

## Claire DELPECH

4, rue Adrien DAMALIX  
94 410 St Maurice  
Tél. 06 73 68 85 86

c.delpech@adcf.asso.fr

58 ans  
Mariée, 2 enfants



## GEOGRAPHE – URBANISTE, DIPLOMEE DE L'INSTITUT D'URBANISME DE PARIS

### Parcours professionnel

**Depuis 2004, Responsable du pôle finances, fiscalité et en charge des politiques locales de l'habitat au sein de l'Assemblée des communautés de France (AdCF).**

#### Principaux domaines de responsabilité concernant ces deux domaines d'expertise :

. **Veille réglementaire et législative** : correspondante technique auprès des parlementaires et des ministères concernés pour la définition et l'évaluation de mesures réglementaires, du contenu des projets de loi et du suivi de leur application :

- Finances : suivi des lois de finances, définition des positions de l'AdCF en matière de réforme de la taxe professionnelle (2010), d'évolution de la péréquation (2011), réforme DGF (2015), réforme de la TH et de la fiscalité (2018) ...
- Habitat : de nombreuses réformes : ENL (2006), Molle (2009), Egalité & Citoyenneté (2014) Elan (2018)....

. **Animation du réseau d'élus de l'AdCF et de responsables territoriaux intercommunaux sur les questions de finances, de fiscalité et habitat logement** : organisation des Commissions d'élus, organisation de nombreux colloques et manifestations, animation des réseaux techniques...

. **Représentation de l'AdCF au sein de différentes organisations** : rédaction d'éléments de langage et notes de préparation thématiques, participation au fonctionnement, à la définition des programmes de réflexion et d'action...

- Comité des finances locales, CNH
- Direction générale des finances publiques (DGFIP), Direction de l'habitat et des paysages (DHUP)
- Conseil d'administration de l'ANAH, de l'ANRU, de l'ANIL, du Conseil national de l'habitat

. **Référente des réseaux professionnels de l'AdCF** : pilotage de nombreux groupes de travail, organisation de colloques et manifestations.

- Groupes de chercheurs finances locales : réseau fédérant des chercheurs et praticiens en cours de constitution
- Groupes de travail au sein du ministère des finances, Afigèse
- Réseau des Acteurs de l'habitat, Forum de l'habitat privé, Etats généraux du logement
- Comité de suivi du DALO (en charge d'un groupe sur l'habitat indigne)

. **Pilotage de l'observatoire fiscal et financier** des métropoles, communautés d'agglomération et urbaines (gestion et exploitation des données, publication d'un annuaire, groupe de réflexion) ;

. **Rédaction et pilotage de nombreuses études** : les dépenses d'investissement des collectivités du bloc local (en cours), les pactes fiscaux et financiers (2015), la tarification incitative en matière de déchets ménagers (2014), les implications fiscales et financières des évolutions de périmètre (2012), les intercommunalités et la gouvernance des politiques de l'habitat au travers (2015), les communautés et la délégation des aides à la pierre (2011), les implications du volet habitat de la loi ENL (2009) ...

. **Initiatrice et co-animatrice du Réseau finances locales**, réseau regroupant sur le thème des finances locales, des chercheurs et des experts du domaine

**2000 – 2004** : directrice de mission au sein du cabinet DE conseil (CALIA Conseil), cabinet spécialisé dans l'évaluation des services publics environnementaux.

Mise en place d'un nouveau secteur d'études, sur le thème de l'intercommunalité et des déchets ménagers, au sein du cabinet.

**1997 – 2000** : consultante au sein du département collectivités locales, cabinet Ernst & Young.

En charge de la fiscalité au sein du département collectivités locales d'Ernst & Young, cabinet de consulting

**1990 – 1997** : consultante au sein du BREEF, dirigé par Victor Chomentowski, cabinet spécialisé dans les finances locales.

**1989 - 1990** : chargée de mission à la ville de Bobigny, Seine-Saint-Denis

**1987 – 1989** : séjour au Pérou, chargée de mission au sein d'un cabinet d'urbanisme intervenant dans le secteur Sud de Lima, Villa et Salvador

---

### Domaines d'expertise et compétences

. **Intercommunalité** : analyse de la diffusion du fait intercommunal, en Ile-de-France notamment, suivi des évolutions institutionnelles, démographie de l'intercommunalité...

. **Finances et fiscalité** analyse financière, expertise fiscale, évaluation des projets de création de communautés ou de modification de périmètre, prospective fiscale, péréquation, analyse des implications de la réforme fiscale, suivi des valeurs locatives...

. **Politiques de l'habitat** : suivi de la montée en régime de la compétence habitat des intercommunalités, de la délégation des aides à la pierre, mise en œuvre des PLH, analyse des politiques foncières, diagnostic parc public et parc privé, analyse de l'implication des communautés dans le domaine de l'habitat, évaluation du modèle économique de financement du logement social...

. **Animation de groupes de travail**, conduite d'entretiens, gestion de projet.

. **Gestion d'outils statistiques et de base de données** : aide à la structuration d'outil d'observation des marchés locaux de l'habitat (étude en cours), gestion et suivi de base de données (Annuaire financier des communautés d'agglomération et urbaines, Panorama financier pour les communautés de communes).

. **Contributions régulières à différentes revues** (études foncières, pouvoirs locaux, notes rapides IAU, collaboration très régulières avec la Gazette des communes...). En charge des thèmes habitat et finances au sein du mensuel de l'AdCF et la lettre hebdomadaire de l'AdCF.

. **Conceptions et animation de formations** auprès de différents organismes, CNFPT, Sciences-Po, Pont-Formations.

---

### Publications

**Contributions régulières à différentes revues** : Etudes foncières, Pouvoirs locaux, notes rapides IAU, collaboration très régulières avec la Gazette des communes...

En charge des thèmes finances et gestion publique locale de la revue *Intercommunalités*, revue mensuelle de l'AdCF, et de la lettre hebdomadaire de l'association, *AdCF direct*.

#### Publications récentes (finances) :

« Le poids des métropoles dans la commande publique » Berger Levraut, Chap. 2, 2018

« Charges de personnel des collectivités du bloc communal : l'engagement d'un processus d'intégration » Revue française d'administration publique N° 16, 2017, p. 783-802

« Les Politiques locales et la contrainte financière état des lieux et perspectives » *Revue française des finances publiques* / 2016

*Les pactes fiscaux et financier de solidarité au service des projets de territoires* Editions AdCF, 2014

« Le système financier local, entre ancien et nouveau modèle », *Pouvoir Locaux*, 2014

---

### Formation et autres compétences

. DESS de l'Institut d'Urbanisme de Paris (promotion 1986)

. Maîtrise de géographie (1984)

. Maîtrise d'histoire (1983)

Langues étrangères : Espagnol : parlé, lu, écrit (nombreux séjours au Pérou, dont un de 24 mois)