



### **Parcours universitaire et diplômes**

- Mars 2014*      **Habilitation à Diriger des Recherches** de l'Université Paris 2 Panthéon Assas sous la direction du Pr. Véronique Chanut, *Les stratégies politiques des organisations : un objet de recherches pour les sciences de gestion* HDR soutenue le 12 mars 2014.  
Jury composé des Professeurs Frank Bournois (Paris 2) ; Alain Burlaud (Cnam) ; Jean-Philippe Denis (U. Nanterre, rapporteur) ; Jean-Pierre Helfer (IAE de Paris, rapporteur) ; Patrick Hetzel (U. Paris 2, rapporteur).
- Déc. 2002*      **Doctorat en sciences de gestion** de l'IAE de Paris (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) sous la direction du Pr José Allouche : *L'action politique des entreprises françaises : pluralité des stratégies et contribution à la création de valeur pour l'actionnaire, comparaison France/Grande-Bretagne*.  
Thèse de doctorat soutenue le 18 décembre 2002 avec les félicitations du jury, recherches honorées de la **Bourse Louis Forest de la Chancellerie des Universités de Paris**.  
Jury composé des Professeurs François Blanc (IAE de Clermont Ferrand, rapporteur) ; Jérôme Caby (IAE de Paris) ; Alain Desreumaux (IAE de Lille) ; Jean Pierre Nioche (HEC, rapporteur) ; Géraldine Schmidt (IAE de Paris).
- Juin 1999*      **Agrégation d'économie et gestion**  
Concours 1999, option B Comptabilité Finance, 3<sup>ème</sup> au classement national général.
- Juin 1998*      Admise à l'**Ecole normale supérieure de Cachan**  
Concours d'entrée en 3<sup>ème</sup> année.
- 1997-1998*      **DEA d'économie appliquée, filière entreprise et finance internationales**  
dirigé par le Pr Jean Jacques Rosa – Sciences Po. Paris  
Mémoire sur *La part du management dans la performance de l'entreprise*,  
mention Assez Bien.
- Juin 1996*      **Diplôme de Sciences Po. Paris**, section service public, dominante économie.

### **Fonctions et expérience professionnelle**

- Depuis 2018*      **Professeur des Universités au Cnam-Equipe Innovation, titulaire de la PEDR**
- 2017*      **Chevalier de l'Ordre des Palmes académiques**
- 2003-2017*      **Maître de conférences en sciences de gestion** au Conservatoire national des arts et métiers.
  - Equipe pédagogique nationale Innovation depuis 2016.
  - Institut national des techniques économiques et comptables (Intec) du département Comptabilité Contrôle Audit (CCA) jusqu'en 2016.
- 2000-2003*      **Allocataire de recherche et moniteur**, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.
- 1999-2000*      **Chargée de TD**, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.

## Responsabilités institutionnelles locales

<i>Depuis 2020</i>	Membre de l'Assemblée des Chaires du Cnam
<i>2019</i>	Médiateur National pour le <b>Grand débat du Cnam</b>
<i>Depuis 2019</i>	Membre titulaire élu du <b>Conseil d'Administration</b> du Cnam
<i>Depuis 2018</i>	Représentante de l'Ecole doctorale Abbé Grégoire du Cnam au <b>collège doctoral Hésam</b>
<i>Depuis fév 2018</i>	<b>Directrice du Laboratoire LIRSA</b> Equipe d'accueil du Cnam en gestion, économie et droit, 210 chercheurs dont 88 doctorants
<i>2017</i>	<b>Créatrice du certificat de compétences (bac+3) « Gestion de la laïcité en société »</b>
<i>Depuis 2016</i>	<b>Membre du bureau de l'Equipe « Innovation »</b>
<i>Depuis 2016</i>	<b>Créatrice et responsable nationale des formations dédiées au management public au Cnam :</b> Un parcours M2 « Prospective, innovation et management public » du master Entreprise, Innovation et Société ; Un certificat de spécialisation (bac+5) : « Politiques et management de l'innovation publique dans les territoires ».
<i>Depuis 2016</i>	Membre d'un comité de sélection MCF en finance d'entreprise pour l'EFAB (2016) Membre de deux comités de sélection MCF en CCA pour l'Intec (2017) Membre d'un comité de sélection MCF en radicalisation (2017) Membre de 4 comités de sélection (MCF anglais, MCF radicalisation, PU économie, Pr Cnam ergonomie) (2018) Membre de 7 comités de sélection (MCF logistique, MCF Management et CG, Pr Cnam Design, Pr Cnam Industries culturelles, Pr Cnam Actuariat, Pr Cnam travail social, Pr Cnam tourisme) (2019) Membre d'un comité de sélection MCF en management public et privé (2020)
<i>Depuis 2015</i>	<b>Membre de l'Equipe de direction de l'Ecole Doctorale</b> Abbé- Grégoire (ED 546) SHS du Cnam (350 doctorants, 9 UR), chargée de l'organisation des journées doctorales, membre du conseil de l'ED depuis 2016.
<i>2014-2017</i>	Membre titulaire élu du <b>Conseil scientifique</b> du Cnam (1618 votants), secrétaire adjointe.
<i>2013, 2014, et depuis 2017</i>	Membre de la <b>commission d'attribution des contrats doctoraux</b> en SHS (ED Abbé Grégoire) au Cnam.
<i>Depuis 2013</i>	<b>Membre du Bureau du LIRSA</b> , laboratoire d'économie, droit et de gestion du Cnam
<i>2003-2018</i>	<b>Responsable national d'unités d'enseignement Cnam-Intec (30 vacataires-1500 étudiants) :</b> Recrutement et coordination d'enseignants pour les cours oraux (10 groupes par semaine sur 24 semaines : équipe de 11 enseignants vacataires) et pour les enseignements à distance, les corrections de devoirs et d'examens nationaux (équipe de 30 enseignants vacataires). Rédaction et coordination de travaux d'écriture (4 séries de photocopiés, 6 devoirs) ; Animation d'un forum pour la formation ouverte à distance.

*Matières concernées* : management (1500 étudiants : depuis 2008) ; gestion des associations (50 étudiants : 2003-2009) ; finance de marché (50 étudiants : 2003-2009) ; gestion et comptabilité du commerce international (50 étudiants : depuis 2009).

### **Responsabilités institutionnelles nationales**

*Depuis 2011*

Membre de deux **comités de sélection MCF 06** de l'IAE de Nice (2011)  
Membre d'un **comité de sélection MCF 06** à l'Université Paris 2 (2014)  
Membre de deux **comités de sélection MCF 06** à l'IAE de Pau et de Dijon (2016)  
Membre d'un **comité de sélection PR 06** à IAE de Poitiers (2018)  
Membre d'un **comité de sélection PR 06** à l'Université de Paris 2 (2019)  
Membre de deux **comités de sélection MCF 06** à l'Université de Paris 2 (2020)

*2011-2017*

Membre titulaire nommé du **Conseil National des Universités** (deux mandatures)

*2007-2018*

Concepteur des **sujets d'examens nationaux** de la filière expertise comptable pour l'UE DCG de management.

*2006-2008*

Membre du **jury du concours national de l'Agrégation externe d'Economie et de Gestion** (enseignement secondaire) en économie d'entreprise et management.

## 1. Travaux de recherche hors thèse et HDR

- **Revue académiques (comité de lecture) : 17**

- **2020 : Chanut, Rival** : « L'injonction territoriale : un levier d'innovation pour l'évaluation des politiques publiques ? », *Finance-Contrôle-Stratégie*, NS\_7, On line 9janvier (Fnege3/HCERES B).
- **2018 : Chanut, Rival, Lallemand, Peng et Rochette**, « Nouvelles idées sur le management public, un champ en construction ? » *Management international*, juin, p. 107-120 (Fnege 2/ HCERES A).
- **2018 : Rival et Major**, “What lobbying ethics and what for?, the case of French lobbying consulting firms.”, *Journal of Business Ethics*, Online 5 avril,2016, published June 2018, vol150 n°1, p.99-116 (Fnege 2/HCERES A).
- **2017 : Rival et Ruano-Borbalan** : «La fabrique des politiques publiques co-construites, idéologies et pratiques innovantes », *Politiques et Management Public*, n°1-2, vol 34, p.5-16 (Fnege 4/HCERES C).
- **2016 : Chanut, Albizzati, Rhazi, Rival et Rochette**, « Le corps français des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts, une profession résiliente ? *Revue de gestion des ressources humaines*, p.61-78 (Fnege 2/HCERES A).
- **2015 : Rival et Chanut**, « Les stratégies politiques des organisations : de nouvelles perspectives pour la recherche en gestion », *Revue Française de Gestion*, octobre, p. 71-88 (Fnege 2/HCERES B).
- **2015 : Rival**, « Alignement stratégique et stratégies politiques, un entretien avec Thomas Lawton», *Revue Française de Gestion*, octobre, p. 183-188 (Fnege 2/HCERES B).
- **2013 : Rival et Vidal**, « Comptabilité et politique, des liens complexes et réciproques », *La Revue des Sciences de Gestion Direction et gestion*, n°263-264, septembre-décembre, p.15-18 (Fnege 4/HCERES C).
- **2013 : Boutmy et Rival**, « Action publique des collectivités locales françaises et réforme comptable : Vers plus de transparence ? », *Politiques et Management Public*, n°3, juillet-septembre, p. 373-393 (Fnege 4/HCERES C).
- **2012 : Bourguignon et Rival**, « Syndicats de salariés français et lobbying : quelle place pour un acteur atypique dans l'influence des décisions publiques? », *Gestion et Management Public*, n°1, sept-oct., p. 21-37 (Fnege 3/HCERES C).
- **2012 : Rival**, « Entreprises privées et décision publique : acteurs et organisation stratégique du lobbying dans les grandes entreprises en France », *Politiques et Management Public*, n°3, vol 29, p. 431-449 (Fnege 4/HCERES C).
- **2012 : Rival**, “Are firms’ lobbying strategies universal? Comparison of lobbying by French and UK firms », *Journal of Strategy and Management*, vol 5, issue 2, p. 211-230. Cette revue, éditée par Emerald, est référencée sur ABI/INFORM et ProQuest (1755-425X).
- **2010 : Lévy et Rival**, « Les associations du secteur médicosocial sous tutelle publique : vers l'émergence de formes d'entrepreneuriat ? », *Politiques et Management Public*, n°3, vol.27, p. 55-77 (Fnege 4/HCERES C).
- **2007 : Rival**, « L'entrepreneuriat institutionnel crée-t-il de la valeur pour l'actionnaire ? Le cas du lobbying des entreprises cotées en France et en Grande-Bretagne », *La Revue du financier*, n°168, novembre-décembre, p. 152-169. Cette revue était classée AERES et CNU 06 (C) lors de la parution de l'article (0223-0143).
- **2007 : Rival**, « Intelligence économique et performance boursière des entreprises, Le cas de l'évaluation de la démarche de lobbying des entreprises françaises et anglaises par la méthode des études d'événement », *Vie et Sciences de l'Entreprise* (anciennement *Vie et Sciences Economiques*), n° spécial 174-175 « Intelligence économique », juin, p. 119-141. Cette revue était classée AERES (0336-142X) lors de la parution de l'article.
- **2006 : Chatelain-Ponroy, Rival, Sponem et Torset**, « Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion », *Revue française de comptabilité*, n°393, novembre, p. 43-46. Cette revue était classée CNU 06 (C) lors de la parution de l'article (0484-8764).

- **2006 : Rival**, « Vers un lobbying éthique ? Ou comment pratiquer l'influence sans corruption », *Entreprise éthique*, n° 24, avril, p. 69-76. Cette revue est publiée par le Cercle d'Éthique des Affaires (1256-5482).

### Compte rendu de lecture : 1

**2012 : Rival**, « Comptabilité et contrôle : de l'enseignement aux enseignements sociétaux », Compte rendu de lecture de l'ouvrage Comptabilité, contrôle et société (Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud), *Gérer et Comprendre*, n°109 septembre, p. 80-82 (Fnege 3/HCERES B).

#### • Autres supports : 11

-**2020 : Rival**, « Innover dans la quête du sens et en co-construction avec tous les acteurs », *Acteurs Publics*, février 2020, 4p.

-**2018 : Rival**, « Former au management public : l'innovation publique a ses conditions. », *Cadres*, n°478, septembre, p. 67-71.

- **2017 : Rival**, « Le management selon Macron s'apparente à celui d'une entreprise familiale », Entretien au Journal *Le Figaro*, 06 aout.

- **2017 : Rival**, « Des périodes délicates pour les entrepreneurs », Entretien au journal *La Croix*, lundi 20 février, p. 3.

- **2016 : Rival**, « Administration : peut-on former à l'innovation publique ? », *The Conversation.com/fr*.

- **2016 : Rival**, « Le lobbying n'est pas toujours ce que l'on croit », *Le Monde*, jeudi 7 avril, p. 7 du Cahier économie et entreprise.

- **2016 : Rival et Chanut**, « Lobbying : aller au-delà des poncifs par la recherche », *The Conversation.com/fr*.

-**2015 : Rival**, « Sauvez un arbre, embauchez un expert-comptable ! », entretien accordé au *Cnam mag'*, n°3, Octobre, p. 31.

- **2013 : Rival**, « Défendre l'identité intellectuelle de Sciences Po. », *Sciences Po. Alumni Magazine*, n° 4, avril, p 10.

- **2011 : Rival**, « L'influence, une pratique qui ne va pas de soi pour les entreprises en France », *Rue Saint Guillaume*, n° 162, mars-avril, p 40-42.

- **2002 : Rival**, « Lobbying et performance : une étude de l'action politique des entreprises françaises, 1995-2000 », *Cahiers de recherche du GREGOR*, n°4.

#### • Ouvrages : 3

- **2021 : Burlaud, Chatelain, Gibert, Rival**, *Les grands auteurs en management public*, Editions EMS Management et Société, à paraître.

- **2021 : Rival, Armandy**, *Innovation publique et nouvelles formes de management public*, collection Doc' en poche, La documentation française, à paraître.

- **2014 : Rival, Bournois, Chanut**, *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, éditions ESKA, 300 pages. Labellisé par le collège labellisation de la Fnege 2015.

#### • Chapitres d'ouvrages : 5

- **2014 : Déjean et Rival**, « L'appropriation progressive des enjeux de la RSE par la profession comptable, un chemin incertain », in *Mélanges en l'honneur de Christian Hoarau*, Coordonnés par Alain Burlaud, Ordre des Experts Comptables, p.279-286.

- **2014 : Rival, Bournois, Chanut**, « Intelligence économique et lobbying, pour une recherche soucieuse des valeurs publiques », in *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, Madina Rival, Frank Bournois et Véronique Chanut (eds), éditions ESKA, p 17-28.

- **2014 : Rival et Sémo**, « Du lobbying à la co-construction du Service Public, une entreprise à la recherche de valeur publique dans le secteur de l'eau en France », in *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, Madina Rival, Frank Bournois et Véronique Chanut (eds), éditions ESKA, p 249-272.

- **2008 : Gardin, Rival, Torset**, « La régulation tutélaire des associations médico-sociales », in *La gouvernance associative*, C. Hoarau, J.L. Laville (eds), éditions Erés, 2008, p. 131-151. Cet ouvrage a été réédité sous le format poche en 2013.

- **2008 : Rival**, « Associations et entrepreneuriat institutionnel », in *La gouvernance associative*, C. Hoarau, J.L. Laville (eds), éditions Erés, 2008, p. 215-225. Cet ouvrage a été réédité sous le format poche en 2013.

- **Communications à colloques à comités de lecture:** (principales depuis 2012)

- **2020 :**

« Rôle des tiers lieux dans la fabrique innovante des politiques publiques territoriales. Étude comparative de la métrologie citoyenne en France, Allemagne et Canada », communication avec Anne Berthinier-Poncet, **colloque de l'Acfas (Association francophone pour le savoir)**, Sherbrooke, Canada, mai.

“Engaging and Supporting International PhD Students and Early Career Faculty in the HR Division”, PDW for the 80th Annual Meeting of the **Academy of Management** taking place 7-11 August 2020 in Vancouver, BC, Canada.

“The MED Division Ambassadors Program: Broadening our Sight on Management Education Internationally”, PDW for the 80th Annual Meeting of the **Academy of Management** taking place 7-11 August 2020 in Vancouver, BC, Canada.

- **2019 : Academy Of Management (AOM)**, Boston, août

« Inclusive management consulting: a study of client-consultant relationship » communication avec Michel Seccia, Richard Major et Maryse Carmes

« Business Processes, Organizational Transformation and Social Media: An Action Research in China », communication avec Emmanuel Monod, Christina Yang, Yue Hillon, Alan Eisner, Black Wang and Caroline Li

Participation à 3 PDW : « Artificial Intelligence: Which Impact on Management? » ; « Professional Doctorates: The Road Toward Inclusion and Internationalization » ; «The MED Division Ambassadors Program: On the Road to Inclusiveness and Internationalization »

- **2018:** “Lobbying et retour du régalien, perspectives internationales de recherche », table ronde, **colloque PMP**, Paris, décembre.

-**2018 :** “Professional doctorates: a relevant contribution for improving lives”, PDW speaker, **Academy Of Management (AOM)**, Chicago, août.

- **2017 :** « Former à l’innovation publique : des recettes universelles ? », communication au **colloque annuel de l’Association Internationale de Recherche en Management Public**, Nice, 1 et 2 juin.

- **2017 :** « Nouvelles réalités, nouvelles formations : peut-on former à l’innovation publique ? », communication avec Christian Bouché, **VIIIe Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Paris, 23 et 24 février.

- **2016 :** “Making public and private organizations meaningful : a co-production of practice knowledge”, Professionnal Development Workshop, avec Véronique Chanut, Richard Major et Jacques Rojot, **Academy Of Management (AOM)**, Anaheim, août.

- **2015 :** L’évaluation publique territoriale : de la re découverte à l’innovation, communication co- écrite avec Véronique Chanut, **symposium VII Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Montpellier, 26 et 27 novembre.

- **2015 :** Les grands corps d’Etat ont-ils une stratégie ? le cas des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts, communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizatti, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **XXIVe conférence de l’AIMS**, Paris, juin.

- **2015 :** Les experts comptables face aux enjeux liés à la Responsabilité Sociale des Entreprises : désintéret ou appropriation, communication co-écrite avec Frédérique Déjean, **36<sup>ème</sup> congrès de l’association Francophone de Comptabilité (AFC)**, Toulouse, 19-20 mai.

-**2014 :** « Les ingénieurs d’Etat : une profession « établie » ?, le cas français du corps des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizatti, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **VI Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Montréal, 27 et 28 novembre.

-2014 : « Le phénomène corporatiste à l'épreuve des réseaux d'action publique :

Le cas français du corps des ingénieurs des ponts, des eaux et des forêts », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizzati, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **Conférence annuelle du GEAP**, Speyer 10- 12 septembre 2014.

-2014 : « Comptabilité sociale et environnementale : les stratégies de lobbying de la profession comptable », communication co-écrite avec Frédérique Déjean, **RIODD**, Bordeaux, octobre.

-2014 : “What Words provide effective consulting-research feedback in practice?

The case of elites”, coordination d'un Professionnal Development Workshop, animé avec Frank Bournois, Véronique Chanut, Richard Major et Jacques Rojot, **Academy Of Management (AOM)**, Philadelphie, août.

-2014 : « Nouvelles idées sur le management public, un champ en construction ? », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Anne-Sophie Lallemand, Hongxia Peng, et Corinne Rochette, **Troisième conférence de l'Association internationale pour la recherche en management public, AIRMAP**, Aix en Provence, mai.

-2013 : « Du lobbying à la diplomatie stratégique : le cas du secteur de l'eau en France », communication écrite avec Igor Sémo, **1ère journée Diplomaties stratégiques de l'Association internationale de management stratégique (AIMS) : L'exercice des diplomaties stratégiques : enjeux internes et externes**, 28 mars.

-2012 : « Du lobbying à la co construction du service public : le cas du secteur de l'eau en France », communication écrite avec Igor Sémo, **Deuxième conférence de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP)**, Paris, décembre.

-2012 : « Les stratégies hors marché, quand l'entreprise se saisit de la chose publique », communication écrite avec Frédérique Déjean, **Troisièmes Etats Généraux du Management**, Strasbourg, octobre.

-2012 : « Ethics in management consulting: theoretical and practical implications », participation au Professionnal Development Workshop coordonné par Laurent Cappelletti, **Academy Of Management (AOM)**, Boston, août.

-2012 : “From informal practices to formal conduct: Ethical practices and issues in French lobbying consulting”, communication écrite avec Richard Major, **prix du meilleur article de la Benedictine University, Academy Of Management (AOM)**, Boston, août.

-2012 : « Responsabilité sociale des entreprises et lobbying : quelle éthique pour quels enjeux dans les cabinets de conseil en lobbying ? », communication écrite avec Richard Major, **XXIème conférence de l'AIMS**, Lille, juin.

#### • Conférences invitées : 7

- 2020 : « Le décryptage de la crise du COVID 19 par les sciences de gestion », Vidéo les experts du Cnam au cœur des débats, <http://blog.cnam.fr/madina-rival-le-decryptage-par-les-sciences-de-gestion-1156926.kjsp>

- 2020 : Entreprendre et innover dans le secteur public », *Club des entrepreneur Made in Le Cnam*, Paris, 11 mars.

- 2019 : « Faire confiance pour transformer, l'entreprise libérée est-elle applicable au secteur public ? », Débat pour Acteurs Publics TV dans le cadre de la semaine de l'innovation publique. 28 novembre.

<https://www.modernisation.gouv.fr/nos-actions/la-semaine-de-linnovation-publique/suivez-la-semaineip-en-direct>

- 2019 : « Illusion ou révolution ? A quoi servent les labs publics ? », Débat des rencontres 2019 des Acteurs Publics, Cour des Comptes, 26 juin. <https://www.acteurspublics.fr/webtv/emissions/les-rencontres-des-acteurs-publics/debat-illusion-ou-revolution-a-quoi-servent-les-labs-publics>

- 2019 : Conférence de clôture des *jours think education et recherche* (news thank), « Réussir seul ou ensemble ? L'ESR français à l'épreuve du collectif ? », « l'ESRI français sait-il influencer et trouver sa place dans le débat politique ? », 13 février, Université Paris Dauphine. <https://education.newstank.fr/fr/thinkER>

-2015 : Conférence d'ouverture et fil rouge des *Entretiens Territoriaux de l'INET*, « Sens valeur et transition », 2 et 3 décembre à Lyon. <http://www.inet-ets.net/editions-2015/programme-2015/>

- 2015 : Conférence atelier «Construction du réseau et insertion professionnelle », *Journées doctorales du Cnam*, 20 et 21 mai.

- **Contrats de recherche :**

-**Janvier 2020 (12 mois)** : Direction d'une convention avec le GIP Campus ESPRIT Industries de Redon d'un montant de 4000 euros en collaboration avec Anne Berthinier-Poncet sur la question des innovations publiques et privées.

- Participation à **2 rapports de recherche** (Cnam 2007 programme de recherche pour le conseil permanent de la vie associative, sous la direction de J.L. Laville et C. Hoarau ; Sciences Po. Alumni 2010).

- 2004-2018 : conception et co-rédaction du **cours par correspondance de l'Intec-Cnam** diffusés par le Cned (soit environ 4 photocopiés de 130 pages chacun) en gestion financière, économie, management.

## 2. Expérience pédagogique

*Formation initiale, continue et en apprentissage ; enseignement en présentiel et à distance*

- **Enseignements au Cnam : un enseignement varié en gestion, une spécialisation en management public et formation à la recherche**

- Enseignements niveau Licence et Master dans le cadre de l'équipe Innovation (180 heures) :

Cours d'**innovation publique**, M2 Innovation, entreprises, société (depuis 2016).

Cours de **management public** (L/M), certificat de spécialisation Politiques et management de l'innovation publique dans les territoires (depuis 2016).

Cours de **théorie des organisations et méthodes de recherche** (niveau M2), certificat de spécialisation Initiation à la recherche en sciences humaines et sociales (depuis 2019/20).

-Enseignement dans le cadre du **parcours doctoral de l'ED Abbé Grégoire** (depuis 2017) :

Les métiers de l'enseignement et de la recherche (4 heures)

- Enseignement dans le cycle des **ingénieurs du Cnam** : « L'ingénieur et le politique » (3 heures en 2018)

- Enseignements en 2<sup>ème</sup> année de Master de Comptabilité Contrôle Audit : Cours de **méthodologie de recherche** de l'UE CFA 246 (18 heures) 2011-2018.

- Enseignements en 1<sup>ère</sup> année de Master de Criminologie, sécurité, défense, renseignement : Cours de **méthodologie et initiation à la recherche** de l'UE CRM 202 (13,5 heures) depuis 2015.

- Enseignements niveau Licence et Master dans le cadre du DCG/DGC à l'Intec :

Cours et TD de **management stratégique et théorie des organisations**, UE 203 (90 heures par an en 2005 et 2006) et 117 (90 heures en 2007 et 180 heures de 2008 à 2016).

Cours et TD de **gestion financière**, UE 204 (80 heures par an de 2003 à 2005).

Cours et TD d'**économie**, UE 102 (90 heures en 2006) et 115 (90 heures en 2007).

Cours et TD de **grand oral d'économie en anglais**, UE 216 (16 heures en 2010-2011).

- Enseignements niveau Licence à l'Ecole nationale des assurances (Enass) : TD d'**économie** (50 heures par an de 2006 à 2008).

- Enseignements en 2<sup>ème</sup> année de Master spécialisé en marketing et distribution : Cours sur **le lobbying** (15 heures). 2003-2005.

- **Interventions dans d'autres établissements : lobbying et sciences de gestion**

-*Ena, Strasbourg* : **Cours d'innovation publique**, (16 heures). 2017-2018

- *Sciences Po. Rennes* : Séminaire **Organisation Hommes et Management**, Cours de 4<sup>e</sup> année (12 heures). 2015-2016.

- *Université Paris 2 Panthéon-Assas* : « **Affaires publiques et lobbying : enjeux, pratiques, éthique** », cours niveau M (2 heures). 2014.

- *Sciences Po. Paris* : Conférence d'ouverture sur le **lobbying** (3 heures par an). 2003-2005.

- *IAE de Paris (Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne)* : **Gestion des ressources humaines**, cours niveau M (18 heures). 2002-2003.

- *Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines* (entre 1999 et 2003) : enseignements en DESS CAAE (TD d'**économie** 16 heures par an de 1999 à 2003) et enseignements en MSG (TD de **gestion financière** (80 heures par an de 1999 à 2003).

- **Coordination et tutorat (Cnam-Intec, Cnam Innovation, Cnam entreprise)**



- Suivi de mémoires en management public niveau M2 depuis 2016 ; Tutorat d'apprentissage dans le cadre de la formation à l'expertise (2003-2018) ; Membre de jury de l'UE d'économie en anglais du DSCG/DSGC (2003-2018) ; Membre de jury de VAE depuis 2009 ; Agrément des sujets et suivi des mémoires de l'UE de relations professionnelles du DSCG/DSGC (2010-2018).

- 2017/2019 : Référent académique pour la formation sur « L'évaluation des politiques publiques » pour la DGAPFP, Cnam entreprise.

- **Visting :**

**Avril 2020** : visiting sur la question de la formation des hauts fonctionnaires, **Enap, Montréal, Canada.**

*Reporté en raison du COVID*

- **Encadrement de la recherche (en section 06 sauf précision)**

Niveau M2 et mastère

- Suivi des mémoires M2 du master Comptabilité Contrôle Audit depuis 2011 et du M2 IES Innovation publique depuis 2017.

- Participation à un jury de thèse professionnelle du mastère en économie et gestion de la santé en 2014.

Niveau Doctorat : 6

**- Direction de thèse à l'ED Abbé Grégoire du Cnam :**

1. Michel Seccia, *La relation consultant-client : représentations et performance*, inscription en octobre 2016 au sein du Lirsa-Cnam. **Thèse soutenue le 20 novembre 2019.** Doctorant qualifié au Cnu 06 2020.

2. François Nicolle, *Stratégies d'influence et vecteur digital, le cas des établissements d'enseignement supérieur en France*, inscription en novembre 2016 au sein du Lirsa-Cnam, co-encadrement avec Maryse Carmes, MCF Cnam-Dicen. **Thèse soutenue le 3 juillet 2020.** Doctorant en poste d'enseignant chercheur en école de commerce.

3. Angéline Armandy, *Innovation publique, transformation des acteurs et de leurs apprentissages*, inscription en novembre 2017 au sein du Lirsa-Cnam.

4. Emilie Michelin, *Innovation publique et logique entrepreneuriale dans le cadre du secteur social des collectivités territoriales*, inscription en septembre 2019 au sein du Lirsa Cnam, co-encadrement avec Anne-Françoise Bender MCF Lise-Cnam.

5. Liz Awad, *La réception des politiques publiques en situation extrême, le cas de la politique éducative et de l'accueil des enfants réfugiés syriens au Liban*, inscription en septembre 2019 au sein du Lirsa Cnam, co-encadrement avec Marie-Astrid Le Theule MCF Lirsa-Cnam.

**-Co direction de thèse (50%)**

1. avec Frédérique Déjean, Dauphine PSL Research university

Marc Uzan, *Comment une profession règlementée tente-t-elle d'étendre son terrain professionnel ? Le cas de la profession comptable et du conseil juridique*, inscription en octobre 2014 à l'ED Abbé Grégoire du Cnam. Abandon à ce jour

**- Participation comme suffragant à un jury de thèse : 7**

1. Mohammed Barnia, *La création de valeur ajoutée socio-économique par l'audit interne, cas d'entreprises et d'organisations marocaines*, soutenance le 11 septembre 2015 au Cnam.

2. Xavier Parisot, *Influence des logiques d'innovation ouverte sur l'émergence des écosystèmes d'affaires dans les bio-industries françaises*, soutenance le 6 juillet 2015 au Cnam.

3. Fadia Bahri Korbi, *Spécificité de l'intégration des systèmes d'information dans les alliances stratégiques asymétriques*, soutenance le 28 janvier 2016 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.

4. Dorca Ahizi, *Performance des projets d'aide au développement en Côte d'Ivoire et proposition d'un outil standard d'évaluation de performance*, soutenance le 2 avril 2019 au Cnam.

5. Denis Teisseire, *Genèse instrumentale des technologies numériques dans les activités des préfets*, soutenance le 28 juin 2019 en sciences de l'information et de la communication au Cnam.
6. Sylvain Mondon. *Une approche par la pratique des relations entre action, organisation et décision en contexte extrême : le cas de la course au large à la voile*. Soutenance le 28 septembre 2020 au Cnam.
7. Sandra Renou. *Les stratégies collectives des entreprises du secteur des énergies renouvelables*. Soutenance le 30 novembre 2020 à l'école Polytechnique.

**- Participation comme rapporteur à un jury de thèse : 7**

1. Mickaela Angel, *Le tourisme médical au Maroc : enjeux et nouvelles compétences des professionnels de santé*, soutenance le 5 décembre 2016 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.
2. Phuong An Nguyen Thi, *Les compétences en GRH des managers, le cas du secteur hôtelier de Genève*, soutenance le 13 mars 2018 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.
3. Nesrine Tahrouni, *Repenser la relation entre les nouvelles carrières et l'engagement organisationnel*, soutenance le 21 décembre 2018, Université Paris 2 Panthéon Assas.
4. Fabio Saliba, *Conduite du changement dans des agences de communication au Brésil*, soutenance le 28 janvier 2019, IAE de Lyon.
5. Armanda Moreira, *Corporate Political Activity in the European Union*, soutenance le 6 septembre 2019, PSL Université Paris Dauphine.
6. Marie Ghislaine Issandoumou Barro, *Lean Management et collectivités locales*, soutenance le 18 décembre 2019, Université de Pau.
7. Charles Bizien, *L'utilisation de nouveaux contrats public-privé, notamment dans le cadre des smart cities*, IAE de Paris (Université Paris 1), 30 janvier 2020.

**- Participation comme président à un jury de thèse : 1**

Imen Yacoub, *Les contradictions de la norme dans la maîtrise des risques bancaires*, soutenue le 5 décembre 2018 au Cnam.

**- Participation comme rapporteur à un jury d'HDR : 1**

Jérôme Couturier, *Stratégie en action : l'affordance au secours de la pratique stratégique*, soutenue le 30 novembre 2019, Université Paris 2 Panthéon Assas.

**- Participation comme suffragant à un jury d'HDR : 2**

1. Stéphane Bourliataux-Lajoinie, *De la mesure de l'efficacité publicitaire à l'analyse du comportement des internautes*, soutenance le 30 mars 2020, Université Lyon 3.
2. Isabelle Kustos, *Mobilisation et Co-construction des savoirs sur le territoire dans le cadre du management de l'action publique : quelles capacités d'action ?*, soutenance en septembre 2020, Université de Valenciennes.

**- Participation comme rapporteur à un jury de EDBA : 1**

Yvan Topalovic, *Management et corruption, to pay or not to pay, that is the question*, soutenu le 6 février 2020, Université Paris Dauphine.

**- Participation à des pré-soutenances de thèse : 2**

1. Armanda Moreira, « Firms' non market strategies », Université Paris Dauphine, 2018
2. Charles Bizien, « L'utilisation de nouveaux contrats public-privé, notamment dans le cadre des smart cities », IAE de Paris (Université Paris 1), 2019

**- Membre de 4 comités de suivi de suivis de thèse par an depuis 2017**

Pour des doctorants du Lirsa (Cnam) ainsi que de l'Ecole d'architecture de la Villette (ED Abbé Grégoire)

### 3. Activités et responsabilités liées à la recherche

- Membre du Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Sciences de l'Action (LIRSA, EA4603, Cnam).
- Membre associé du Laboratoire de Recherche en Sciences de Gestion Panthéon-Assas (LARGEPA, EA 3386, Université Paris 2).

- **Evaluateur**

- Revues : *European Management Journal* ; *Voluntas* ; *Revue interdisciplinaire sur le management, l'humanisme et l'entreprise (ex Humanisme et Entreprise)* ; *Politique et Management Publics* ; *Gestion et Management Public* ; *Revue Française de Gestion* ; *Management International, Management & Avenir*.
- Congrès : AIRMAP, AIMS, Euram et AOM.
- Expert sur un projet de recherche dans le cadre d'un appel à financement pour PSL en 2016.
- Expert **HCERES** (recherche) : évaluation du laboratoire Litem, novembre 2018 ; évaluation d'un nouveau laboratoire à venir en décembre 2019.

- **Responsabilités au sein d'associations et de revues**

- Responsable scientifique et membre du conseil d'administration de la SFE (Société Française d'Evaluation des Politiques Publiques), 2019.
- Ambassadeur pour la France de la division MED (Management Education and Development) de l'Academy Of Management, 2019
- Membre du comité éditorial de la revue *Economie et société*, 2018
- Membre du comité de rédaction de la revue *Gestion et Management Public (GMP)* depuis janvier 2012.
- Membre du bureau (2012-2013) et du conseil d'administration (depuis septembre 2010, réélue en 2016) de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP).
- Membre du jury du prix de thèse de l'AIRMAP depuis 2017.
- Discutant aux ateliers doctoraux du symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques » (les ADIMAP) ainsi qu'à l'AIRMAP, depuis 2015.
- Membre du conseil scientifique de la revue *Politiques et Management Public (PMP)* depuis décembre 2013.

- **Organisation d'évènements scientifiques** (exemples depuis 2012)

- Membre du comité scientifique de « Artificial conference in management », Harvard University, 8 août 2019.
- Membre du comité scientifique du colloque « Management et Psychiatrie », 16 mai 2019, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.
- Chair d'une paper session « International perspectives on management consulting, theory and practice », AOM, Chicago, août 2018.
- Membre du comité scientifique du cinquième colloque de l'association et membre du *jury du prix de thèse* de l'AIRMAP, 1er et 2 juin 2017, Nice et 31 mai et 1er juin 2018, Biarritz.
- Rédacteur en chef invité avec Jean-Claude Ruano Borbalan d'un numéro spécial de *PMP* sur « la fabrique des politiques publiques : une co-construction plurielle » : 2016-2017.
- Membre du Comité scientifique restreint du 8e symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Paris, 23-25 février 2017.
- Co-organisatrice avec Jean-Claude Ruano Borbalan, d'une journée de recherche transdisciplinaire au Cnam, « La fabrique des politiques publiques », 10 décembre 2015.
- Co-organisatrice d'une session thématique AIMS (STAIMS) avec Véronique Chanut, « Dire et faire du management stratégique dans les organisations publiques », XXIVe conférence internationale de management stratégique, 4 et 5 juin 2015, Paris.
- Membre du comité scientifique du quatrième colloque de l'association AIRMAP, 28 et 29 mai 2015, Lyon.
- Modératrice du séminaire « Regards croisés sur l'épistémologie en science de gestion », organisé par Laurent Cappelletti avec Christopher Worley (USA), Henri Savall (Lyon 3), Murray Lindsay (Canada) et Robert Gephart (Canada), 10 décembre 2014, Cnam.
- Membre du comité scientifique du troisième colloque de l'association AIRMAP, 20 et 21 mai 2014, Aix en Provence.
- Présidente d'un atelier Management public du colloque de l'association AGRH, novembre 2013, Paris.

- Co-organisatrice et membre du comité scientifique de la première journée du groupe thématique AIMS sur les « Diplomatie s stratégiques », 28 mars 2013, Cnam, Paris.
- Membre du comité d'organisation et du comité scientifique du deuxième colloque de l'association AIRMAP, décembre 2012, Université Panthéon Assas Paris 2.
- Co-organisatrice avec Yuri Biondi et Riccardo Mussari d'une journée d'étude sur « Les transformations de l'action publique au prisme des réformes comptables et financières : regards croisés entre les expériences française et italienne », en collaboration avec la revue *Politiques et Management Public*, le 4 octobre 2012 au Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables.
- Coordinatrice d'un projet jeunes chercheurs pour un financement ANR (7 chercheurs sur 36 mois) sur « Les stratégies hors marché : enjeux sociétaux et politiques de l'entreprise, le cas de la profession du chiffre », projet déposé en janvier 2012 mais non sélectionné en juillet 2012.
- Co animatrice du GRT « Intelligence économique et lobbying » de l'AIRMAP depuis 2012.
- Membre fondateur du groupe thématique AIMS sur les « Diplomatie s stratégiques » depuis juin 2012.