enseignants-Chercheurs - Conservatoire National des Arts et Métiers (2009) (avec S. Morin-Delerm)</p>

LISTE DES TRAVAUX

HABILITATION A DIRIGER DES RECHERCHES

Le contrôle de gestion dans des bureaucraties professionnelles non lucratives : une proposition de modélisation.

Habilitation à diriger des recherches soutenue le 15 septembre 2008 à l'Université de Paris Dauphine

Coordinateur : Madame le Professeur Anne Pezet

Jury : Monsieur le Professeur Alain Burlaud (rapporteur) - Monsieur le Professeur Frédéric Gautier (rapporteur) - Madame le Professeur Anne Pezet (rapporteur) - Monsieur le Professeur Nicolas Berland (président) - Madame le Professeur Isabelle Huault - Monsieur le Professeur Jean-Louis Malo

THESE DE DOCTORAT

Le contrôle de gestion dans les musées. Emergence et développement du contrôle de gestion dans des organisations non lucratives soumises à des faisceaux de contraintes environnementales et organisationnelles.

Thèse en sciences de gestion soutenue le 19 janvier 1996 à l'Université Paris XII – Val de Marne

Directeur de thèse : Monsieur le Professeur Claude Cossu

Jury : Monsieur le Professeur Alain Burlaud (rapporteur) - Monsieur le Professeur Patrick Gibert (rapporteur) - Monsieur le Professeur Yannick Lemarchand - Monsieur le Professeur Jean-Louis Malo - Monsieur Fabien Docaigne, Secrétaire général du musée Picasso

Mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité. Proposition pour prix de thèse et subvention pour publication. Thèse honorée du prix de publication du ministère de la Recherche

ARTICLES DANS DES REVUES A COMITE DE LECTURE

Benoit B., Chatelain-Ponroy S. (2020, acceptée), « Le dialogue, élément central du contrôle capacitant dans les organisations publiques », *Gestion et Management Public*, Cette revue est classée HCERES (B : 2116-8865) et FNEGE (3).

Valeau P., Eynaud P., Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2019), Toward a reassessment of the role of rank-and-file members in nonprofit organizations, *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, vol. 48, 1, p. 146-172. Article first published online: August 26, 2018, Cette revue est classée HCERES (B : 0899-7640) et CNRS (3).

Chatelain-Ponroy S., Deville A. (2018), *Faire sens de l'évaluation : le cas du contrôle de gestion*, *Le Libellio d'Aegis*, vol.14, n°1, printemps, p.22-30.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2018), Is Commitment to Performance-Based Management Compatible with Commitment to University "Publicness"? Academics' Values in French Universities, *Organization Studies*, vol. 39(10), p.1377-1401. Article first published online: August 19, 2017. Cette revue est classée HCERES (A : 0170-8406) et FNEGE (1).

Benoit B., Chatelain-Ponroy S. (2016), « Du modèle « enabling » au contrôle capacitant : état de l'art et perspective », *Finance-Contrôle-Stratégie*, vol. 19-4. Cette revue est classée HCERES (B : 1287-1141) et FNEGE (3).

Chatelain-Ponroy S., Morin-Delerm S. (2016), « Adoption of sustainable development reporting by universities: An analysis of French first-time reporters », *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, vol.29, issue 5, p. 887-918. Cette revue est classée HCERES (A : 0951-3574) et FNEGE (3).

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2013), De l'opposition « politiques / administratifs » au clivage « centre / périphérie » : les divergences de perception des outils de mesure dans les universités, *Politiques et Management Public*, vol.30, n°4, p. 495-518. Cette revue est classée HCERES (C : 0758-1726) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S., Morin-Delerm S. (2012), Adopter les pratiques de *reporting* de développement durable : le cas des universités françaises, *Politiques et Management Public*, vol.29, n°2, p.253-280. Cette revue est classée HCERES (C : 0758-1726) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S. (2010), Une voie de compréhension du contrôle de gestion dans les organisations non marchandes : la métaphore de l'iceberg, *Politiques et Management Public*, vol.27, n°3, p. 73-102. Cette revue est classée HCERES (C : 0758-1726) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2010), Reporting et pilotage dans un établissement public. L'UPPA, une université qui compte, *Revue des cas en gestion*, n°2, avril, p. 39-52. Cette revue est classée FNEGE (revue émergente).

Biondi Y., Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2010), Quel modèle de gouvernance pour les associations ?, *Politiques et Management Public*, vol.27, n°1, p. 1-5. Cette revue est classée HCERES (C : 0758-1726) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S., Lévy A. (2009), La loi d'octobre 2007, modifiant le code de la propriété industrielle, est-elle un frein-moteur pour l'application d'IFRS 3 et IAS 38 à la Juste Valeur ?, *La revue du financier*, n°175, janvier-février, p. 27-46. Cette revue est classée AERES (C : 0223-0143).

Biondi Y., Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2008), 25 ans de quantification comptable et financière dans le secteur public : promesses et usages de la gestion par les résultats, *Politiques et Management Public*, vol.26, n°3, p. 113-125. Cette revue est classée HCERES (C : 0758-1726) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S., Lévy A. (2007), Émergence et cheminement de la juste valeur, *La revue du financier*, n°168, novembre-décembre, p. 23-38. Cette revue est classée AERES (C : 0223-0143).

Chatelain-Ponroy S. (2006), Recension de l'ouvrage « Le contrôle de gestion » (d'Alain Burlaud et Claude J. Simon), *Finance-Contrôle-Stratégie*, volume 9, numéro 4, décembre. Cette revue est classée HCERES (B : 1287-1141) et FNEGE (3).

Chatelain-Ponroy S. (2003), Prolégomènes à l'analyse des coûts dans des organisations culturelles municipales, *Comptabilité – Contrôle – Audit*, tome 9, volume 1, mai. Cette revue est classée HCERES (A : 1262-2788) et FNEGE (2).

Bonnafous-Boucher M., Chatelain-Ponroy S., Evrard Y., Mazallon F. (2003), Quel avenir pour les théâtres lyriques ? (en collaboration avec Maria Bonnafous-Boucher, Yves Evrard, Frédéric Mazallon), *Revue Française de Gestion*, n° 142, janvier-février. Cette revue est classée HCERES (A : 0338-4551) et FNEGE (2)

Chatelain-Ponroy S. (2001), Management Control and the Museums, *International Journal of Arts Management*, volume 4, number 1, fall. Cette revue est classée HCERES (C : 1480-8986) et FNEGE (4).

Chatelain-Ponroy S. (1998), Du budget administratif au budget outil de gestion, le cas des musées français, *Finance-Contrôle-Stratégie*, volume 1, numéro 3, septembre. Cette revue est classée HCERES (B : 1287-1141) et FNEGE (3).

COORDINATION DE NUMERO DE REVUES A COMITE DE LECTURE

Burlaud A., Chatelain-Ponroy S., Orange G. (eds) (2019), Manager la souveraineté : le régalién dans tous ses états ! *Politiques et management public*, Volume 36/ 4. (Editorial, p. 349-351).

Chatelain-Ponroy S., Deville A. (coord.) (2018), *Faire sens de l'évaluation : le cas du contrôle de gestion*, *Le Libellio d'Aegis*, vol.14, n°1, printemps.

Biondi Y., Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (coord.) (2010), La gestion associative, *Politiques et management public*, vol.27, n°1.

ARTICLES DANS DES REVUES SANS COMITE DE LECTURE

Burlaud A., Chatelain-Ponroy S. (2015), Le contrôle de gestion dans les organisations publiques : une gageure ?, *Économie et Management*, janvier, p. 19-23.

Chatelain-Ponroy S., Vidal O. (2012), Comptabilité et cartographie : apports d'une métaphore, *Revue Française de Comptabilité*, avril, p. 38-41.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2012), Synthèse de l'enquête CPCA-CNAM, *La Vie Associative*, n°17, mars, p. 10-13.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2011), Enquête gouvernance : les premiers résultats, *Jurisassociations*, Dalloz, n°447, 1^{er} novembre, p. 22-26.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2007), Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion. 2. Les hommes et les structures, *Revue Française de Comptabilité*, juillet.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2007), Évolutions et permanence du contrôle de gestion : dimensions formelle et informelle, *Economie et Management*, avril.

Chatelain-Ponroy S., Rival M., Sponem S., Torset C. (2006), Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion. 1. Les outils, *Revue Française de Comptabilité*, novembre.

Chatelain-Ponroy S. (2005), L'émergence des systèmes de contrôle de gestion, *Problèmes politiques et sociaux*, n°910, mars.

Chatelain-Ponroy S. (2004), Desafios de la gestion en los museos franceses, *M Museos de México y el Mundo*, février.

OUVRAGES COLLECTIFS

Boudes M., Chatelain-Ponroy S., Eynaud P. (2020), Des organisations qui déplacent les frontières du management : le cas des coopératives d'activité et d'emploi, in Deville A., Lamarque E. et Michel G. (ed.), *Comment les valeurs coopératives impactent les pratiques de gestion*, p. xxx, EMS.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2015), Panorama et typologie des modes de gouvernance des associations, in Eynaud P. (ed.), *La gouvernance entre diversité et normalisation*, p. 22-42, Dalloz, Juris Éditions. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2015), Civil Society Organization governance: More than just a board matter, in Eynaud P., Laville J-L., Young D.R. (ed.), *Civil Society, the Third Sector, Social Enterprise: Governance and Democracy*, p.58-74, Routledge.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2014), La gouvernance associative : entre diversité et normalisation, in Burlaud A. (ed.), *Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau, Comptabilité, Finance et Politique. De la pratique à la théorie : l'art de la conceptualisation*, ECS. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2014), La prise de décision stratégique dans les organisations publiques collégiales, in Mazouz B.(dir.), *La stratégie des organisations de l'État*, Presses universitaires du Québec. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2014), The impact of recent reforms on the institutional governance of French universities, in Michael Shattock (ed.), *International Trends in University Governance: Autonomy, Self-Government and the Distribution of Authority*, Routledge.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2014), The use of indicators in French universities, in Wim Blockman, Lars Engwall, Denis Weaire (Eds.), *Bibliometrics : Use and Abuse in the Review of Research Performance*, London, Portland Press Limited.

Burlaud A., Chatelain-Ponroy S. (2013), Contrôle de gestion et performances dans le secteur public, in Cappelletti L. et Hoarau C. (dir.), *Finance Contrôle au quotidien, les pratiques en or*. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2012), Le contrôle de gestion comme savoir légitime. Etude sur la fabrique d'un mythe rationnel, in Hoarau C., Malo J-L. et Simon C. (dir.), « *Comptabilité, contrôle et société* » *Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud*, Foucher.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2011), L'évolution du contrôle de gestion : révolution ou mystification ?, in Cappelletti L. (coord.), *Audit et performance*, collection « Économie et Management », CNDP éditions.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2010), Les comportements face au contrôle, in Berland Y. et de Rongé Y. (dir.), *Contrôle de gestion*, Pearson. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2010), Le contrôle de gestion dans le secteur non marchand, in Berland Y. et de Rongé Y. (dir.), *Contrôle de gestion*, Pearson. Ouvrage labellisé par le Collège de la FNEGE.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2009), Culture du résultat et pilotage par les indicateurs dans le secteur public, in Pras B. (coord.), *Management : enjeux de demain*, Vuibert.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2008), Comme l'entreprise l'État doit adopter une culture du résultat, in Pezet A. et Sponem S. (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, Édition La Découverte. Version « poche » en 2010.

Chatelain-Ponroy S. (2000), Le contrôle de gestion dans les musées, in Colasse B. (dir.), *Encyclopédie de la comptabilité, du contrôle de gestion et de l'audit*, Économica. 2^e édition (version entièrement nouvelle de l'article) en 2009.

OUVRAGES

Burlaud A., Chatelain-Ponroy S., Simon C. (2016), Le calcul des coûts dans les PME : prévoir et communiquer, L'expert en poche, Éditions Eyrolles.

Burlaud A., Chatelain-Ponroy S., Simon C. (2015), Le calcul des coûts dans les PME : connaître et agir, L'expert en poche, Presses Universitaires de France.

Chatelain-Ponroy S., Constant A-S., Morin-Delerm S. (2011), Relations professionnelles, Foucher.

Burlaud A., Teller R., Chatelain-Ponroy S., Mignon S., Walliser R. (2004), Contrôle de gestion, Vuibert.

Chatelain-Ponroy S., Burlaud A., Simon C. (2000), Comptabilité de gestion, QCM et applications, Vuibert. 2^e édition en 2003.

Chatelain-Ponroy S. (1998), Le contrôle de gestion dans les musées, Économica.

COMMUNICATIONS A DES CONGRES A COMITE DE LECTURE

Benoit B., Chatelain-Ponroy S., Do H. (2019), Le processus de construction de bonnes pratiques dans une organisation en réseau, *Colloque international de l'Association Internationale de Recherche en management Public (AIRMAP)*, Paris, 23 et 24 mai 2019.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2016 et 2017), Do Performance Metrics Erode Collegiality? Empirical Evidence from French Universities

28th Annual Meeting conference of the Society for the Advancement of Socio-Economics (SASE), University of California, Berkeley, 24-26 June 2016.

32nd EGOS colloquium, Sub-theme 53: Power over Modern Universities, Naples (Italy), 7-9 July 2016.

10th Conference on New Directions in Management Accounting, Brussels, 14-16 December 2016.

Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Poitiers, 30-31 mai 2017.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2016), Academics' values in French universities. Does commitment to performance match with commitment to university 'publicness'? *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)*, Clermont-Ferrand, 18-20 mai.

Boitier M., Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Rivière A., Sponem S. (2014 et 2015), Le Nouveau Management Public dans les universités françaises, un puzzle doctrinal encore mal articulé en pratiques ?

Colloque international de l'Association Internationale de Recherche en management Public (AIRMAP), Aix en Provence, 20 et 21 mai 2014

Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Toulouse, 19 et 20 mai 2015

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2014), Academics' values in French universities. Is commitment to performance compatible with commitment to university 'publicness'? *University Missions: Reconfigurations, Interplay and Contradictions*, 4th RESUP international conference – Lyon, France, 11-13 December.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2013), Reforms in French Public Universities. How does commitment to performance match with commitment to public values?

29th EGOS colloquium, Track 06: (SWG) Hybrids and Hybridization in Public Management and Organizations, Montréal, 4-6 July

Consortium for Higher Education Research (CHER), Track: The Fabric of identities, Lausanne, 9-11 september

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. (2013), Governance of civil society organizations: a typology, 4th EMES International Research Conference on Social Enterprise, University of Liege, Belgium, 1-4 juillet.

Chatelain-Ponroy S., Vidal O. (2013), Comptabilité et métaphores, 3^{ème} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Contrôle, Audit, Contrôle de Gestion et Gestion des coûts - ISEOR, American Accounting Association (AAA) Institut International des Coûts (IIC), Lyon, 5-7 juin.

Chatelain-Ponroy S., Vidal O. (2013), Comptabilité sans frontières : intérêt d'une cartographie, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) et de The Canadian Academic Accounting Association (CAAA), Montréal, Canada, 30 mai-2 juin.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2012), « Oui » à la performance et « oui » aux valeurs du public : les paradoxes de la communauté universitaire française ?, Colloque international de l'Association Internationale de Recherche en management Public (AIRMAP) « Valeurs publiques », Paris, 5 et 6 décembre.

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2012), Quantifier l'enseignement supérieur. Une exploration des rôles des indicateurs dans les universités françaises, IV^{ème} Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », sous le thème « La gestion des interfaces politico-administratives revue à l'aune des indicateurs de performance publique », Québec, Canada, 15 et 16 novembre.

Chatelain-Ponroy S., Eynaud P., Sponem S. Wechtler H. (2012), Governance of nonprofit organizations: a typology, 10th International Conference of International society for third sector research (theme: Nonprofit Governance and the Three Sectors: Shifting Directions, Challenging Dynamics), Siena, Italy, July 10-13.

Chatelain-Ponroy S., Morin-Delerm S. (2012), The sustainable development reporting: a new organizational practice in higher education institutions?, 28th EGOS Colloquium (Sub-theme 57: Designing Organizational Control: Paths and Stakes of a Practice-Based Perspective), Helsinki, Finland, July 5-7.

Chatelain-Ponroy S. (2010), A New Metaphor for Understanding Management Control Practices, 10th World Congress – International Federation of Scholarly Associations of Management (ISFAM), july.

Chatelain-Ponroy S. (2010), La partie immergée du contrôle de gestion : le contrôle de gestion comme langage et comme outil de socialisation des managers, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Nice, mai.

Chatelain-Ponroy S. (2009), Le recours à la métaphore : une voie de compréhension du contrôle de gestion ?, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Strasbourg, mai.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2008), Culture du résultat et pilotage par les indicateurs dans le secteur public, États généraux du Management (FNEGE), Sénat, 17 octobre.

Chatelain-Ponroy S., Lévy A. (2007), Émergence et cheminement de la notion de juste valeur, Journée de recherche sur les conséquences de la mise en place des nouvelles normes internationales IAS-IFRS sur l'analyse et la gestion financières des organisations, CRC–Greg (EA 2430), 14 septembre.

Chatelain-Ponroy S., Cellier F. (2005), Les objectifs de performance et l'objectivité de la notion de performance (co-auteur : François Cellier), Ateliers de recherche Ville-Management « La performance publique locale : composants et mesure », Paris, décembre.

Chatelain-Ponroy S. (2001), Difficultés d'analyse des coûts des organisations culturelles, Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Metz, 17 - 19 mai, cédérom.

Chatelain-Ponroy S., Claret N. (2000), Contrôle de gestion et organisations culturelles et Synthèse de l'atelier « Les nouveaux champs du contrôle de gestion » (co-auteur : Nathalie Claret), Journée de recherche du Pésor « Quel avenir pour le contrôle de gestion ? », Université Jean Monnet – Paris Sud, 3 mai.

Chatelain-Ponroy S. (1997), Le marketing mix en milieu muséal. Une revue de la littérature, Séminaire de recherche « Marketing de la culture et des loisirs », CREGO, IAE Dijon, 27 novembre.

Chatelain-Ponroy S. (1997), Le contrôle de gestion dans les musées. Etude des pratiques françaises, Congrès IAAER / AFC, 23 - 25 octobre, Paris, cédérom.

Chatelain-Ponroy S. (1997), Les nouvelles sources de financement des musées, Groupe de recherche sur les musées et le patrimoine, Paris, janvier.

Chatelain-Ponroy S. (2019), Autour de l'ouvrage « Solidarité et organisation : penser une autre gestion », Table-ronde animée par Nathalie Raulet-Croset, IAE de Paris, 5 juin.

Chatelain-Ponroy S. (2016), « Comment les Institutions prennent-elles en compte l'impact de la recherche en sciences de gestion ? », Table ronde animée par Jacques Igalens, *États généraux du Management*, Toulouse, 26-27 mai.

Chatelain-Ponroy S. (2016), « Le rôle des ouvrages dans la valorisation et la diffusion des idées et pratiques en sciences de gestion », Table ronde animée par Géraldine Schmidt, *Remise des Prix des Meilleurs Ouvrages de Recherche en Management*, 15 mars, FNEGE.

Chatelain-Ponroy S. (2015), Contrôle de gestion des organisations publiques, *Journées de recherche transversale du CNAM*, Paris, 10 décembre.

Chatelain-Ponroy S., Morin-Delerm S., Vidal O. (2014), Communiquer les résultats de ses recherches à différents publics, *Journées de l'École Doctorale Abbé Grégoire*, Paris, 20-21 mai.

Chatelain-Ponroy S., Musselin C., Mignot-Girard S., Sponem S. (2013), La gouvernance des universités françaises : État de la situation et enjeux, Conférence invitée, *81^e du Congrès de l'Acfas - Colloque 10 - La collaboration universitaire France-Québec à l'heure des savoirs sans frontière*, Québec : Canada, 7 mai.

Chatelain-Ponroy S., Musselin C., Mignot-Girard S., Sponem S. (2012), État des lieux de la gouvernance des universités françaises, Conférence invitée, *Congrès de la CDUL « La gouvernance des universités, quelle place pour les UFR dans le cadre des RCE ? »*, Rennes, 30 et 31 mars.

Chatelain-Ponroy S., Sponem S. (2008), La culture du résultat et le pilotage par les indicateurs dans le secteur public : pratiques et limites, Conférence invitée, *Journée d'actualité de l'Association Francophone de Comptabilité*, 2 octobre.

RAPPORTS DE RECHERCHE

Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gérard S., Musselin C., Sponem S. (2012), La gouvernance des universités françaises Pouvoir, évaluation et identité, rapport de recherche disponible : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00729058>

Adda, J., Delpech, B., Lamy, M., Roé, V., Eynaud, P., Chatelain-Ponroy, S., & Sponem, S. (2012), Rapport «La gouvernance des associations », Mut-Asso, Conférence permanente des coordinations associatives.

Chatelain-Ponroy S., Rival M., Sponem S., Torset C. (2006), Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion, enquête commandée par l'Agence de Mutualisation des Universités et Etablissements et l'École Supérieure de l'Éducation Nationale.

Chatelain-Ponroy S., Destacamp B. (2005), Analyse comparative du fonctionnement des musées ou centres d'art modernes et contemporains, en collaboration avec Barbara Destacamp, rapport commandé par Agriate Conseil – Cabinet dédié au secteur public – pour le Conseil régional de Midi-Pyrénées.

Biardeau S., Chatelain-Ponroy S., Evrard Y., Mazallon F. (2001), Etude des coûts et des retombées directes, indirectes et qualitatives des théâtres lyriques, Rapport de recherche commandé par la chambre professionnelle des directeurs d'opéra, février.

DIFFUSION DE LA CULTURE SCIENTIFIQUE

Chatelain-Ponroy S., Deville A., Burlaud A. (2018), Évaluation : sens et contresens, *The Conversation*, <https://theconversation.com/evaluation-sens-et-contresens-96568>

Chatelain-Ponroy S., Deville A. (2018), Repenser l'évaluation en gestion, Fenêtres ouvertes sur la gestion, *Xerfi Canal*. https://www.xerficanal.com/fog/emission/Stephanie-Chatelain-Ponroy-Aude-Deville-Repenser-l-evaluation-en-gestion_3746341.html

Chatelain-Ponroy S., Deville A. (2018), Les critères d'évaluation des unités de recherche par le Hcéres, Fenêtres ouvertes sur la gestion, *Xerfi Canal*. http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/emission/Stephanie-Chatelain-Ponroy-Aude-Deville-Les-criteres-d-evaluation-des-unites-de-recherche-par-le-HCERES_3746340.html

SUPPORTS PEDAGOGIQUES

Chatelain-Ponroy S., Vidal O. (2014), Épistémologie et méthodologie de la recherche en gestion (Mémoire DSCG), Cnam-Intec.

Chatelain-Ponroy S., Constant A-S. (2006), Le mémoire de Master, Cnam-Intec. Support mis à jour et renouvelé partiellement tous les ans.

Cellier F., Chatelain-Ponroy S. (2005-2010), Gestion comptable et budgétaire de l'État. Les apports de la LOLF, Cnam-Intec. Support mis à jour et renouvelé partiellement tous les ans.